



# OPINTO-OPAS 2003-2004

## KAUPPATIETEIDEN MAISTERIN TUTKINTO

|                      |                                                                                              |
|----------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Julkaisija:</b>   | Lappeenrannan teknillinen yliopisto                                                          |
| <b>Käyntiosoite:</b> | Skinnarilankatu 34                                                                           |
| <b>Postiosoite:</b>  | PL 20<br>53851 Lappeenranta                                                                  |
| <b>Puhelin:</b>      | 05 - 62 111 (keskus)                                                                         |
| <b>Telefax:</b>      | 05 - 621 2640 (kauppatieteiden osasto)                                                       |
| <b>WWW-osoite:</b>   | <a href="http://www.lut.fi/kati">http://www.lut.fi/kati</a>                                  |
| <b>Toimittanut:</b>  | Kauppatieteiden opintosihteeri Kaija Huotari<br>Kauppatieteiden opintosihteeri Tiina Kosonen |

ISSN 1459-3351

|                                                                             | Sivu      |
|-----------------------------------------------------------------------------|-----------|
| <b>Lappeenrannan teknillinen yliopisto</b>                                  | <b>5</b>  |
| <b>Opinto-oppaan käyttäjälle</b>                                            | <b>6</b>  |
| <b>Yliopiston lukuvuosi</b>                                                 | <b>7</b>  |
| <b>1 Opiskelu Lappeenrannan teknillisessä yliopistossa</b>                  | <b>8</b>  |
| • Opiskeluoikeus ja lukuvuosi-ilmoittautuminen                              | 8         |
| • Opintoneuvonta                                                            | 8         |
| • WebOodi                                                                   | 9         |
| • Ilmoittautuminen opintojaksoille                                          | 9         |
| • Ilmoittautuminen kuulusteluihin                                           | 10        |
| • Opintosuoritusten arvostelu ja rekisteröinti                              | 10        |
| • Opintosuoritusten hyväksilukeminen                                        | 10        |
| • Opintosuoritusote ja muut todistukset                                     | 10        |
| • Pääaineen valinta                                                         | 11        |
| • Pääaineen ja yliopiston vaihto                                            | 11        |
| • Ohjeita valmistumisvaiheessa oleville opiskelijoille                      | 11        |
| • Jatkotutkinnot                                                            | 13        |
| • Täydennyskoulutus                                                         | 13        |
| • Erillisten opintojen suorittaminen                                        | 13        |
| • Avoin yliopisto-opetus                                                    | 13        |
| <b>2 Opiskelua tukevat palvelut</b>                                         | <b>14</b> |
| • Opiskelijapalvelut                                                        | 14        |
| o Opintotoimisto                                                            | 14        |
| o Kansainväliset opiskelijapalvelut ja Urapalvelut                          | 14        |
| o Oppimiskeskus                                                             | 15        |
| • Kirjasto                                                                  | 15        |
| • Opintotuki ja muita opintososiaalisia asioita                             | 15        |
| <b>3 Kauppatieteiden maisterin tutkinto</b>                                 | <b>16</b> |
| • Pääaineet                                                                 | 16        |
| • Harjoittelu                                                               | 17        |
| • Tutkinnon tavoitteet                                                      | 17        |
| • Kauppatieteiden tutkinnot                                                 | 21        |
| o Tärkeää tietoa tutkintorakenteen muodostamisesta                          | 21        |
| o Perusopinnot                                                              | 22        |
| o Kieliopinnot                                                              | 23        |
| o Laskentatoimi                                                             | 24        |
| o Kansainvälinen markkinointi                                               | 26        |
| o Teknologiatutkimus/kansantaloustiede                                      | 28        |
| o Yritysjuridiikka                                                          | 29        |
| o Johtaminen ja organisaatiot                                               | 31        |
| o Hankintojen johtaminen                                                    | 33        |
| o Rahoitus                                                                  | 35        |
| o Tietojohtaminen                                                           | 37        |
| o Sivuaineopintokokonaisuuksia                                              | 39        |
| o Muiden osastojen tuottamat sivuaineopintokokonaisuudet                    | 40        |
| o Kauppatieteiden osaston tuottamat opintojaksot lukuvuonna 2003-2004       | 42        |
| o KTM:n tutkintoon kuuluvat tuotantotalouden osaston tuottamat opintojaksot | 105       |
| o KTM:n tutkintoon kuuluvat tietotekniikan osaston tuottamat opintojaksot   | 124       |

|                                                                                                                          |            |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------|
| <b>4 Aiempien opintojen/tutkintojen hyväksilukeminen kauppatieteiden<br/>tutkintoon</b>                                  | <b>131</b> |
| • Kauppatieteiden alan AMK- ja opistotutkinnot.....                                                                      | 131        |
| • Yliopisto-opinnot.....                                                                                                 | 132        |
| • Varusmiespalveluksen johtamisopinnot .....                                                                             | 132        |
| • Insinööriopinnot .....                                                                                                 | 132        |
| <b>5 Lappeenrannan teknillisen yliopiston opiskelijoiden opiskeluoikeus ja -<br/>mahdollisuudet muissa yliopistoissa</b> | <b>133</b> |
| • Kotimaiset yliopistot .....                                                                                            | 133        |
| • Kauppatieteiden perusopiskelijan kansainväliset opiskelumahdollisuudet                                                 | 136        |
| • International study program "IBTM" .....                                                                               | 137        |
| <b>6 Tutkintoja ja opintoja koskevat säädökset</b>                                                                       | <b>140</b> |
| • Opiskeluun kohdistuvat väärinkäytökset .....                                                                           | 140        |
| <b>7 Yliopiston hallinto.....</b>                                                                                        | <b>141</b> |
| <b>8 Pro gradu –tutkielmaohjeet .....</b>                                                                                | <b>146</b> |



### **Tekniikan ja talouden yliopisto**

Lappeenrannan teknillinen yliopisto (entinen Lappeenrannan teknillinen korkeakoulu) on teknillisiin tieteisiin ja kauppätieteisiin erikoistunut yliopisto. Diplomi-insinöörien koulutus aloitettiin jo vuonna 1969, ja kauppätieteiden opetus alkoi Lappeenrannassa ensimmäisen kerran vuonna 1991. Skinnarilan kampuksella opiskelee tällä hetkellä yhteensä noin 5000 opiskelijaa. Yliopistosta oli valmistunut vuoden 2002 loppuun mennessä 4546 diplomi-insinööriä, 551 kauppätieteiden maisteria, 172 lisensiaattia sekä 141 tohtoria.

Lappeenrannan teknillisen yliopiston (LTY) erityispiirteenä on tekniikan ja talouden osaamisen ainutlaatuinen yhdistäminen. Yliopiston vahvuusalueet liittyvät metsä- ja metalliklusteriin, energiajärjestelmiin, liiketoimintaosaamiseen, informaatio- ja kommunikaatioteknologiaan sekä venäjäosaamiseen. Toiminnalle on ominaista vahvuusalueiden osaamisen keskinäinen hyödyntäminen ja soveltamiskyky.

Yliopisto kouluttaa omien alojensa eri tavoin suuntautuneita kansainvälisiä huippuosaajia, joilla on vahva eettinen perusta sekä kyky jatkuvaan oppimiseen ja kehittymiseen. Lappeenrannan teknillisen yliopiston tehtävänä on myös vaikuttaa Etelä-Karjalan ja koko itäisen Suomen kehitykseen edistämällä yritystoiminnan syntymistä ja kehittymistä, lisäämällä teknistä ja taloudellista sivistystä sekä luomalla mahdollisuuksia yleiseen henkiseen kasvuun.

## OPINTO-OPPAAN KÄYTTÄJÄLLE

Tämä opinto-opas sisältää tiedot Lappeenrannan teknillisen yliopiston kauppätieteiden maisterin tutkintoon kuuluvista opinnoista. Oppaaseen on koottu tutkintorakenteet pääaineittain ja niiden opetussuunnitelmat opintojaksoineen. Lisäksi oppaassa esitellään perustietoja yliopistosta, tutkintojärjestelmästä sekä keskeisimmistä opiskeluun liittyvistä käytännön asioista.

### **Tutustu oppaaseen huolellisesti, niin saat siitä mahdollisimman paljon hyötyä itsellesi!**

Omaan tutkintoosi kuuluvien opintojen lisäksi Sinun kannattaa tutustua tarkoin myös oppaan yleisiin osioihin, jotka on tarkoitettu kaikille opiskelijoille. Huolellinen perehtyminen opinto-oppaaseen antaa vastauksen moniin yleisiin, opintoihin liittyviin kysymyksiin.

Opinto-oppaassa esitettyihin tietoihin saattaa tulla joitakin muutoksia lukuvuoden aikana. Sinun kannattaa seurata aktiivisesti kauppätieteiden osaston ajankohtaista-sivua (<http://info.lut.fi/kati/ajankohtaista.html>) ja osaston kurssikohtaisia sivuja, sekä yliopiston kotisivuja (<http://www.lut.fi/opiskelu.htm>)

Opetusajat ja -paikat löydät lukukausittain julkaistavasta lukujärjestyksestä ja kuulustelujen ajankohdat ilmenevät kuulustelujärjestyksestä. Nämä löytyvät myös yliopiston kotisivuilta (<http://www.lut.fi/opiskelu.htm>).

Tekniikan alan opetuksen tiedot löydät erillisestä diplomi-insinöörin opinto-oppaasta ja kielipinnoista kerrotaan Kielikeskuksen opinto-oppaassa.

Menestystä opiskeluusi!

Kaija Huotari  
kauppätieteiden opintosihtööri

## YLIOPISTON LUKUVUOSI 1.8.2003 - 31.7.2004

Lukuvuoden 2003-2004 periodit sekä kuulustelu- ja intensiiviviikot:

### SYYSLUKUKAUSI 2003

#### Periodit

1. periodi 1.9.-17.10.2003  
2. periodi 27.10.-12.12.2003

#### Intensiiviviikko

viikko 43 20./21.-24.10.2003

#### Kuulusteluviikot

viikko 35 25.-29.8.2003  
viikko 43 20.-24.10.2003  
viikko 51 15.-19.12.2003

### KEVÄTLUKUKAUSI 2004

#### Periodit

3. periodi 12.1.-27.2.2004  
4. periodi 8.3.-30.4.2004

#### Intensiiviviikot

viikko 2 7.-9.1.2004  
viikko 10 1./2.-5.3.2004  
viikko 19 3.-5./7.5.2004

#### Kuulusteluviikot

viikko 2 5.1. ja 7.-9.1.2004  
viikko 10 1.-5.3.2004  
viikko 15-16 8.4. ja 13.-14.4.2004  
viikko 19-20 6.-14.5.2004

**Kuulusteluja** järjestetään periodien aikana maanantaisin ja keskiviikkoisin klo 16.15 sekä perjantaisin klo 14.15 alkaen. Viikoilla 35, 51, 2, 15-16 ja 19-20 kuulusteluja järjestetään kuulustelupäivinä klo 9.15 ja klo 16.15 alkaen. Viikoilla 43 ja 10 kuulusteluja järjestetään maanantaisin klo 9.15 ja 16.15 alkaen ja muina päivinä vain klo 16.15 alkaen. Vappuaattona 30.4. ei järjestetä tenttejä, vaan ne siirretään pidettäväksi päivää aikaisemmin klo 16.15.

**Lukujärjestykset** löytyvät [www-sivuilta osoitteesta http://www.lut.fi/opinto/opetus.htm](http://www.sivuilla osoitteesta http://www.lut.fi/opinto/opetus.htm).

**Kuulustelujärjestys** on nähtävillä opintotoimiston ulkopuolella olevalla ilmoitustaululla ja sen voi tulostaa [www-sivuilta osoitteesta www.lut.fi/opinto/kuulustelut.htm](http://www.sivuilla osoitteesta www.lut.fi/opinto/kuulustelut.htm).

Lukuvuoden aikana tulevat muutokset luku- ja kuulustelujärjestyksiin löytyvät mm. edellä mainituilta [www-sivuilta](http://www.sivuilla).

### **Uusien opiskelijoiden info-viikko**

25.-29.8.2003

### **Joululoma**

22.12.2003-2.1.2004

## 1 OPISKELU LAPPEENRANNAN TEKNILLISESSÄ YLIOPISTOSSA

### Opiskeluoikeus ja lukuvuosi-ilmoittautuminen

Opintojen suorittaja tarvitsee yliopiston opinto-oikeuden. Oikeutta suorittaa perustutkinto haetaan opiskelijavalinnoissa. Yksittäisten opintojaksojen tai opintokokonaisuuksien suorittamiseksi on annettava erillisopinto-oikeus. Myös LTY:n avoimen yliopiston tai täydennyskoulutusohjelmien opiskelijat ovat yliopiston erillisopiskelijoita.

Jokaisen, joka aikoo seurata opetusta tai osallistua harjoituksiin tai kuulusteluihin on ilmoittauduttava läsnäolevaksi sekä maksettava ylioppilaskunnan jäsenmaksu. Myös jatko-opiskelijan on ilmoittauduttava lukuvuositain säilyttääkseen opinto-oikeutensa.

Poissaolevaksi ilmoittautunut ei ole oikeutettu seuraamaan opetusta eikä osallistumaan kuulusteluihin.

#### Ilmoittautumisaika ja -menettely

Ilmoittautumisaika lukuvuodelle 2003-2004 on 1.6.-31.8.2003. Säilyttääkseen opinto-oikeutensa on jokaisen opiskelijan ilmoittauduttava yliopistoon joko läsnäolevaksi tai poissaolevaksi lukukausikohtaisesti.

Opiskelijoita informoidaan ilmoittautumismenettelystä tarkemmin erikseen.

#### ***Ylioppilaskunnan jäsenmaksu on pakollinen kaikille läsnäolevaksi ilmoittautuville!***

Opintojaksoille ja kuulusteluihin ei voi ilmoittautua ennen kuin on hoitanut lukuvuosi-ilmoittautumisen ja maksanut ylioppilaskunnan jäsenmaksun.

Opiskelija, joka ei ole ilmoittautunut määräaikaan mennessä, poistetaan opiskelijarekisteristä. Jos opiskelija haluaa myöhemmin kuitenkin jatkaa opintojaan, on hänen otettava yhteyttä opintotoimistoon. Tällöin on maksettava ylioppilaskunnan jäsenmaksun lisäksi uudelleen-kirjoittautumismaksu 33 €.

### Opintoneuvonta

Opintoneuvonnalla edistetään ja tuetaan opiskelua ja autetaan opiskelijaa käyttämään opiskelumahdollisuuksia ja -palveluja mahdollisimman tehokkaasti.

Uusille opiskelijoille järjestetään vuosittain ns. info-päivät heti lukuvuoden alussa. Tällöin mm. esitellään yliopistoa, osastoja ja opintoja sekä opastetaan opintojen alkuvaiheen käytännön kysymyksissä. Opintojen edetessä infotilaisuuksia järjestetään tarvittaessa.

Moniin yleisimpiin opintoja koskeviin kysymyksiin löydät lisätietoja tästä oppaasta ja yliopiston kotisivuilta osoitteesta <http://www.lut.fi/opiskelu.htm>. Henkilökohtaista opintoneuvontaa saat tarvitessasi opintosihteeriltä, opintoneuvojilta, tuutoreilta ja opettajilta. Lisäksi myös opintotoimiston ja koko yliopiston henkilökunta opastaa opiskelijoita tehtäviinsä kuuluvissa asioissa.

**Osastojen opintosihteerit** ovat oman koulutusohjelmansa opintoasioiden asiantuntijoita. He antavat opintoihin liittyvää neuvontaa opiskelun aloittamisesta valmistumiseen asti. Opintosihteerit neuvovat mm. tutkintorakenteisiin liittyvissä asioissa (esim. aikaisempien opintojen hyväksiluku, muissa yliopistoissa suoritettujen opintojen liittäminen tutkintoon, opintojen korvaavuudet) sekä opastavat kysymyksissä, jotka liittyvät osastolla käsiteltäviin opiskelijoiden anomuksiin.

**Osastojen opintoneuvojat** ovat itsekin opiskelijoita ja antavat henkilökohtaista neuvontaa opintoihin liittyvissä käytännön kysymyksissä. Heidän puoleensa voi kääntyä asioissa, jotka koskevat mm. tutkintorakennetta, opintosuuntien ja opintojaksojen valintaa sekä opiskelutekniikkaa yleensä.

**Opiskelijatuutorit** opastavat uusia opiskelijoita opintojen alkuun liittyvissä käytännön asioissa. Uudet opiskelijat jaetaan lukuvuoden alun info-viikolla pienryhmiin, joiden vetäjinä toimivat vanhemmat opiskelijat eli opiskelijatuutorit. Tuutorit johdattelevat uudet opiskelijat yliopistoelämän alkuun.

**Opettajat ja assistentit** ovat luonnollisesti omien oppiaineidensa ja opintojaksojensa parhaita asiantuntijoita ja antavat neuvontaa niihin liittyvissä kysymyksissä. He ovat tavattavissa vastaanottoaikoina. Osastoilla on lisäksi **opettajatuutoreita**, joiden antamista neuvontapalveluista saat lisätietoja omalta osastoltasi.

## WebOodi

WebOodi on LTY:n opiskelijoiden käyttöliittymä kuulusteluihin ja opintojaksoille ilmoittautumiseen, omien yhteystietojen muuttamiseen opiskelijarekisterissä ja omien opintosuoritustietojen seuraamiseen. Myös lukuvuosi-ilmoittautuminen otetaan käyttöön lukuvuonna 2003-2004 WebOodissa.

WebOodin osoite on [www.lut.fi/opinto/weboodi/](http://www.lut.fi/opinto/weboodi/) ja samasta osoitteesta löytyy WebOodin käyttöohjeet. WebOodin käyttö vaatii voimassaolevan unix-tunnuksen. Tunnuksen ja salasanan saa Tietotuvasta, joka sijaitsee ensimmäisen rakennusvaiheen viidennessä kerroksessa, käynti huoneen 1547 ovesta.

WebOodi on opiskelijan ensisijainen ilmoittautumiskanava. Jos jostain syystä ei pääse ilmoittautumaan WebOodilla, voi ilmoittautumisajan puitteissa ilmoittautua opintotoimiston asiakaspalvelun kautta, joko henkilökohtaisesti, soittamalla tai lähettämällä sähköpostia osoitteeseen [opinto@lut.fi](mailto:opinto@lut.fi).

### Nimen- ja osoitteenmuutokset

Opiskelijan on itse pidettävä opintotoimistossa ja opiskelijarekisterissä olevat tiedot ajan tasalla. Yhteystiedot (mm. osoite- ja kotikuntatiedot, sähköpostiosoite ja puhelinnumerot) tulee päivittää WebOodissa. Jos WebOodin käyttö ei ole mahdollista, on em. muutoksista ilmoitettava opintotoimistoon.

## Ilmoittautuminen opintojaksoille

Opintojakson suorittamista varten opiskelijan on ilmoitauduttava opintojaksolle ennen sen alkua. Opintojaksolle pitää ilmoittautua vuosittain, mikäli aikoo osallistua luennoille tai muuhun vastaavaan opetustapahtumaan, tai jos aikoo osallistua opintojaksoon liittyviin harjoituksiin. Rästikuulusteluun menijät ilmoittautuvat vain kuulusteluun.

Opintojaksoille ilmoitaudutaan WebOodin kautta osoitteessa [www.lut.fi/opinto/weboodi/](http://www.lut.fi/opinto/weboodi/).

Ilmoittautuminen lukuvuoden 2003-2004 opintojaksoille alkaa 1.8.2003 ja päättyy periodikohtaisesti alla olevan taulukon mukaan.

### Ilmoittautumisajat opintojaksoille

|                                                             |                      |
|-------------------------------------------------------------|----------------------|
| 1. periodilla alkaville kursseille ilmoittautuminen päättyy | 31.8.2003 klo 23.59  |
| 2. periodilla alkaville kursseille ilmoittautuminen päättyy | 26.10.2003 klo 23.59 |
| 3. periodilla alkaville kursseille ilmoittautuminen päättyy | 11.1.2004 klo 23.59  |
| 4. periodilla alkaville kursseille ilmoittautuminen päättyy | 7.3.2004 klo 23.59   |

Syyslukukauden luennot alkavat maanantaina 1.9.2003 ja kevätlukukauden luennot maanantaina 12.1.2004.

**HUOM! Kielikeskus ilmoittaa tarkemmin kielten opintojaksoille ilmoittautumisesta Kielikeskuksen opinto-oppaassa, ilmoitustaulullaan ja osoitteessa [www.lut.fi/kike](http://www.lut.fi/kike).**

Ilmoittautuminen oikeuttaa opiskelijan suorittamaan opintojakson ilmoittautumishetkellä voimassa olevien tutkintovaatimusten mukaan, mikäli suoritus tapahtuu opintojakson päättymisestä yhden

vuoden aikana. Opintojakson toteutuksen edellytyksenä on, että sille ilmoittautuu vähintään viisi opiskelijaa.

Opintojaksoille ilmoittautuminen ei ole samalla kuulusteluilmoittautuminen, vaan kuulusteluihin on ilmoittauduttava erikseen.

### **Ilmoittautuminen kuulusteluihin**

Opintojaksoista järjestetään kuulusteluja yhden vuoden ajan opintojakson päättymisestä, vähintään kolme kertaa. Kuulusteluun on ilmoittauduttava viimeistään viikkoa ennen kuulustelun järjestämistä (esim. kuulustelupäivä on maanantai, viimeinen ilmoittautumispäivä on edellisen viikon maanantai eli 6 kalenteripäivää + kuulustelupäivä). Ilmoittautumisen voi vielä peruuttaa 3 työpäivää (2 työpäivää + kuulustelupäivä) ennen kuulustelua. Kuulusteluihin ei voi jälki-ilmoittautua. Opiskelija voi suorittaa vain yhden kuulustelun kerrallaan.

Kuulusteluihin ilmoittaudutaan WebOodin kautta osoitteessa [www.lut.fi/opinto/weboodi/](http://www.lut.fi/opinto/weboodi/). Syyslukukauden tentteihin voi ilmoittautua 1.8.2003 alkaen ja kevätlukukauden tentteihin 1.12.2003 alkaen.

### **Opintosuoritusten arvostelu ja rekisteröinti**

#### **Arvostelu**

Opintojakson ja tutkinnon tavoitteiden saavuttaminen arvioidaan suullisten ja kirjallisten kuulustelujen sekä harjoitustöiden avulla tai harkinnan mukaan muulla luotettavalla tavalla.

Opintosuoritukset arvostellaan joko käyttämällä arvosteluasteikkoa kiitettävä (5), erittäin hyvä (4), hyvä (3), erittäin tyydyttävä (2), tyydyttävä (1) ja hylätty (0) tai käyttämällä arvosteluasteikkoa hyväksytty – hylätty.

Tutkintoasetuksen edellyttämä toisen kotimaisen kielen taito arvostellaan arvosanoilla hyvä (H) ja tyydyttävä (T).

#### **Rekisteröinti**

Opintosuoritukset rekisteröidään opintosuoritusrekisteriin (OODI). Rekisteriin merkitään opintojaksojen loppuarvosanat, pro gradu -tutkielmatiedot, tutkintoon hyväksytyt muualla suoritettut opinnot, hyväksytty harjoittelu ja tutkinnon suorittaminen.

### **Opintosuoritusten hyväksilukeminen**

Muissa yliopistoissa tai oppilaitoksissa suoritetuilla tutkinnoilla tai opinnoilla on mahdollisuus korvata osa kauppätieteiden maisterin tutkintoon sisältyvistä opintojaksoista kunkin koulutusohjelman päättämällä tavalla.

Aikaisemmin suoritetusta yliopiston perustutkinnosta voidaan lukea hyväksi enintään 120 ov. Pääaineen laudaturopinnot tulee suorittaa LTY:ssä. Osasto päättää hyväksiluvettavien opintojen määrän.

Eräiden aikaisempien tutkintojen (mm. tradenomi ja merkonomi) perusteella myönnettävistä korvaavuuksista löytyy lisätietoja tämän oppaan luvusta 4.

Lisätietoja ja ohjeita muiden tutkintojen tai yksittäisten opintojaksojen anomisesta tutkintoon saa uusien opiskelijoiden infotilaisuuksista ja osastojen opintosuhteereiltä.

### **Opintosuoritusote ja muut todistukset**

Opintotoimiston asiakaspalvelupisteestä saa pyydettyä virallisen opintosuoritusotteen suoritetuista opinnoista. Opintosuoritusotteen saa suomen- ja englanninkielisenä. Lisäksi voi saada ECTS-otteen (European Credit Transfer System), jossa opintoviikot ja arvosanat on muutettu ECTS-asteikon mukaisiksi. Viralliset opintosuoritusotteet ovat maksullisia (2,00 €).

Pyydettyäessä saa myös todistuksen yliopistossa kirjoilla olost, eli läsnäolotodistuksen. Läsnäolotodistuksen saa suomen- ja englanninkielisenä. Läsnäolotodistuksia on erilaisia käyttötarkoituksen mukaan, joten todistusta pyydettyäessä on hyvä mainita mihin tarkoitukseen todistusta tarvitsee.

Opiskelutodistukset, opintosuoritusotteet ym. henkilökohtaiset asiakirjat luovutetaan vain opiskelijalle itselleen, virkakäyttöön tai valtakirjaa vastaan. Opiskelijan on siis esitettävä opiskelijakortti tai muu henkilöllisyystodistus.

Opiskelija voi seurata omaa opintosuoritusrekisteriään WebOodin kautta. WebOodista voi myös tilata epävirallisen opintosuoritusotteen suoraan omaan sähköpostiin. Lisätietoja suoritusotteen tilaamisesta saa osoitteesta [www.lut.fi/opinto/weboodi/](http://www.lut.fi/opinto/weboodi/).

## **Pääaineen valinta**

Pääaine valitaan pääsääntöisesti toisen opintovuoden alussa (poikkeuksena mm. suoraan yritys juridiikan pääaineeseen valitut opiskelijat). Syyslukukauden alussa järjestetään pääaineinfotilaisuus, jossa kaikki pääaineet esittäytyvät. Tämän jälkeen opiskelija ilmoittaa, minkä pääaineen hän haluaa valita. Mikäli johonkin pääaineeseen ilmoittautuu enemmän opiskelijoita kuin siihen voidaan ottaa, opiskelijoiden valinnan perusteena käytetään määrällistä ja laadullista opintomenestystä.

## **Pääaineen ja yliopiston vaihto**

Opiskelija voi anoa perustellusta syystä pääaineen tai yliopiston vaihtoa vuosittain helmikuun 15. päivään mennessä osastoneuvostolta. Yliopiston vaihtoa LTY:oon voi anoa ainoastaan, mikäli opiskelija opiskelee kauppatieteiden maisterin tutkintoa toisessa kauppatieteellisessä yksikössä. Yliopiston vaihdossa rehtori tekee päätöksen saatuaan osastoneuvoston lausunnon. Pääaineen vaihdot päättää osastoneuvosto. Päätökset pyritään saamaan opiskelijoille huhtikuun loppuun mennessä. Yliopiston vaihto tulee voimaan seuraavan lukuvuoden alusta 1.8. alkaen.

Opiskeluoikeuden vaihtaminen teknistieteelliseltä alalta kauppatieteiden maisterin tutkintoon on mahdollista vain kauppatieteiden valintakokeen kautta.

Opiskelijalla voi olla LTY:ssä opiskelupaikka yhdessä tekniikan alan koulutusohjelmassa ja yhdessä kauppatieteiden alan pääaineessa kerrallaan.

## **Ohjeita valmistumisvaiheessa oleville opiskelijoille**

### **Pro gradu –tutkielman aiheen anominen**

Opiskelija anoo tutkielman aiheen hyväksymistä ja tarkastajien määräämistä kauppatieteiden osaston osastoneuvostolta. Tarkastajien ja opiskelijan allekirjoittama anomuslomake toimitetaan opintotoimistoon viimeistään 10 kalenteripäivää ennen osastoneuvoston kokousta. Aiheanomukseen liitetään tutkintorakenne. Lomakkeen (haop1A) ja ohjeita tutkintorakenteen laatimiseen saa opintotoimiston kotisivulta [www.lut.fi/opinto/ohjeita.htm](http://www.lut.fi/opinto/ohjeita.htm) tai opintosihteeriltä.

Tutkielman aihe anotaan työn alkuvaiheessa, kun aiheesta on sovittu tutkielmaa ohjaavan professorin kanssa. Pääaineen cum laude approbatur –opinnot tulee tässä vaiheessa yleensä olla suoritettuna. Aiheanomuksessa ei vielä tarvitse olla tutkielman lopullinen nimi, vaan se voi vielä muuttua työn edetessä.

### **Kypsyysnäyte**

Kauppatieteiden maisterin sekä kauppatieteiden kandidaatin tutkintoon vaaditaan kypsyysnäyte, joka on tutkielman aiheeseen liittyvä aine. Kypsyysnäytteen avulla tarkistetaan tutkielman aihepiirin hallinta ja Suomessa virkamieheltä vaadittava kotimaisen kielen taito. Kypsyysnäytteen aiheen määrää tutkielmaa ohjaava professori. Kypsyysnäytteen arvostelee sisällön osalta tutkielmaa ohjaava professori ja kielen osalta yliopiston hyväksymä kielentarkastaja. Opiskelijalta, joka on aikaisemmin suorittanut kypsyysnäytteen sisältävän yliopistotutkinnon, tarkastetaan kypsyysnäyte vain sisällön osalta. Arvosana on hyväksytty tai hylätty. Kypsyysnäyte on kirjoitettava vähintään neljä

viikkoa ennen aiottua valmistumispäivää. Opiskelija sopii kokeen ajankohdan tutkielman tarkastajan kanssa.

Lisätietoja: kielikeskuksen opinto-opas

### **Pro gradu –tutkielman arvosteleminen**

Osastoneuvosto arvostelee ja hyväksyy tutkielman opiskelijan kirjallisen anomuksen perusteella tutkielman tarkastajien arvosanaesityksestä. Opiskelija toimittaa valmiin, sidotun tutkielman tarkastajille viimeistään kaksi viikkoa ennen sitä osastoneuvoston kokousta, jossa työ on tarkoitus hyväksyä. Lisätietoja työn arvostelusta saa tarkastajilta.

Pro gradu -tutkielman arvosteluanomus (haop1B), tiivistelmät suomen- ja englanninkielisenä sekä kansiin sidotut tutkielmat toimitetaan opintosihteerille viimeistään 10 kalenteripäivää ennen osastoneuvoston kokousta. Lomakkeita ja lisätietoja saa opintotoimiston kotisivulta [www.lut.fi/opinto/ohjeita.htm](http://www.lut.fi/opinto/ohjeita.htm) tai opintosihteeriltä.

### **Kauppätieteiden maisterin tutkintotodistus**

Rehtori jakaa tutkintotodistukset lukuvuoden aikana kerran kuukaudessa pidettävässä valmistumistilaisuudessa. Opintotoimisto ilmoittaa rehtorin vahvistamat valmistumistilaisuudet lukukausien alussa. Valmistumistilaisuus on pienimuotoinen akateeminen juhla, johon kaikkien valmistuvien vieraineen toivotaan osallistuvan.

Todistus anotaan ja valmistumistilaisuuteen ilmoittaudutaan toimittamalla anomus (lomake haop1C) liitteineen opintosihteerille. Mikäli opiskelija ilmoittaa, ettei hän osallistu valmistumistilaisuuteen, todistus postitetaan kirjattuna kirjeenä tilaisuutta seuraavana työpäivänä. Anomuslomakkeen liitteineen saa opintotoimiston kotisivulta [www.lut.fi/opinto/lomakkeet/lomakkeet.htm](http://www.lut.fi/opinto/lomakkeet/lomakkeet.htm) tai opintosihteeriltä.

Tutkintotodistukseen merkitään mm. opintokokonaisuuksien (pää- ja sivuaineiden) laajuudet ja arvosanat, pro gradu –tutkielman tiedot, kieli- ja perusopinnot opintoviikkomäärä ja tutkinnon kokonaislaajuus sekä maininta muualla suoritetuista opinnoista.

Pää- ja sivuaineiden kokonaisarvosanat lasketaan opintoviikoilla painotettuna keskiarvona. Keskiarvo 1.00 – 2.00 vastaa arvosanaa tyydyttävät tiedot, 2.01 – 4.00 arvosanaa hyvät tiedot ja 4.01 – 5.00 arvosanaa erinomaiset tiedot.

Tutkintotodistuksen liitteinä ovat opintorekisteriote, englanninkielinen todistus suoritetusta tutkinnosta (Diploma Supplement) ja pyydettyessä erillinen todistus mahdollista tutkintoon kuulumattomista opintojaksoista.

***Tutustu myös tarkoin tämän opinto-oppaan lopussa oleviin Pro gradu –tutkielmaohjeisiin.***

### **Kauppätieteiden kandidaatin tutkintotodistus**

Kauppätieteiden kandidaatin tutkinnon suorittamiseksi vaaditaan seuraavat opinnot:

- kaikki pakolliset perusopinnot
- kaikki pakolliset kieliopinnot
- pääaineesta vähintään cum laude approbatur –opinnot
- vähintään yhdestä sivuaineesta approbatur-opinnot
- mahdolliset muut, vapaasti valittavat opinnot
- kauppätieteiden kandidaatin tutkinnon tutkielmaseminaariin liittyen kypsyysnäyte (kypsyysnäytteen tarkistaa sisällön puolesta seminaarin opettaja sekä suomen kielen osalta viestinnän lehtori)
- opintosuorituksia on oltava yhteensä vähintään 120 ov

Todistukseen merkitään mm. pää- ja sivuaineiden laajuudet ja arvosanat, kieli- ja perusopinnot opintoviikkomäärä, tutkinnon kokonaislaajuus sekä maininta muualla suoritetuista opinnoista. Todistuksen liitteenä on opintosuoritusote.

Tutkinto anotaan toimittamalla anomus (haop1D) liitteineen kauppätieteiden opintosihteerille. Liitteenä on aina oltava tutkintorakenne (sekä velvoitetodistus, mikäli opiskelija ei jatka opintojaan).

LTY:ssa). Valmistumispäiviä on lukuvuoden aikana kerran kuukaudessa. Todistus lähetetään postitse anomuksessa ilmoitettuun osoitteeseen. Anomuslomakkeen liitteineen saa opintotoimiston kotisivulta [www.lut.fi/opinto/lomakkeet/lomakkeet.htm](http://www.lut.fi/opinto/lomakkeet/lomakkeet.htm) tai opintosihteeriltä.

## Jatkotutkinnot

Perustutkinnon (KTM) suorittamisen jälkeen LTY tarjoaa hyvät mahdollisuudet kauppatieteiden lisensiaatin (KTL) ja kauppatieteiden tohtorin (KTT) tutkinnon suorittamiseen. LTY:lla on eri alojen palkallisia tutkijakoulutuspaikkoja runsaasti tarjolla jatko-opinnoista kiinnostuneille.

Jatko-opintoja suunnittelevan opiskelijan tulee neuvotella jatko-opintojen aloittamisesta aiotun pääaineen professorin kanssa ja toimittaa jatko-opintoanomus osastoneuvostoon käsiteltäväksi. Rehtori päättää jatko-opinto-oikeudesta saatuaan lausunnon osastoneuvostolta.

## Täydennyskoulutus

Yliopiston Koulutus- ja kehittämiskeskus tarjoaa mahdollisuuden jatkuvaan ammattitaidon ylläpitämiseen ja kehittämiseen kauppatieteiden, tekniikan ja kielten aloilla. Tuotteina ovat täydennyskoulutusohjelmat, kurssit ja teemapäivät sekä avoin yliopisto. Lisäksi yrityksille tuotetaan räätälöityjä koulutuspalveluja. Työn ohessa suoritettava täydennyskoulutus on yleensä opintoviikkomitoitettua, maksullista ja hyödynnettävissä LTY:n perus- tai jatkotutkinnoissa.

### Esimerkkejä koulutusohjelmista:

- Kauppatieteiden täydennyskoulutusohjelma merkonomeille/tradenomeille KATI
- Verkkoliiketoiminnan erikoistumisopinnot 20 ov
- Kansainvälinen hitsausteknikon pätevöitymiskoulutus IWT
- Laserasian tuntijakoulutus
- DEWECO englannin kielen koulutus metalliteollisuuden hitsaushenkilöstölle

### Lisätietoja:

Koulutus- ja kehittämiskeskus  
PL 20 (Laserkatu 6)  
53851 Lappeenranta  
[www.lut.fi/koke](http://www.lut.fi/koke)  
Puh. (05) 624 3903 / Kirsi Silvennoinen  
Fax (05) 624 3920

## Erillisten opintojen suorittaminen

Muut kuin yliopiston tutkinto-opiskelijat voivat anoa rehtorilta erillisopinto-oikeutta suorittaa LTY:n opintojaksoja. Erillisopinto-oikeuden anomisen perusteena voi olla esimerkiksi aikaisemman tutkinnon tai ammattitaidon täydentäminen tai opintojen sisällyttäminen toisen yliopiston tutkintoon. Erillisopinnot ovat yleensä maksullisia. Lisätietoja ja anomuslomakkeita saa opintotoimistosta ja osoitteesta [www.lut.fi/opinto/erillisop.htm](http://www.lut.fi/opinto/erillisop.htm). Anomuslomakkeet palautetaan opintotoimistoon.

## Avoin yliopisto-opetus

Avoin yliopisto-opetus on pohjakoulutuksesta riippumatta kaikille avointa LTY:n tutkintovaatimusten mukaista koulutusta ja sisällytettävissä tutkintoon. Koulutus toteutetaan joko intensiivikursseina tai ilta- ja viikonloppuopetuksena. Avoimen yliopiston opetus tarjoaa myös LTY:n perusopiskelijoille lisämahdollisuuksia ja joustoa opintojen suorittamiseen. Jos osallistujamääriä joudutaan rajoittamaan, on etusijalla kuitenkin työelämässä oleva (ollut) aikuisväestö.

Avoin yliopisto tarjoaa myös väylän yliopistotutkinnon suorittajaksi ns. väyläopintojen kautta. Väyläopinnoista saa lisätietoa avoimen yliopiston toimistosta ja [www.sivuilla](http://www.sivuilla).

Avoin yliopisto julkaisee erillisen ohjelman, josta selviää mm. kurssien opetusajat ja maksut sekä ilmoittautuminen. Ohjelmaa voi tilata LTY:n avoimen yliopiston toimistosta puh. (05) 624 3910. Lisätietoja ja ilmoittautumislomake löytyy myös osoitteesta [www.lut.fi/koke](http://www.lut.fi/koke).

## 2 OPISKELUA TUKEVAT PALVELUT

### Opiskelijapalvelut

Opiskelijapalveluihin kuuluvat **opintotoimisto, kansainväliset opiskelijapalvelut ja urapalvelut** sekä **oppimiskeskus**. Opiskelijapalvelut tuottaa opintoja tukevia peruspalveluita sekä opetuksen, opiskelun ja kansainvälistymisen tuki- ja kehittämispalveluita ja auttaa opiskelijoita työllistymisessä.

Opiskelijapalveluiden asiakaspalvelupisteessä (yliopiston päärakennuksen 1. kerroksessa) opiskelija saa sekä opintotoimiston palveluja että kansainväliseen opiskelijavaihtoon liittyviä palveluja.

**Opiskelijapalveluiden asiakaspalvelupisteen ovet ovat avoinna**

- ma - to klo 12.00 - 15.00
- pe klo 12.00-14.00.

### Opintotoimisto

Opintotoimisto sijaitsee yliopiston päärakennuksessa, 1. kerroksessa. Opintotoimistosta saa kaikkia opiskelijoita koskevaa yleistä neuvontaa ja palveluja mm. seuraavissa asioissa:

- lukuvuosi-ilmoittautuminen, opintojaksoille ja kuulusteluihin ilmoittautuminen
- opiskelutodistukset
- opinto-oppaat
- opintosuoritusten rekisteröinti, opintosuoritusotteet
- kuulustelujärjestys
- tutkintotodistukset ja
- opintotukiasiat.

Opintotoimiston asiakaspalvelun puhelinnumerot ovat 05-621 6062 ja 05-621 6063 ja sähköpostiosoite [opinto@lut.fi](mailto:opinto@lut.fi).

### Kansainväliset opiskelijapalvelut ja Urapalvelut

Yliopistossa toimii myös Kansainväliset opiskelijapalvelut ja Urapalvelut, joiden tarkoituksena on auttaa LTY:n opiskelijoita kansainväliseen opiskelija- ja harjoittelijavaihtoon liittyvissä asioissa sekä työllistymisessä ja työuran suunnittelussa. Yhteyttä voit ottaa jo hyvissä ajoin suunnitellessasi kansainvälistä opiskelija- tai harjoittelijavaihtoa tai vaikka varsinainen työnhaku ei olisi vielä ajankohtaistakaan.

**Kansainväliset opiskelijapalvelut** vastaa yliopiston kansainvälisen opiskelijavaihdon - niin lähtevien kuin tulevien opiskelijoiden – toteuttamisesta. Kauttamme järjestyvät lukukauden tai – vuoden mittaiset opiskelijavaihdot lähes kaikkialle maailmaan. Laajan ja kattavan yhteistyöverkostomme ansiosta pystymme tarjoamaan runsaasti vaihtomahdollisuuksia yhteistyöyliopistossamme. Kansainvälisistä opiskelumahdollisuuksista lisää luvussa 5 Lappeenrannan teknillisen yliopiston opiskelijoiden opiskeluoikeus ja opiskelumahdollisuudet muissa yliopistoissa.

Kansainväliset opiskelijapalvelut organisoii **International Business and Technology Management** –ohjelmaa, jonka englanninkielisiä opintojaksoja voivat ulkomaalaisten opiskelijoiden lisäksi suorittaa LTY:n omat opiskelijat. Opetusohjelmasta lisää luvussa 5 Lappeenrannan teknillisen yliopiston opiskelijoiden opiskeluoikeus ja opiskelumahdollisuudet muissa yliopistoissa.

**Urapalvelujen** tehtävänä on välittää harjoittelu-, lopputyö- ja työpaikkoja sekä kansainvälisiä harjoittelupaikkoja ja auttaa niiden hankinnassa. CV-tietokantapalvelun kautta välitämme

työpaikkoja, mutta myös etsimme yrityksille uusia osaajia. Työhakupisteessä opiskelijat voivat etsiä tietoa työpaikoista, työnantajista sekä työnhausta yleensä. Työnhaun apuna on maksutta käytettävissä puhelin, kopiokone, faksi ja tietokoneet. Urapalveluissa on saatavilla myös työvoimatoimiston palveluja.

Urapalvelut tarjoaa taitoja työelämään hakeutumiseen ja eväitä työuran suunnitteluun. Tätä toteutetaan järjestämällä työnhakuun ja työelämään valmentavaa koulutusta sekä antamalla henkilökohtaista uraneuvontaa. Lisäksi järjestämme vuosittain erilaisia rekrytointi- ja yritystilaisuuksia.

LTY:n Kv- ja Urapalvelut sijaitsee yliopiston päärakennuksessa, 1. kerroksessa.

## Oppimiskeskus

LTY:n oppimiskeskus tarjoaa LTY:n opiskelijoille sekä opettajille tukea opiskelun ja opetuksen kehittämisessä sekä tieto- ja viestintätekniikan käytössä. Opiskelijoille palveluja tarjotaan omaehtoiseen neuvontapalveluihin tuettuun opiskeluun tarkoitetussa tilassa (Tietotupa sekä Kurssitupa) salit 1547-49.

Opetuksen kehittämistä oppimiskeskus tukee erilaisten opetuksenkehittämishankkeiden myötä. Opetuksen laadun kehittämishanke tukee mm. oppimisen ohjaamisen, tuutoroinnin sekä opetuksen ja oppimisen arvioinnin kehittämistä. Virtuaaliyliopistohanke edistää tieto- ja viestintätekniikan opetuskäyttöä sekä verkko-opetusta LTY:lla.

Oppimiskeskus järjestää myös koulutusta LTY:n henkilökunnalle.

## Kirjasto

Kirjasto on yliopiston opiskelijoiden ja henkilökunnan sekä ulkopuolisten tiedontarvitsijoiden käytettävissä. Palvelumuodot ovat lainaus, tietopalvelu, kaukopalvelu, kopiopalvelu ja lehtikierto. Toimintaan kuuluu myös kirjastonkäytön ja tiedonhankinnan neuvontaa ja opastusta sekä kirjaston että oppimiskeskuksen tiloissa.

Kirjasto on avoinna lukukausien aikana maanantaista torstaihin klo 8.30 - 18.00 ja perjantaisin klo 8.30 - 15.30. Lukukausien ulkopuolella ja kesällä kirjaston aukioloajat ovat maanantaista perjantaihin klo 8.30 - 15.30.

## Opintotuki ja muita opintososiaalisia asioita

### Opintotuki

Opintotukihakemukset ratkaistaan Lappeenrannan teknillisen yliopiston opintotukilautakunnassa. Opintotukea koskeviin kysymyksiin vastataan opintotoimiston opintotukipalveluissa, puh.05-621 6055 ja sähköposti [opintotuki@lut.fi](mailto:opintotuki@lut.fi). Vastaanottoaika opiskelijoille on

- ma-to klo 12.00 – 15.00 ja
- pe klo 12.00 – 14.00.

Tietoa opintotuesta ja opintotukilomakkeita saa opintotoimistosta sekä osoitteesta [www.lut.fi/opinto/opintotuki/](http://www.lut.fi/opinto/opintotuki/) ja [www.kela.fi](http://www.kela.fi). Lomakkeet palautetaan LTY:n opintotoimistoon.

### Stipendit ja apurahat

Opiskelijat voivat hakea erilaisia stipendejä, joista ilmoitetaan yliopiston ilmoitustauluilla. Muista apurahoista ja stipendeistä saa tietoa esim. Suomen ylioppilaskuntien liiton julkaisusta Apurahat ja opintotuki, joka löytyy mm. kirjastosta.

### Muut opintososiaaliset edut

Muista opintososiaalisista kysymyksistä saa tietoa esim. ylioppilaskunnan julkaisemasta Fuksioppaasta. Oppaassa on tietoja mm. seuraavista aihepiireistä: opintojen rahoittaminen, asuntoasiat, verotus, terveydenhoitopalvelut ja opiskelija-alennukset.

### 3 KAUPPATIETEIDEN MAISTERIN TUTKINTO

Lappeenrannan teknillisen yliopiston kauppätieteiden osastolla voidaan suorittaa kauppätieteellisenä perustutkintona **kauppätieteiden maisterin** tutkinto, joka on ylempi korkeakoulututkinto sekä **kauppätieteiden kandidaatin** tutkinto, joka on alempi korkeakoulututkinto ja kauppätieteellisinä jatkotutkintoina **kauppätieteiden lisensiaatin** ja **tohtorin** tutkinnot siten kuin kauppätieteellisistä tutkinnoista 31.1.1995 annetussa asetuksessa (139/95) ja Lappeenrannan teknillisen yliopiston opetuksen ja opiskelun johtosäännössä tarkemmin määrätään. Kauppätieteiden maisterin tutkintorakenne on suunniteltu siten, että sen voi suorittaa viidessä vuodessa. Kauppätieteiden kandidaatin tutkinto on suunniteltu suoritettavaksi kolmessa vuodessa.

#### Pääaineet

Lappeenrannan teknillisen korkeakoulun kauppätieteiden maisterin tutkinnon voi suorittaa kahdeksassa pääaineessa:

- laskentatoimi
- kansainvälinen markkinointi
- teknologiatutkimus
- yritys juridiikka
- johtaminen ja organisaatiot
- hankintojen johtaminen
- rahoitus
- tietojohdaminen

#### Opintokokonaisuudet

Tutkinto koostuu neljästä opintotyypistä: perus-, approbatur-, cum laude approbatur - ja laudatur-opinnoista. Kullakin opintotyypillä on omat tavoitteensa, jotka vaikuttavat eriyttävästi annettavan opetuksen laatuun ja muotoihin.

#### Perusopinnot

Perusopinnot ovat luonteeltaan yleistiedollisia. Ne pyrkivät takaamaan tutkinnon laaja-alaisuuden ja antamaan valmiuksia muissa opintotyypeissä tapahtuvaan opiskeluun. Perusopinnot ovat kaikille opiskelijoille pakolliset ja yhteiset.

#### Approbatur- ja cum laude approbatur –opinnot

Approbatur- ja cum laude approbatur -opinnot kehittävät tieteellisiä ja ammatillisia valmiuksia ja niissä keskitytään pääaineen kannalta tärkeisiin tieteenaloihin.

#### Laudatur-opinnot

Laudatur-opinnot kehittävät aikaisemmin hankittua ongelmien hahmottamis- ja ratkaisukykyä tietojen integroinnilla ja soveltamisella. Samalla jatketaan erikoistumista valituille painopistealueille. Pääaineen laudatur-opintoihin sisältyy pakollisena Pro gradu –tutkielma (20 ov), sekä siihen liittyvä kypsyysnäyte.

### **Opintojakso**

Opintojen järjestämisen ja opiskelun perusyksikkö on opintojakso (=kurssi). Se on itsenäinen kokonaisuus, jonka tavoitteet voidaan määritellä. Pääaineeseen kuuluvat opintojaksot määräytyvät pääaineen tavoitteiden ja sisällön perusteella. Opintojaksoon voi kuulua erilaista opetusta ja opiskelua kuten kirjallisuutta, luentoja, harjoituksia, ohjattuja ryhmätöitä, itsenäistä tutkimustyöskentelyä ja näiden opetusmuotojen yhdistelmiä. Opintojaksot ovat pakollisia, vaihtoehtoisia tai vapaasti valittavia opetussuunnitelmassa esitetyllä tavalla.

### **Opintokokonaisuus**

Yhdistämällä yhden tai useamman oppiaineen tai tieteenalan järjestämiä opintojaksoja laajemmiksi kokonaisuuksiksi on muodostettu erityisiä pää- ja sivuaineen opintokokonaisuuksia siten, että kunkin kokonaisuuden aihepiiri käsittelee luonteeltaan tietyntyyppistä, yhtenäistä tietoa.

### **Opintoviikko**

Opintosuorituksen (opintojaksojen laajuuden) mittayksikkönä käytetään opintoviikkoa. Yhdellä opintoviikolla tarkoitetaan opiskelijan keskimääräistä 40 tunnin työpanosta asetettujen tavoitteiden saavuttamiseksi. Se vastaa siis yhden viikon päätoimista opiskelua.

## **Harjoittelu**

Opintoihin voi sisältyä ammattiharjoittelua enintään 6 opintoviikkoa siten, että kolmea yhtäjaksoista harjoitteluviikkoa vastaa yksi opintoviikko. Johtamisen ja organisaatioiden pääaineen opiskelijoilla on pakollinen 3 opintoviikon ohjattu harjoittelu, joka sisällytetään cum laude approbatur -opintoihin. Tämän lisäksi heillä voi olla vapaaehtoista työharjoittelua max. 3 opintoviikkoa, joka tutkinnossa sijoitetaan vapaasti valittaviin opintoihin. Muissa pääaineissa harjoittelu sijoitetaan kokonaisuudessaan tutkinnossa vapaasti valittaviin opintoihin.

Opiskelijan tulee ennen harjoittelua ottaa yhteyttä pääaineen vastuuprofessoriin ja selvittää, minkälainen harjoittelu voidaan hyväksyä tutkintoon. Harjoittelun jälkeen laaditaan työraportti, mistä käy ilmi harjoittelun luonne ja sen liittyminen opintoihin. Vapaamuotoinen anomus harjoittelun hyväksymisestä, työraportti ja työtodistus palautetaan pääaineen vastuuprofessorille, joka tekee päätöksen harjoittelun hyväksymisestä.

## **Tutkinnon tavoitteet**

### **Laskentatoimi**

Laskentatoimen pääaine antaa opiskelijalle valmiudet tuottaa, analysoida ja hyödyntää päätöksenteossa tarvittavaa taloudellista informaatiota. Opiskelussa voi painottaa joko johdon laskentatoimen (mm. kustannuslaskenta, investointilaskenta, budjetointi ja talouden ohjaus) tai tuloslaskennan (mm. kirjanpito, tilinpäätössuunnittelu ja –analysointi, verotus sekä tilintarkastus) opintoja. Laskentatoimen opetus annetaan yhteistyössä tuotantotalouden osaston kanssa. Sivuaineista erityisesti yritys-juridiikka ja rahoitus tukevat laskentatoimen pääaineopintoja. Ammatillisen osaamisen lisäksi laskentatoimen opiskelija saa valmiudet itsenäiseen tutkimustyöhön ja jatko-opintoihin.

Laskentatoimen pääaineesta valmistuvat kauppatieteiden maisterit sijoittuvat yritysten ja julkisten organisaatioiden asiantuntija- ja esimiestehtäviin. Tyypillisiä tehtävänimikkeitä ovat mm. laskenta-ekonomi, talouspäällikkö, controller, talousjohtaja, liikkeenjohdon konsultti, sisäinen tarkastaja ja tilintarkastaja. Laskentatoimen pääaineen suorittaneita on myös erilaisissa opetustehtävissä ja alan itsenäisinä yrittäjinä.

### **Kansainvälinen markkinointi**

Ammatillisena tavoitteena on antaa valmiudet toimia kansainväliseen yritystoimintaan liittyvissä tehtävissä. Koulutuksessa painotetaan korkean teknologian tuotteiden ja tuotantotavaroiden markkinointia, kansainvälistä kokemusta sekä monipuolista kielitaitoa. Osa opetuksesta annetaan englannin kielellä ja opetuksesta vastaavat osin ulkomaalaiset professorit.

Kansainvälisen markkinoinnin tutkintoon voidaan liittää sivuaineina muiden liiketaloustieteiden ohella esim. tuotantotalouden ja tekniikan opintokokonaisuuksia. Opintoihin kuuluu paljon käytännön harjoituksia, case-työskentelyä ja yrityksille tehtäviä projekteja. Opetusohjelmaan kuuluu Suomessa

vielä harvinainen kaikille pakollinen ulkomaanopiskelujakso jossakin monista ulkomaisista yhteistyöyliopistoista. Opintokokonaisuuden verraten suuri valinnaisten jaksojen määrä, yhdessä ulkomaisen opintovuoden valintojen kanssa tekevät tutkinnosta joustavan ja monipuolisen kokonaisuuden.

Kansainvälisen markkinoinnin pääaineesta valmistuvan maisterin tutkinnossa on monipuolinen markkinoinnin osaaminen yhdistetty tekniseen osaamiseen ja kansainväliseen kokemukseen. Tällainen yhdistelmä antaa hyvät edellytykset sijoittua vaativiin markkinoinnin ja kansainvälisen liiketoiminnan tehtäviin. Kansainvälien markkinoinnin pääaineesta tähän mennessä valmistuneet ovat sijoittuneet hyvin opintojaan vastaaviin tehtäviin.

### **Teknologiatutkimus**

Teknologiatutkimuksen pääaineekseen valinneet opiskelijat suorittavat ensin kansantaloustieteen cum laude approbatur -opinnot, joissa teknologisen kehityksen vaikutus on jo avainasemassa, ja sen jälkeen teknologiatutkimuksen syventävät opinnot. Tämän Suomen oloissa ainutlaatuisen ohjelman tavoitteena on antaa opiskelijoille valmiudet analysoida teknologisen kehityksen vaikutuksia niin koko kansantalouteen kuin yksityiseen yritykseenkin. Tarkastelun kohteena ovat ne prosessit, joiden kautta tekninen kehitys kohottaa kansantalouden tuottavuutta parantaen siten myös kansalaisten hyvinvointia. Erityistarkastelun kohteena on tieto erityisenä tuotannontekijänä ja yritysten innovaatiovoittojen lähteenä. Syventävissä opinnoissa keskitytäänkin juuri niiden mikrotason mekanismien analyysiin, joiden avulla yritys kykenee organisoimaan toimintansa niin, että se hyötyy mahdollisimman paljon omasta ydinosaamisestaan.

### **Yritysjuridiikka**

Lainsäädännön merkitys yrityksen toiminnassa on jatkuvasti voimistumassa. Oikeudellisten riskien luotettava hallitseminen on edellytys tehokkaalle ja taloudellisesti kannattavalle yritystoiminnalle.

Yritysjuridiikka on oppiaineenimi niille oikeustieteen alueille, jotka keskeisimmin liittyvät yrityksen taloudelliseen toimintaan. Opetuksen tavoitteena on opettaa tunnistamaan ja hallitsemaan liiketoiminnan päätöksentekotilanteissa esiintyvät oikeudelliset riskitilanteet. Näitä liittyy erityisesti seuraaviin kysymyksiin: sopimustilanteet, kaupan suoritusvastuut sekä markkinointi- ja kilpailukeinojen valinta ja käyttäminen; teollisoikeuksien suojaaminen; päätöksenteko ja vastuut erilaisissa yritysmuodoissa; työsuhteen ehtojen sopiminen; yrityksen luotto- ja vakuustoiminnot sekä yrityksen verosuunnittelu.

Yritysjuridiikkaa pääaineena opiskeleva saa vahvan pohjan ymmärtää yrityksen toiminnan oikeudellisia perusteita sekä lainsäädännön keinoja ohjata sekä valvoa tätä toimintaa. Sivuaineiden valinnan mukaan opiskelija saa kaupallisen koulutuksen ydinalueilta hyvän tietopohjan, johon yhdistyy oikeudellisten kysymysten laaja tuntemus.

Yritysjuridiikkaa pääaineena lukenut kauppatieteiden maisteri saa hyvät valmiudet sijoittua sivuaineen valinnasta yleensä riippuen talous- tai henkilöstöhallinnon tai kaupan ja teollisuuden myynti- ja markkinointisektorin asiantuntija-, päällikkötason tehtäviin tai johtotehtäviin. Lisäksi opetus antaa hyvät valmiudet tietyn täydentävän koulutuksen kautta tilintarkastusalan asiantuntijatehtäviin. Opetus antaa hyvän tietopohjan myös itsenäisen yritystoiminnan käynnistämiseen.

### **Johtaminen ja organisaatiot**

Johtamisen ja organisaatioiden pääaine antaa ammatillisia valmiuksia yritysorganisaation johtamiseen ja kehittämiseen ihmisten näkökulmasta. Pääaineen sisällä on painoa erityisesti henkilöstön johtamisen ja pk-yritysten johtamisen erityiskysymyksissä. Yrittäjyys on teema, joka tulee esiin läpi koko pääaineen. Ohjelmassa korostuvat myös organisaatiokulttuuriin ja arvoihin liittyvä tietous ja sen soveltaminen sekä organisaatiopsykologinen ihmisenäkemys. Tavoitteena on myös antaa opiskelijoille teoreettisia ja metodologisia valmiuksia tutkimustyöhön ja jatko-opintoihin, sekä valmiuksia käyttää tutkimustietoa yrityksen toiminnan kehittämiseksi.

Opetuksen antamat valmiudet edistävät mahdollisuuksia sijoittua monipuolisesti liikkeenjohdon kentässä. Organisaatioiden johtamista opiskelleet voivat sijoittua esimerkiksi konsultointitehtäviin, joissa tarvitaan liiketoiminnan ja johtamisen kokonaisdynamiikan ymmärtämistä samoin kuin pk-yritysten johtotehtäviin. Opetus antaa valmiuksia oman yrityksen perustamiseen ja sisäisen yrittäjyyden kehittämiseen suurissa yritysorganisaatioissa. Pääaineen sisältö tukee myös sijoittumista henkilöstö- ja koulutusalan asiantuntijatehtäviin.

### **Hankintojen johtaminen**

Keskittyessään ydinosaamiseensa nykyaikaiset yritykset hankkivat yhä enemmän tavaroita ja palveluja yrityksen ulkopuolelta. Tällöin hankintojen ja ulkoisten resurssien hallinnan merkitys yrityksen menestystekijänä voimistuu.

Hankintojen johtamisen opetuksen tavoitteena on antaa perusvalmiudet yritysten hankintojen suunnitteluun ja johtamiseen. Opiskelija saa hyvät valmiudet hallita hankintoihin liittyvät yritysmaailman haasteet. Hankintojen ammattilaisten tulee hallita kiihtyvä kansainvälistymiskehitys ja sen tuomat vaatimukset kansainvälisen kaupan eri toimintavaihtoehtoista, sekä sähköisen kaupankäynnin tarjoamat mahdollisuudet. Kevyet ja joustavat verkostotaloudessa toimivat yritykset vaativat uudenlaista otetta hoitaa toimittajasuhteita. Hankintojen johtamisen koulutus antaa valmiudet monenlaisiin logistiikan ja hankintojen johtamis- ja asiantuntijatehtäviin kauppa- ja teollisuusyrityksissä sekä alan opetus- ja tutkimustehtäviin.

### **Rahoitus**

Rahoituksen pääaineopinnot koostuvat yritysrahoituksen ja sijoitustoimintaa käsittelevien opintojaksojen hyvin koordinoitusta kombinaatiosta. Yritysrahoituksen opintojaksoilla perehdytään mm. yrityksen rahoitussuunnitteluun, investointilaskentaan ja –päätöksiin sekä pääomarakennetta ja osingonjakoa koskeviin päätöksiin ja niiden vaikutuksiin. Sijoitustoimintaa käsittelevillä opintojaksoilla tarkastellaan mm. rahoitusmarkkinoiden toimintaa, arvopapereiden hinnoittumisprosesseja ja arvonmääritysmalleja, sijoitussalkun hallinnointia, johdannaisinstrumenttien hinnoittumista sekä rahoitus- ja sijoitusriskienhallintaa.

Rahoituksen opetuksen tavoitteena on tarjota kaikilta rahoituksen osa-alueilta riittävän laaja-alaiset ja käytännönläheiset perustiedot, jotka antavat valmiudet toimia suhteellisen vaativissakin asiantuntijatehtävissä. Rahoitusta pääaineenaan opiskelleiden potentiaalisimpia työllistäjiä ovat investointi- ja liikepankit, pankkiiriliikkeet, konsultti- ja teollisuusyritykset, sijoitusrahasto- ja vakuutusyhtiöt sekä muut sijoituspalveluyritykset, mutta myös julkisyhteisöt, kaupan alan yritykset sekä tutkimus- ja oppilaitokset rekrytoivat rahoitusalan osaajia.

**Tietojohtaminen**

Tietojohtaminen pääaineena antaa valmiudet vastata haasteisiin, joita teknologinen muutos ja globaali kilpailu synnyttävät. Yrityksen tärkeimpinä kilpailuedun lähteinä pidetään nykyisin tietopääoman hallintaa, kartuttamista ja muuttamista taloudelliseksi arvoksi. Yritysten täytyy myös kyetä toimimaan tehokkaasti verkostoissa, missä ne sekä kilpailevat että toimivat yhteistyössä muiden toimijoiden kanssa.

Koulutuksen tavoitteena on kouluttaa asiantuntijoita ja johtajia, jotka pystyvät yhdistämään vahvaan liiketoimintaosaamiseen tietotekniikan ja sähköisen liiketoiminnan mahdollisuudet niin, että organisaation osaaminen saadaan täysimääräisesti käyttöön.

Tietopohjaisessa kilpailussa osaavat ihmiset ovat yrityksen tärkein resurssi. Koulutus antaa opiskelijoille myös valmiuksia ymmärtää, miten organisaation inhimillisiä voimavaroja voidaan tehokkaimmin hyödyntää tietointensiivisessä liiketoiminnassa. Tähän Suomessa ainutlaatuihin kauppätieteelliseen ohjelmaan valitut opiskelijat suorittavat sivuaineopintoja sekä tietotekniikassa että tuotantotaloudessa.

## Kauppätieteiden tutkinnot

### Kauppätieteiden kandidaatin tutkinto 120 ov

- Kauppa- ja taloustieteelliset perusopinnot
- Pääaineen laajat aineopinnot (cum laude approbatur -opinnot), joihin sisältyy kandidaatin tutkielma sekä tutkielmaan liittyvä kypsyysnäyte
- Sivuaineen suppeat aineopinnot (approbatur-opinnot)
- Kieli- ja viestintäopinnot
- Muut, vapaasti valittavat opinnot

### Kauppätieteiden maisterin tutkinto 160 ov

- Kauppa- ja taloustieteelliset perusopinnot
- Pääaineen syventävät aineopinnot (laudatur-opinnot), joihin sisältyy pro gradu –tutkielma sekä tutkielmaan liittyvä kypsyysnäyte
- Yhden sivuaineen laajat aineopinnot (cum laude approbatur -opinnot) tai kahden sivuaineen suppeat aineopinnot (approbatur-opinnot)
- Kieli- ja viestintäopinnot
- Muut, vapaasti valittavat opinnot

***Huom! KTM:n tutkinnossa on aina oltava sivuaineena vähintään approbatur liiketaloustiedettä (= laskentatoimi, rahoitus, hankintojen johtaminen, kv. markkinointi, yritys juridiikka, johtaminen ja organisaatiot, tietojohtaminen, kansantaloustiede).***

## Tärkeää tietoa tutkintorakenteen muodostamisesta

Tutkintorakenne muodostuu

- perusopinnoista
  - pääaineen opinnoista
  - kieliopinnoista
  - sivuaineen/-aineiden opinnoista
  - sekä mahdollisista vapaasti valittavista opinnoista
- Koko tutkintoa ei tarvitse suorittaa yhden opinto-oppaan mukaan, vaan se voi muodostua monestakin eri opinto-oppaasta (kaikista niistä, mitkä ovat voimassa tai tulevat voimaan sen jälkeen, kun opiskelija on hyväksytty LTY:n tai tullut ns. ”väyläopiskelijaksi”).
  - **Pääsääntö:** yhden opintokokonaisuuden opinnot suoritetaan yhden opinto-oppaan mukaisesti (esim. perusopinnot, approbatur-, cum laude approbatur -opinnot jne.) Mikäli jokin opintojakso on muuttunut, suoritetaan sen tilalle tullut uusi, vastaava opintojakso.
  - Yleensä perusopinnot suoritetaan opintojen aloitusvuoden opinto-oppaan mukaisesti. Opiskelija voi kuitenkin valita myöhäisemmän oppaan/oppaat, jonka mukaan opinnot suoritetaan. Opinto-oppaissa voi edetä vain eteenpäin. ts. cum laude-opinnot voivat olla myöhemmästä oppaasta kuin approbatur –opinnot ja laudatur –opinnot voivat olla myöhemmästä oppaasta kuin cum

laude -opinnot. Tämä sääntö koskee pakollisia kursseja, vaihtoehtoisia kursseja voi ottaa vapaasti eri oppaista.

- Kieliopinnoissa voi myös valita oppaan, jonka mukaisesti opinnot suoritetaan (niistä oppaista, jotka ovat voimassa LTY:ssa opiskelun ajan). Kieliohjeisiin kannattaa tutustua tarkemmin kielikeskuksen opinto-oppaasta !
- **Tutkintorakennetta muodostettaessa osa pakollisista perusopinnoista siirtyy pää- tai sivuaineisiin, joissa ne lasketaan yhteen opintoviikkomääriin.** Kukin perusopintojakso voi siirtyä vain yhteen kohtaan tutkintorakenteessa (esim. Kirjanpidon pk siirtyy laskentatoimen opintokokonaisuuteen).
- Sama sääntö koskee myös muita kuin perusopintoja, esim. opintojakso Tietoliikennetekniikan perusteet I voi sijaita vain yhdessä pää- tai sivuaineessa. Sitä ei voi sijoittaa tutkintorakenteessa moneen paikkaan, eikä laskea mukaan opintoviikkoihin kuin kerran. Mikäli käytät esim. em. opintojakson tietotekniikan approbatur-opintoihin, sitä ei voi enää sijoittaa esim. kansainvälisen markkinoinnin approbatur-opintoihin.
- Mikäli koko tutkinto 160 ov ei tule muuten täyteen, on opiskelijan suoritettava tutkintoonsa vapaasti valittavia opintoja (mikä tahansa LTY:n tai jonkin muun yliopiston tuottama opintojakso käy, myös kieliopinnot). Näiden opintojen määrä riippuu opiskelijan henkilökohtaisesta tutkintorakenteesta.
- **Ks. myös ohjeita tutkintorakenteen muodostamisesta [www-sivuilla osoitteesta: www.lut.fi/opinto/ohjeita/katitutkintorakenne.htm](http://www.sivuilla.osoitteesta:www.lut.fi/opinto/ohjeita/katitutkintorakenne.htm)**
- **Jatko-opintojen (kauppatieteiden lisensiaatin ja tohtorin tutkinnot) tutkintovaatimuksiin voidaan hyväksyä ainoastaan sellaisia opintosuorituksia, joita ei ole sisällytetty perustutkintoon.**

## Perusopinnot

| <i>Kaikille pakolliset opinnot (49 ov)</i> |                                               | <i>vsk</i> | <i>per.</i> | <i>ov</i> |
|--------------------------------------------|-----------------------------------------------|------------|-------------|-----------|
| 030117000                                  | Henkilökohtainen tietojenkäsittely            | 1          | 1 - 2       | 2         |
| 030118001                                  | Johdatus tietotekniikkaan                     | 1          | 1           | 1         |
| 030147001                                  | Johdon laskentatoimen peruskurssi             | 1          | 1           | 4         |
| 070807001                                  | Kokous- ja neuvottelutaito                    | 2          |             | 1,5       |
| 070818001                                  | Integroitu kirjoitus- ja puheviestintä        | 2          |             | 1,5       |
| 090105004                                  | Johdatus kauppatieteiden opiskeluun           | 1          | 1           | 1         |
| 090112000                                  | Kirjanpidon peruskurssi                       | 1          | 1           | 3         |
| 090208000                                  | Introduction to International Marketing       | 1          | 1 - 2       | 3         |
| 090300000                                  | Kansantalous, mikroteoria                     | 1          | 3           | 3         |
| 090310000                                  | Kansantalous, makroteoria                     | 1          | 4           | 4         |
| 090406000                                  | Yksityisoikeuden perusteet                    | 1          | 3           | 5         |
| 090525000                                  | Talous- ja finanssimatematiikka               | 1          | 1 - 2       | 4         |
| 090530000                                  | Tilastollisen analyysin perusteet             | 1          | 3 - 4       | 5         |
| 090616000                                  | Yrittäjyys ja pk-yritysten johtaminen         | 1          | 3           | 2         |
| 090703001                                  | Yrityksen liiketoiminta ja sisäiset resurssit | 1          | 1           | 3         |
| 090717001                                  | Ihmisten ja työyhteisön johtamisen perusteet  | 1          | 2           | 2         |
| 090840001                                  | Hankintatoiminnan perusteet                   | 1          | 3           | 4         |

## Kieliopinnot

**Laskentatoimen, rahoituksen, hankintojen johtamisen, johtamisen ja organisaatioiden, yritys juridiikan, teknologiatutkimuksen ja tietojohdamisen pääaineet**

### Pakolliset kieliopinnot 13 ov

|           |                                                                                                    | <i>vsk</i> | <i>ov</i> |
|-----------|----------------------------------------------------------------------------------------------------|------------|-----------|
| 070380002 | Ekonomisvenska                                                                                     | II         | 1         |
|           | Vieraat kielet                                                                                     | I-IV       | 12        |
|           | <ul style="list-style-type: none"> <li>vähintään 2 kieltä</li> <li>vähintään 6 ov/kieli</li> </ul> |            |           |

### Kansainvälisen markkinoinnin pääaine

### Pakolliset kieliopinnot 19 ov

|           |                                                                                                                                                                                        | <i>vsk</i> | <i>ov</i> |
|-----------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------|-----------|
| 070380002 | Ekonomisvenska                                                                                                                                                                         | II         | 1         |
|           | Vieraat kielet                                                                                                                                                                         | I-IV       | 18        |
|           | <ul style="list-style-type: none"> <li>vähintään 6 ov/kieli</li> <li>pakollisena englanti + vähintään yksi muu vieras kieli (suositellaan lisäksi kolmatta vierasta kieltä)</li> </ul> |            |           |

Kansainvälisen markkinoinnin opiskelijoiden on siis opiskeltava joko

- kolmea vierasta kieltä vähintään 6 ov/kieli, yhteensä 18 ov
- tai kahta vierasta kieltä esim. 12 ov + 6 ov tai 9 ov + 9 ov, yhteensä 18 ov.

**HUOM! Kaikista pakollisiin kieliopintoihin kuuluvista vieraista kielistä on suoritettava vähintään 6 ov/kieli. Sääntö koskee kaikkia pääaineita.**

Pakollisiin englannin kielen opintoihin ei voi sisällyttää opintojaksoa 070155000 Activation of English Skills (sääntö koskee kaikkia pääaineita).

**Katso myös tarkemmat kielisäännökset kielikeskuksen toimittamasta opinto-oppaasta.**

## Laskentatoimi

## Pääaineopinnot 68 ov (min)

| <i>Pakolliset (16 ov)</i> |                                   | <i>vsk</i> | <i>per.</i> | <i>ov</i> |
|---------------------------|-----------------------------------|------------|-------------|-----------|
| 030147001                 | Johdon laskentatoimen peruskurssi | 1          | 1           | 4         |
| 030148000                 | Johdon laskentatoimen jatkokurssi | 1          | 2 - 3       | 3         |
| 090112000                 | Kirjanpidon peruskurssi           | 1          | 1           | 3         |
| 090115000                 | Kirjanpidon jatkokurssi           | 1          | 4           | 3         |
| 090128000                 | Tilinpäätösanalyysi               | 2          | 1 - 2       | 3         |

## Cum laude approbatur 36 ov

| <i>Pakolliset</i> |                                                             | <i>vsk</i> | <i>per.</i> | <i>ov</i> |
|-------------------|-------------------------------------------------------------|------------|-------------|-----------|
| Appro 16 ov       | Approbatur-opinnot                                          |            |             | 16        |
| 030154000         | Tilinpäätössuunnittelu                                      | 2          | 1 - 3       | 3         |
| 090130001         | Yrityksen talouden johtaminen                               | 2          | 2           | 4         |
| 090161000         | Kauppätieteiden kandidaatin tutkinnon<br>tutkielmaseminaari | 3          | 1/2/3/4     | 4         |
| 091101002         | Rahoituksen perusteet                                       | 2          | 3           | 4         |

Lisäksi seuraavista opintojaksoista valitaan vähintään 5 ov :

## Vaihtoehtoiset

| <i>Johdon laskentatoimi</i> |                                             | <i>vsk</i> | <i>per.</i> | <i>ov</i> |
|-----------------------------|---------------------------------------------|------------|-------------|-----------|
| 030129000                   | Yrityspeli                                  | 3          | 3 - 4       | 2         |
| 030150000                   | Toimintolaskennan erityiskysymyksiä         | 2          | 4           | 3         |
| 030159000                   | Tuottavuus teollisuusyrityksessä            | 3          | 4           | 2         |
| 030166000                   | Investointilaskelmat                        | 2          | 1           | 3         |
| 090118000                   | Laatu ja sen parantaminen                   | 3          | 3           | 3         |
| 090148000                   | Talouden hallinnon sovelluskurssi           | 3          | 3 - 4       | 2         |
| 090158100                   | Strateginen laskentatoimi                   | 2          | 3           | 3         |
| 090162100                   | Taloushallinnon ja johdon tietojärjestelmät | 3          | 3           | 3         |

## Vaihtoehtoiset

| <i>Ulkoinen laskentatoimi ja tilintarkastus</i> |                                            | <i>vsk</i> | <i>per.</i> | <i>ov</i> |
|-------------------------------------------------|--------------------------------------------|------------|-------------|-----------|
| 030156000                                       | Tilintarkastus I                           | 2          | 3 - 4       | 3         |
| 090117400                                       | Konsernitilinpäätös                        | 2          | 4           | 3         |
| 090117500                                       | Kansainväliset tilinpäätösstandardit -IFRS | 3          | 1 - 2       | 3         |
| 090129001                                       | Yritystutkimuksen erityiskysymyksiä        | 2          | 3 - 4       | 3         |
| 090133000                                       | Tilintarkastus II                          | 3          | 2           | 3         |
| 090135000                                       | Ympäristölaskentatoimi                     | 3          | 3           | 3         |
| 090140000                                       | Tilintarkastuksen erityiskysymyksiä        | 3          |             | 3         |
| 090154000                                       | Sisäinen tarkastus                         | 3          | 4           | 3         |

**Laudatur 68 ov**

| <i>Pakolliset</i> |                                                                | <i>vsk</i> | <i>per.</i> | <i>ov</i> |
|-------------------|----------------------------------------------------------------|------------|-------------|-----------|
| Cum 36 ov         | Cum laude approbatur -opinnot                                  |            |             | 36        |
| 090560000         | Johdatus tutkimusmetodologiaan                                 | 3          | 3           | 2         |
| 090570000         | Kvantitatiiviset tutkimusmenetelmät                            | 4          | 1 - 2       | 2         |
| 90911G            | Kauppätieteiden maisterin pro gradu -tutkielma (laskentatoimi) | 4          | 1/3         | 20        |

Lisäksi seuraavista opintojaksoista valitaan vähintään 8 ov:

| <i>Vaihtoehtoiset</i> |                                                       | <i>vsk</i> | <i>per.</i> | <i>ov</i> |
|-----------------------|-------------------------------------------------------|------------|-------------|-----------|
| 090167000             | Yrityksen strategiaprosessi                           | 3          | 3           | 4         |
| 090168000             | Tilintarkastus III                                    | 4          | 4           | 4         |
| 090175003             | Johdon laskentatoimen erityiskysymyksiä               | 4          | 4           | 4         |
| 090186000             | Tuloslaskennan teoria ja kansainvälinen laskentatoimi | 4          | 3           | 4         |
| 091105100             | Yritysrahoitus                                        | 4          | 1 - 2       | 4         |
| 091111000             | Reaaliopitiot yrityksen päätöksenteossa               | 4          | 3           | 4         |

**HUOM!** Opintojakso 091101002 Rahoituksen perusteet on pakollinen sekä laskentatoimen cum laude approbatur –opinnoissa, että rahoituksen approbatur-opinnoissa. Mikäli opiskelet molemmat opintokokonaisuudet, sijoitetaan kurssi Rahoituksen perusteet rahoituksen opintokokonaisuuteen. Laskentatoimen opintoihin luetaan tämän opintojakson tilalle cumun vaihtoehtoisia opintojaksoja niin paljon, että minimiopintoviikkomäärä täyttyy.

**Sivuaineopinnot ja muut opinnot**

## Kansainvälinen markkinointi

### Pääaineopinnot 71 ov (min)

Pakolliset ulkomaiset opinnot (vähintään 10 ov) sisällytetään pääsääntöisesti cum laude approbatur - opintoihin. Vähintään 5 ov on sisällytettävä pää- tai sivuaineopintoihin.

### Pääaineopiskelijat

#### Approbatur 19 ov

| <i>Pakolliset</i>                                         | <i>vsk</i> | <i>per.</i> | <i>ov</i> |
|-----------------------------------------------------------|------------|-------------|-----------|
| 030202000 Markkinoinnin peruskurssi                       | 2          | 1 - 2       | 4         |
| 030204000 Markkinoinnin suunnittelu ja päätöksenteko      | 2          | 3 - 4       | 4         |
| 030245001 Consumer Behavior                               | 1          | 3           | 2         |
| 090208000 Introduction to International Marketing         | 1          | 1 - 2       | 3         |
| 090284000 Cultural Environment of International Marketing | 1          |             | 2         |

Lisäksi seuraavista opintojaksoista valitaan vähintään 4 ov:

| <i>Vaihtoehtoiset</i>                                              | <i>vsk</i> | <i>per.</i> | <i>ov</i> |
|--------------------------------------------------------------------|------------|-------------|-----------|
| 010602000 Tietoliikennetekniikan perusteet 1                       | 2          | 1           | 2         |
| 010630000 Telematiikka                                             | 3          | 4           | 2         |
| 010651000 Siirtyvä tietoliikenne                                   | 3          | 3 - 4       | 2         |
| 010695000 Tietoliikenne ja liiketoiminta -seminaarikurssi          | 3          | 3 - 4       | 2         |
| 010825000 Multimediajärjestelmät                                   | 4          | 1           | 2         |
| 020508000 Materiaalinvalinnan ja valmistustekniikan peruskurssi    | 1          | 1 - 2       | 3         |
| 020560000 Tietokonepohjaisen teknisen suunnittelun dokumentointi I | 1          | 1 - 2       | 3         |

### Sivuaineopiskelijat

#### Approbatur 15 ov

| <i>Pakolliset</i>                                         | <i>vsk</i> | <i>per.</i> | <i>ov</i> |
|-----------------------------------------------------------|------------|-------------|-----------|
| 030202000 Markkinoinnin peruskurssi                       | 2          | 1 - 2       | 4         |
| 030204000 Markkinoinnin suunnittelu ja päätöksenteko      | 2          | 3 - 4       | 4         |
| 030245001 Consumer Behavior                               | 1          | 3           | 2         |
| 090208000 Introduction to International Marketing         | 1          | 1 - 2       | 3         |
| 090284000 Cultural Environment of International Marketing | 1          |             | 2         |

#### Cum laude approbatur 39 ov (sivuaineopiskelijat 35 ov)

| <i>Pakolliset</i>                                                  | <i>vsk</i> | <i>per.</i> | <i>ov</i> |
|--------------------------------------------------------------------|------------|-------------|-----------|
| Appro 19 ov Approbatur-opinnot                                     |            |             | 19        |
| 090236000 Integrated Marketing Communication                       | 2          | 4           | 3         |
| 090286001 Internationalization of the Firm                         | 3          | 3           | 3         |
| 090292000 Kauppätieteiden kandidaatin tutkinnon tutkielmaseminaari | 3          | 1 - 2/3 - 4 | 4         |

Lisäksi seuraavista opintojaksoista valitaan vähintään 10 ov:

| <i>Vaihtoehtoiset</i>                        | <i>vsk</i> | <i>per.</i> | <i>ov</i> |
|----------------------------------------------|------------|-------------|-----------|
| 030172000 Puutuotteiden markkinointi         | 3          | 3 - 4       | 3         |
| 030205001 Liiketoimintasuhteet ja -verkostot | 3          | 4           | 3         |
| 030231000 Euroopan integraatio               | 3          | 4           | 2         |
| 030250000 International Business Methods     | 4          | 1 - 2       | 4         |

|           |                                          |   |       |   |
|-----------|------------------------------------------|---|-------|---|
| 030260000 | Doing Business in Transitional Economies | 4 | 3 - 4 | 4 |
| 030277000 | Venäjän kaupan perusteet                 | 2 | 3     | 3 |
| 090211000 | Sales Management and Personal Selling    | 3 |       | 3 |
| 090321000 | Kansainvälinen talous                    | 2 | 1     | 4 |
| 090603000 | Kasvun strateginen johtaminen            | 3 | 4     | 4 |

**Laudatur 71 ov**

| <i>Pakolliset</i> |                                                                   | <i>vsk</i> | <i>per.</i> | <i>ov</i> |
|-------------------|-------------------------------------------------------------------|------------|-------------|-----------|
| Cum 39 ov         | Cum laude approbatur -opinnot                                     |            |             | 39        |
| 090220000         | High Technology Marketing                                         | 4          | 4           | 3         |
| 090246000         | Trends in Global Marketing Strategies                             | 4          | 1 - 2       | 4         |
| 090560000         | Johdatus tutkimusmetodologiaan                                    | 3          | 3           | 2         |
| 90921G            | Kauppätieteiden maisterin pro gradu -tutkielma (kv. markkinointi) | 4          | 1/3         | 20        |

Lisäksi seuraavista opintojaksoista valitaan vähintään 3 ov:

| <i>Vaihtoehtoiset</i>    |                                       | <i>vsk</i> | <i>per.</i> | <i>ov</i> |
|--------------------------|---------------------------------------|------------|-------------|-----------|
| 030209000 <sup>(1)</sup> | Markkinointitutkimuksen jatkokurssi   | 4          | 3 - 4       | 3         |
| 090232000                | Environmental Marketing               | 4          |             | 1         |
| 090290000                | International Distribution Strategies | 4          |             | 2         |
| 090291000                | Services Marketing                    | 4          |             | 2         |
| 090570000 <sup>(1)</sup> | Kvantitatiiviset tutkimusmenetelmät   | 4          | 1 - 2       | 2         |

<sup>(1)</sup> Keskenään vaihtoehtoiset opintojaksot

**Sivuaineopinnot ja muut opinnot**

## Teknologiatutkimus/kansantaloustiede

### Pääaineopinnot 68 ov (min)

#### Approbatur 15 ov

| <i>Pakolliset</i> |                           | <i>vsk</i> | <i>per.</i> | <i>ov</i> |
|-------------------|---------------------------|------------|-------------|-----------|
| 090300000         | Kansantalous, mikroteoria | 1          | 3           | 3         |
| 090310000         | Kansantalous, makroteoria | 1          | 4           | 4         |

Lisäksi seuraavista opintojaksoista valitaan vähintään 8 ov:

| <i>Vaihtoehtoiset</i> |                                             | <i>vsk</i> | <i>per.</i> | <i>ov</i> |
|-----------------------|---------------------------------------------|------------|-------------|-----------|
| 090321000             | Kansainvälinen talous                       | 2          | 1           | 4         |
| 090331000             | Julkistalous                                | 3          |             | 4         |
| 090335000             | Raha- ja pankkiteoria                       | 2          | 2           | 4         |
| 090345000             | Tekninen kehitys ja talouden rakennemuutos  | 2          | 3           | 4         |
| 090356000             | Organisaatiot modernin mikroteorian valossa | 2          | 2           | 4         |
| 090375001             | Informaatioaikakauden taloustiede           | 2          | 1           | 4         |

#### Cum laude approbatur 35 ov

| <i>Pakolliset</i> |                                                | <i>vsk</i> | <i>per.</i> | <i>ov</i> |
|-------------------|------------------------------------------------|------------|-------------|-----------|
| 090300000         | Kansantalous, mikroteoria                      | 1          | 3           | 3         |
| 090310000         | Kansantalous, makroteoria                      | 1          | 4           | 4         |
| 090321000         | Kansainvälinen talous                          | 2          | 1           | 4         |
| 090331000         | Julkistalous                                   | 3          |             | 4         |
| 090335000         | Raha- ja pankkiteoria                          | 2          | 2           | 4         |
| 090345000         | Tekninen kehitys ja talouden rakennemuutos     | 2          | 3           | 4         |
| 090350002         | Kauppätieteiden kandidaatin tutkielmaseminaari | 3          | 3           | 4         |
| 090356000         | Organisaatiot modernin mikroteorian valossa    | 2          | 2           | 4         |
| 090375001         | Informaatioaikakauden taloustiede              | 2          | 1           | 4         |
| 091111000 (*)     | Reaalioptiot yrityksen päätöksenteossa         | 3          | 3           | 4         |

\*) Tällä kurssilla voi korvata joko Julkistalouden tai Organisaatiot modernin mikroteorian valossa -kurssin

### Teknologiatutkimus

#### Laudatur 68 ov

| <i>Pakolliset (68 ov)</i> |                                                                     | <i>vsk</i> | <i>per.</i> | <i>ov</i> |
|---------------------------|---------------------------------------------------------------------|------------|-------------|-----------|
| Cum 35 ov                 | Cum laude approbatur -opinnot                                       |            |             | 35        |
| 090380000                 | Teknologisen kehityksen taloustiede                                 | 4          |             | 5         |
| 090560000                 | Johdatus tutkimusmetodologiaan                                      | 3          | 3           | 2         |
| 090570000                 | Kvantitatiiviset tutkimusmenetelmät                                 | 4          | 1 - 2       | 2         |
| 091111000 (*)             | Reaalioptiot yrityksen päätöksenteossa                              | 3          | 3           | 4         |
| 90972G                    | Kauppätieteiden maisterin pro gradu -tutkielma (teknologiatutkimus) | 4          | 3           | 20        |

\*) (Jos suoritettu jo cum laude -opinnoissa niin suoritetaan puuttuva cum laude -kurssi Julkistalous tai Organisaatiot modernin mikroteorian valossa)

Suositeltavaa on, että teknologiatutkimusta pääaineena opiskelevat sisällyttävät opintoihinsa sivuaineina joko rahoitusta tai tuotantotaloutta, joista varsinkin jälkimmäinen tuo erityisvahvuuksia.

#### Sivuaineopinnot ja muut opinnot

## Yritysjuridiikka

### Pääaineopinnot 67 ov (min)

#### Approbatur 15 ov

| <i>Pakolliset</i>                    | <i>vsk</i> | <i>per.</i> | <i>ov</i> |
|--------------------------------------|------------|-------------|-----------|
| 090406000 Yksityisoikeuden perusteet | 1          | 3           | 5         |
| 090442000 Sopimusoikeus              | 2          | 3           | 6         |

Lisäksi valinnaisesti yksi seuraavista opintojaksoista:

| <i>Vaihtoehtoiset</i>    | <i>vsk</i> | <i>per.</i> | <i>ov</i> |
|--------------------------|------------|-------------|-----------|
| 090411000 Yhtiöoikeus I  | 2          | 1           | 4         |
| 090421000 Vero-oikeus I  | 3          | 2           | 4         |
| 090431000 Markkinaoikeus | 2          | 2           | 4         |
| 090485001 Työoikeus I    | 2          | 4           | 4         |

Suosittelavaa on, että laskentatoimea laajana sivuaineena opiskeleva sisällyttäisi opintoihinsa vero-oikeutta, johtamista ja organisaatioita opiskeleva työ- tai yhtiöoikeutta sekä kansainvälistä markkinointia opiskeleva markkinaoikeutta.

#### Cum laude approbatur 35 ov

| <i>Pakolliset</i>                                                  | <i>vsk</i> | <i>per.</i> | <i>ov</i> |
|--------------------------------------------------------------------|------------|-------------|-----------|
| Appro 15 ov Approbatur-opinnot                                     |            |             | 15        |
| 090463001 Oikeudenkäynnin perusteet                                | 3          | 2           | 3         |
| 090465000 Oikeudelliset tietolähteet                               | 3          | 2           | 1         |
| 090475000 Kauppatieteiden kandidaatin tutkinnon tutkielmaseminaari | 3          | 3 - 4       | 4         |

Lisäksi valinnaisista approbatur-opinnoista tai alla mainituista opintojaksoista vähintään 12 ov:

| <i>Vaihtoehtoiset</i>                                 | <i>vsk</i> | <i>per.</i> | <i>ov</i> |
|-------------------------------------------------------|------------|-------------|-----------|
| 090415000 Yhtiöoikeus II                              | 3          | 3           | 3         |
| 090420000 Yrityksen pääomarakenne ja rahoitusvälineet | 4          | 4           | 3         |
| 090425000 Vero-oikeus II                              | 4          | 2           | 3         |
| 090445000 Kansainvälisen verotuksen perusteet         | 3          | 3           | 3         |
| 090455001 Luotto- ja vakuusoikeus                     | 3          | 2           | 3         |
| 090460000 Kiinteän omaisuuden vaihdanta               | 3          | 4           | 3         |
| 090486000 Työoikeus II                                | 3          | 2           | 3         |
| 090496001 Informaatio- ja teknologiaoikeus            | 3          | 4           | 4         |

Suosittelavaa on, että laskentatoimea laajana sivuaineena opiskeleva sisällyttäisi opintoihinsa vero-oikeutta, johtamista ja organisaatioita opiskeleva yhtiöoikeutta ja työoikeutta sekä kansainvälistä markkinointia opiskeleva markkinaoikeutta.

**Laudatur 67 ov**

| <i>Pakolliset</i> |                                                                   | <i>vsk</i> | <i>per.</i> | <i>ov</i> |
|-------------------|-------------------------------------------------------------------|------------|-------------|-----------|
| Cum 35 ov         | Cum laude approbatur -opinnot                                     |            |             | 35        |
| 090490000         | Oikeudellisen tutkimuksen teoria                                  | 4          |             | 2         |
| 090495000         | Oikeushistorian perusteet                                         | 4          |             | 2         |
| 090560000         | Johdatus tutkimusmetodologiaan                                    | 3          | 3           | 2         |
| 90951G            | Kauppatieteiden maisterin pro gradu -tutkielma (yritysjuridiikka) | 4          |             | 20        |

Lisäksi valinnaisista cum laude approbatur –opinnoista tai seuraavista opintojaksoista vähintään 6 ov:

| <i>Vaihtoehtoiset</i> |                   | <i>vsk</i> | <i>per.</i> | <i>ov</i> |
|-----------------------|-------------------|------------|-------------|-----------|
| 090417000             | Yhtiöoikeus III   | 4          |             | 3         |
| 090427000             | Vero-oikeus III   | 4          |             | 3         |
| 090495100             | Oikeustaloustiede | 4          |             | 3         |

Suosittelavaa on, että laskentatoimea laajana sivuaineena opiskeleva sisällyttäisi opintoihinsa vero-oikeutta, johtamista ja organisaatioita opiskeleva yhtiöoikeutta ja työoikeutta sekä kansainvälistä markkinointia lukeva ulkomaankaupan sopimusoikeutta ja markkinaoikeutta.

**Sivuaineopinnot ja muut opinnot**

## Johtaminen ja organisaatiot

### Pääaineopinnot 73 ov (min)

#### Approbatur 15 ov (min)

| <i>Pakolliset</i>                                       | <i>vsk</i> | <i>per.</i> | <i>ov</i> |
|---------------------------------------------------------|------------|-------------|-----------|
| 090616000 Yrittäjyys ja pk-yritysten johtaminen         | 1          | 3           | 2         |
| 090703001 Yrityksen liiketoiminta ja sisäiset resurssit | 1          | 1           | 3         |
| 090717001 Ihmisten ja työyhteisön johtamisen perusteet  | 1          | 2           | 2         |

Lisäksi valitaan 8 ov seuraavista opintojaksoista:

#### Vaihtoehtoiset

| <i>Henkilöstön johtaminen</i>               | <i>vsk</i> | <i>per.</i> | <i>ov</i> |
|---------------------------------------------|------------|-------------|-----------|
| 090485001 Työoikeus I                       | 2          | 4           | 4         |
| 090700001 Organisaatiokäyttämisen perusteet | 2          |             | 4         |
| 090710000 Leadership                        | 1          | 4           | 3         |
| 090718000 Akateemiset opiskelutaidot        | 2          | 2           | 2         |

#### Vaihtoehtoiset

| <i>Pk-yritysten johtaminen</i>                                              | <i>vsk</i> | <i>per.</i> | <i>ov</i> |
|-----------------------------------------------------------------------------|------------|-------------|-----------|
| 030127000 <sup>(1)</sup> Ideasta tuotteeksi: Innovaatiojohtamisen perusteet | 2          | 3 - 4       | 3         |
| 030601000 <sup>(1)</sup> Oman yrityksen perustaminen                        | 3          | 2           | 4         |
| 090601000 Yritysten välinen yhteistyö                                       | 2          | 2           | 3         |
| 090624002 Yrittäjyyden ulottuvuudet (kirjallisuusosa)                       | 1          |             | 4         |

<sup>(1)</sup> Keskenään vaihtoehtoiset opintojaksot

### Cum laude approbatur 40 ov (min)

| <i>Pakolliset</i>                                                  | <i>vsk</i> | <i>per.</i> | <i>ov</i> |
|--------------------------------------------------------------------|------------|-------------|-----------|
| Appro 15 ov Approbatur-opinnot                                     |            |             | 15        |
| 090603000 Kasvun strateginen johtaminen                            | 3          | 4           | 4         |
| 090650000 Kauppatieteiden kandidaatin tutkinnon tutkielmaseminaari | 3          | 2 - 3/3 - 4 | 4         |
| 090740000 Tutkimusmenetelmät                                       | 3          | 1           | 4         |
| OH 3 <sup>(2)</sup> Ohjattu harjoittelu                            | 3          |             | 3         |

<sup>(2)</sup> (Vain pääaineopiskelijoille)

Lisäksi pääaineopiskelijoiden tulee valita seuraavista opintojaksoista vähintään 10 ov ja sivuaineopiskelijoiden vähintään 13 ov:

#### Vaihtoehtoiset

| <i>Henkilöstön johtaminen</i>                 | <i>vsk</i> | <i>per.</i> | <i>ov</i> |
|-----------------------------------------------|------------|-------------|-----------|
| 090486000 Työoikeus II                        | 3          | 2           | 3         |
| 090701000 Henkilöstövoimavarojen johtaminen   | 3          | 3 - 4       | 4         |
| 090702001 Johtamistutkimuksen klassikot       | 3          |             | 3         |
| 090723001 Naiset, miehet ja johtamiskäytännöt | 4          | 2           | 4         |
| 090725000 Ihminen, työ ja muutokset           | 3          | 1 - 2       | 3         |

#### Vaihtoehtoiset

| <i>Pk-yritysten johtaminen</i>               | <i>vsk</i> | <i>per.</i> | <i>ov</i> |
|----------------------------------------------|------------|-------------|-----------|
| 030120000 Strateginen johtaminen yrityksessä | 3          | 3 - 4       | 3         |
| 090720000 Oppiva organisaatio ja yrittäjyys  | 3          |             | 3         |
| 090724001 Naisyrittäjyys                     | 3          | 3           | 3         |
| 090735000 Perheyrittäjyys                    | 3          | 4           | 2         |

**Laudatur 73 ov (min)**

| <i>Pakolliset</i> |                                                                              | <i>vsk</i> | <i>per.</i> | <i>ov</i> |
|-------------------|------------------------------------------------------------------------------|------------|-------------|-----------|
| Cum 40 ov         | Cum laude approbatur -opinnot                                                |            |             | 40        |
| 090560000         | Johdatus tutkimusmetodologiaan                                               | 3          | 3           | 2         |
| 090727000         | Organisaatioteoria                                                           | 4          | 2           | 4         |
| 90943G            | Kauppätieteiden maisterin pro gradu -tutkielma (johtaminen ja organisaatiot) | 4          |             | 20        |

Lisäksi seuraavista opintojaksoista valitaan vähintään 7 ov:

| <i>Vaihtoehtoiset</i>    |                                        | <i>vsk</i> | <i>per.</i> | <i>ov</i> |
|--------------------------|----------------------------------------|------------|-------------|-----------|
| 090167000                | Yrityksen strategiaprosessi            | 3          | 3           | 4         |
| 090570000                | Kvantitatiiviset tutkimusmenetelmät    | 4          | 1 - 2       | 2         |
| 090704003                | Ekonomin osaamisportfolio              | 4          | 3 - 4       | 3         |
| 090706000 <sup>(1)</sup> | Johtamisen metateoreettisia kysymyksiä | 3          |             | 2         |
| 090707000 <sup>(1)</sup> | Yrityskulttuuri                        | 3          |             | 2         |
| 090713000                | Liikkeenjohdon konsultointi            | 4          | 2           | 4         |
| 090714000 <sup>(1)</sup> | Liikkeenjohdon case-kurssi             | 3          |             | 5         |
| 090729000                | Yritys- ja johtamisetiikka             | 4          | 2           | 3         |

<sup>1)</sup> Keskenään vaihtoehtoiset opintojaksot

**Sivuaineopinnot ja muut opinnot**

## Hankintojen johtaminen

### Pääaineopinnot 67 ov (min)

#### Approbatur 15 ov

| <i>Pakolliset</i> |                             | <i>vsk</i> | <i>per.</i> | <i>ov</i> |
|-------------------|-----------------------------|------------|-------------|-----------|
| 030327001         | Logistiikan peruskurssi     | 2          | 1           | 4         |
| 090840001         | Hankintatoiminnan perusteet | 1          | 3           | 4         |
| 090845000         | Kansainvälinen ostotoiminta | 1          | 4           | 4         |

Lisäksi seuraavista opintojaksoista valitaan vähintään 3 opintoviikkoa:

| <i>Vaihtoehtoiset</i> |                                    | <i>vsk</i> | <i>per.</i> | <i>ov</i> |
|-----------------------|------------------------------------|------------|-------------|-----------|
| 010602000             | Tietoliikennetekniikan perusteet 1 | 2          | 1           | 2         |
| 010630000             | Telematiikka                       | 3          | 4           | 2         |
| 030129000             | Yrityspeli                         | 3          | 3 - 4       | 2         |
| 030134000             | Riskien hallinta ja vakuuttaminen  | 4          | 3           | 3         |
|                       | teollisuusyrityksessä              |            |             |           |
| 030370001             | Laatujohtamisen peruskurssi        | 2          | 3           | 3         |

#### Cum laude approbatur 35 ov

| <i>Pakolliset</i> |                                                          | <i>vsk</i> | <i>per.</i> | <i>ov</i> |
|-------------------|----------------------------------------------------------|------------|-------------|-----------|
| Appro 15 ov       | Approbatur-opinnot                                       |            |             | 15        |
| 090860000         | Benchmarking ja suoritusten mittaus ostotoiminnassa      | 3          | 2           | 3         |
| 090861001         | Hankintatoimen analyysit ja menetelmät                   | 3          | 1           | 3         |
| 090863000         | Kauppatieteiden kandidaatin tutkinnon tutkielmaseminaari | 4          | 1,3 - 4     | 4         |
| 090868000         | Hankintatoimen erityiskysymyksiä                         | 3          | 2           | 2         |

Lisäksi seuraavista opintojaksoista valitaan vähintään 8 opintoviikkoa:

| <i>Vaihtoehtoiset</i> |                                                                  | <i>vsk</i> | <i>per.</i> | <i>ov</i> |
|-----------------------|------------------------------------------------------------------|------------|-------------|-----------|
| 010236000             | Lineaarinen optimointi                                           | 3          | 3 - 4       | 3         |
| 010740001             | Tietokannat                                                      | 2          | 3 - 4       | 3         |
| 010745002             | Käyttöliittymät                                                  | 3          | 3 - 4       | 4         |
| 030119000             | Kaupallishallinnollinen tietojenkäsittely ja systeemisuunnittelu | 3          | 3 - 4       | 3         |
| 030205001             | Liiketoimintasuhteet ja -verkostot                               | 3          | 4           | 3         |
| 030348000             | Toimitusketjun hallinta                                          | 3          | 2           | 3         |
| 030351000             | Päätöksenteko toimitusketjussa                                   | 4          | 1           | 4         |
| 030353000             | Tuotannon ja logistiikan strateginen kehittäminen                | 4          | 2           | 4         |
| 030358000             | Logistiikan johtaminen                                           | 4          | 3           | 3         |
| 030372001             | Laatujohtamisen erikoistyö                                       | 4          | 1 - 4       | 3         |
| 030805000             | Teollisuusyrityksen arvoverkot                                   | 3          | 4           | 2         |
| 030820000             | Sähköinen liiketoiminta                                          | 4          | 1 - 2       | 4         |
| 090167000             | Yrityksen strategiaprosessi                                      | 3          | 3           | 4         |
| 090740000 (*)         | Tutkimusmenetelmät                                               | 3          | 1           | 4         |

\*) Oltava suoritettu ennen 090863000 kauppatieteiden kandidaatin tutkinnon tutkielmaseminaaria

030117000 Henkilökohtainen tietojenkäsittely ja 090530000 Tilastollisen analyysin perusteet oletetaan suoritettavaksi ennen cum laude approbatur-opintoja.

**Laudatur 67/69 ov**

| <i>Pakolliset</i> |                                                                            | <i>vsk</i> | <i>per.</i> | <i>ov</i> |
|-------------------|----------------------------------------------------------------------------|------------|-------------|-----------|
| Cum 35 ov         | Cum laude approbatur -opinnot                                              |            |             | 35        |
| 090560000         | Johdatus tutkimusmetodologiaan                                             | 3          | 3           | 2         |
| 090864000         | Yrityksen strategiat ja hankintatoimi                                      | 4          | 1           | 5         |
| 090865001         | Ulkoisten resurssien hallinta                                              | 4          | 2           | 3         |
| 090866001         | Hankinnat ja sähköinen liiketoiminta                                       | 4          | 3           | 2         |
| 90961G            | Kauppätieteiden maisterin pro gradu -tutkielma<br>(hankintojen johtaminen) | 4          | 1 - 4       | 20        |

Seuraava kurssi suositellaan suoritettavaksi ennen pro gradu –tutkielmaseminaaria (opintojakson voi sisällyttää laudatur-opintoihin):

| <i>Vaihtoehtoiset</i> |                                     | <i>vsk</i> | <i>per.</i> | <i>ov</i> |
|-----------------------|-------------------------------------|------------|-------------|-----------|
| 090570000             | Kvantitatiiviset tutkimusmenetelmät | 4          | 1 - 2       | 2         |

**Sivuaineopinnot ja muut opinnot**

## Rahoitus

### Pääaineopinnot 71 ov (min)

#### Approbatur 16 ov

| <i>Pakolliset</i>                 | <i>vsk</i> | <i>per.</i> | <i>ov</i> |
|-----------------------------------|------------|-------------|-----------|
| 030166000 Investointilaskelmat    | 2          | 1           | 3         |
| 090115000 Kirjanpidon jatkokurssi | 1          | 4           | 3         |
| 090128000 Tilinpäätösanalyysi     | 2          | 1 - 2       | 3         |
| 091101002 Rahoituksen perusteet   | 1          | 3           | 4         |
| 091102000 Rahoitusmarkkinat       | 1          |             | 3         |

#### Cum laude approbatur 35 ov

| <i>Pakolliset</i>                                                  | <i>vsk</i> | <i>per.</i> | <i>ov</i> |
|--------------------------------------------------------------------|------------|-------------|-----------|
| Appro 16 ov Approbatur-opinnot                                     |            |             | 16        |
| 091104002 Kauppatieteiden kandidaatin tutkinnon tutkielmaseminaari | 3          | 1 - 2       | 4         |
| 091105100 Yritysrahoitus                                           | 2          | 1 - 2       | 4         |
| 091151000 Finanssi-ivestoinnit                                     | 2          | 3           | 4         |

Lisäksi seuraavista opintojaksoista valitaan vähintään 7 opintoviikkoa:

| <i>Vaihtoehtoiset</i>                                   | <i>vsk</i> | <i>per.</i> | <i>ov</i> |
|---------------------------------------------------------|------------|-------------|-----------|
| 030154000 Tilinpäätössuunnittelu                        | 2          | 1 - 3       | 3         |
| 030156000 Tilintarkastus I                              | 3          | 3 - 4       | 3         |
| 030169000 Investointihankkeet                           | 3          | 3           | 2         |
| 090117400 Konsernitilinpäätös                           | 2          | 4           | 3         |
| 090117500 Kansainväliset tilinpäätösstandardit -IFRS    | 3          | 1 - 2       | 3         |
| 090129001 Yritystutkimuksen erityiskysymyksiä           | 2          | 3 - 4       | 3         |
| 090130001 Yrityksen talouden johtaminen                 | 2          | 2           | 4         |
| 090133000 Tilintarkastus II                             | 3          | 2           | 3         |
| 090335000 Raha- ja pankkiteoria                         | 2          | 2           | 4         |
| 090420000 Yrityksen pääomarakenne ja rahoitusvälineet   | 3          | 4           | 3         |
| 091109000 Pääomasijoittaminen                           | 3          | 4           | 3         |
| 091110000 Likviditeettihallinta                         | 3          | 3           | 3         |
| 091160000 Rahoituksen sovellukset MS-Excel-ympäristössä | 2          | 4           | 3         |

#### Laudatur 71 ov

| <i>Pakolliset</i>                                                | <i>vsk</i> | <i>per.</i> | <i>ov</i> |
|------------------------------------------------------------------|------------|-------------|-----------|
| Cum 35 ov Cum laude approbatur -opinnot                          |            |             | 35        |
| 090560000 Johdatus tutkimusmetodologiaan                         | 3          | 3           | 2         |
| 090570000 Kvantitatiiviset tutkimusmenetelmät                    | 4          | 1 - 2       | 2         |
| 091106100 Yritysrahoituksen teoria                               | 3          | 4           | 4         |
| 091111000 Reaalioptiot yrityksen päätöksenteossa                 | 3          | 3           | 4         |
| 091120001 Johdannaisinstrumentit ja riskienhallinta              | 4          | 1           | 4         |
| 90981G Kauppatieteiden maisterin pro gradu -tutkielma (rahoitus) | 4          |             | 20        |

**Laskentatoimea pää- tai sivuaineena opiskeleva** suorittaa rahoituksen approbatur-opintoihinsa 090115000 Kirjanpidon jatkokurssin ja 090128000 Tilinpäätösanalyysin tilalla opintojaksot 090151000 Finanssi-investoinnit ja 030169000 Investointihankkeet, sekä cum laude approbatur -opinnoissa vaihtoehtoisia opintojaksoja niin paljon, että 35 ov tulee täyteen.

**Huom!** Opintojakso 091101002 Rahoituksen perusteet on pakollinen sekä laskentatoimen cum laude approbatur –opinnoissa, että rahoituksen approbatur-opinnoissa. Mikäli opiskelet molemmat opintokokonaisuudet, sijoitetaan kurssi Rahoituksen perusteet rahoituksen opintokokonaisuuteen.

**Sivuaineopinnot ja muut opinnot**

---

## Tietojohdaminen

### Pääaineopinnot 65 ov (min)

#### Approbatur 15 ov

| <i>Pakolliset</i>                                                     | <i>vsk</i> | <i>per.</i> | <i>ov</i> |
|-----------------------------------------------------------------------|------------|-------------|-----------|
| 030205001 Liiketoimintasuhdet ja -verkot                              | 2          | 4           | 3         |
| 090375001 Informaatioaikakauden taloustiede                           | 2          | 1           | 4         |
| 091200000 <sup>(1)</sup> Tietojohdamisen perusteet                    | 1          | 1           | 4         |
| 091200001 <sup>(1)</sup> Virtual Introduction to Knowledge Management | 1          | 1 - 2       | 4         |
| 091275000 Virtuaaliorganisaatiot ja niiden johtaminen                 | 2          | 2           | 4         |

<sup>1)</sup> Keskenään vaihtoehtoiset opintojaksot

#### Cum laude approbatur 35 ov

| <i>Pakolliset</i>                                            | <i>vsk</i> | <i>per.</i> | <i>ov</i> |
|--------------------------------------------------------------|------------|-------------|-----------|
| Appro 15 ov Approbatur-opinnot                               |            |             | 15        |
| 030127000 Ideasta tuotteeksi: Innovaatiojohtamisen perusteet | 2          | 3 - 4       | 3         |
| 030805000 Teollisuusyrityksen arvoverkot                     | 3          | 4           | 2         |
| 030820000 Sähköinen liiketoiminta                            | 3          | 1 - 2       | 4         |
| 091210001 Organizational Learning and Competence Management  | 2          | 4           | 3         |
| 091211000 Strategiset allianssit ja yritysysteistyö          | 3          | 2           | 4         |
| 091280000 Tietojohdamisen tutkimus- ja kandidaattiseminaari  | 2          | 1/3         | 4         |

#### Laudatur 65 ov

| <i>Pakolliset</i>                                                       | <i>vsk</i> | <i>per.</i> | <i>ov</i> |
|-------------------------------------------------------------------------|------------|-------------|-----------|
| Cum 35 ov Cum laude approbatur -opinnot                                 |            |             | 35        |
| 090560000 Johdatus tutkimusmetodologiaan                                | 3          | 3           | 2         |
| 90971G Kauppatieteiden maisterin pro gradu -tutkielma (tietojohdaminen) | 4          | 1/2/3/4     | 20        |

Lisäksi seuraavista kursseista valittava vähintään 8 ov.

| <i>Vaihtoehtoiset</i>                                                                   | <i>vsk</i> | <i>per.</i> | <i>ov</i> |
|-----------------------------------------------------------------------------------------|------------|-------------|-----------|
| 090356000 <sup>(1)</sup> Organisaatiot modernin mikroteorian valossa                    | 2          | 2           | 4         |
| 090570000 <sup>(1)</sup> Kvantitatiiviset tutkimusmenetelmät                            | 4          | 1 - 2       | 2         |
| 091220000 <sup>(1)</sup> Tietopääoman mittaaminen ja aineettoman varallisuuden hallinta | 3          | 4           | 4         |
| 091221000 <sup>(2)</sup> Sosiaalinen pääoma ja luottamus                                | 3          | 4           | 4         |
| 091222000 <sup>(2)</sup> Tietojohdaminen, innovaatiot ja kansallinen kilpailukyky       | 3          | 4           | 4         |

<sup>1)</sup> Keskenään vaihtoehtoiset opintojaksot

<sup>2)</sup> Keskenään vaihtoehtoiset opintojaksot

**Pakolliset sivuaineet**

---

***Tietojohtamisen pääaineopiskelijat lukevat seuraavat sivuaineopinnot pakollisina tutkintoonsa:***

1. Tietotekniikka (approbatur) 15 ov
2. Liiketaloustieteellinen sivuaine
  - Huom. Oltava joku seuraavista
    - a. laskentatoimi
    - b. kansainvälinen markkinointi
    - c. johtaminen ja organisaatiot
    - d. rahoitus

## Sivuaineopintokokonaisuuksia

### Yleisiä sääntöjä

Kauppatieteiden maisterin tutkintoon on sivuaineena aina sisällytettävä vähintään approbatur liiketaloustiedettä (laskentatoimi, rahoitus, hankintojen johtaminen, kansainvälinen markkinointi, johtaminen ja organisaatiot, yritys juridiikka, kansantaloustiede, tietojohtaminen).

LT:n opetuksen ja opiskelun johtosääntö 15 §.

Sivuaine/-aineet voivat muutoin olla liiketaloustieteellisiä tai teknisiä opiskelijan oman valinnan mukaan. Sivuaaine voi olla esim.:

- laskentatoimi
- hankintojen johtaminen
- kansainvälinen markkinointi
- johtaminen ja organisaatiot
- yritys juridiikka
- rahoitus
- kansantaloustiede
- tietojohtaminen
- pk-yritystoiminnan kehittäminen
- tietotekniikka
- tuotantotalous
- siirtymätaloudet ja pohjoinen ulottuvuus
- sähkötekniikka

Myös muissa yliopistoissa suoritettuja sivuaineita voi anomuksesta sisällyttää KTM:n tutkintoon.

**Tietojohtamisen pääaineopiskelijoiden** on luettava pakollisena tietotekniikan approbatur ja toisena sivuaineena joku seuraavista: laskentatoimi, rahoitus, kansainvälinen markkinointi, johtaminen ja organisaatiot.

### Pk-yritystoiminnan kehittäminen

| Pakolliset (17 ov)       |                                                    | vsk | per.  | ov |
|--------------------------|----------------------------------------------------|-----|-------|----|
| 030605000                | Yrittäjyys, tekniikka ja talouselämä               | 1   | 3     | 2  |
| 090601000                | Yritysten välinen yhteistyö                        | 2   | 2     | 3  |
| 090616000                | Yrittäjyys ja pk-yritysten johtaminen              | 1   | 3     | 2  |
| 090624002                | Yrittäjyyden ulottuvuudet (kirjallisuusosa)        | 1   |       | 4  |
| 091300000                | Alueellinen elinkeinostrategia ja sen kehittäminen | 2   | 2 - 3 | 3  |
| 091310000 <sup>(1)</sup> | Elinkeinopolitiikka aluetaloudessa                 | 2   | 2     | 3  |
| 091311000 <sup>(1)</sup> | Alueellinen kehittäminen                           | 2   | 2     | 3  |

<sup>(1)</sup> Keskenään vaihtoehtoiset opintojaksot

Seuraavalla kurssilla voi korvata yhden kurssin pk-yritystoiminnan kehittämisen opinnoista :

091320000 Käytännön liiketoiminnan osaaminen II vsk 3 ov

## Muiden osastojen tuottamat sivuaineopintokokonaisuudet

### Tietotekniikka

#### Approbatur 15 ov

| <i>Pakolliset</i>                                    | <i>vsk</i> | <i>per.</i> | <i>ov</i> |
|------------------------------------------------------|------------|-------------|-----------|
| 010602000 Tietoliikennetekniikan perusteet 1         | 2          | 1           | 2         |
| 010627000 Tietoturvan perusteet                      | 3          | 1 - 2       | 2         |
| 010630000 Telematiikka                               | 3          | 4           | 2         |
| 010673000 Tietokoneverkot ja datasiirto              | 2          | 4           | 2         |
| 010800000 Tietoyhteiskunta: kehittyminen ja nykytila | 1          | 3           | 2         |
| 010815000 Monimedial jakelukanavat                   | 1          | 1           | 2         |
| 030117000 Henkilökohtainen tietojenkäsittely         | 1          | 1 - 2       | 2         |
| 030118001 Johdatus tietotekniikkaan                  | 1          | 1           | 1         |

#### Cum laude approbatur 35 ov

| <i>Pakolliset</i>                                        | <i>vsk</i> | <i>per.</i> | <i>ov</i> |
|----------------------------------------------------------|------------|-------------|-----------|
| Appro 15 ov Approbatur-opinnot                           |            |             | 15        |
| 010533000 Tietorakenteet ja C-kieli                      | 1          | 3 - 4       | 3         |
| 010758002 Ohjelmistotuotanto                             | 2          | 3 - 4       | 3         |
| 030199000 Päätöksenteon tukisysteemit tuotantotaloudessa | 4          | 1 - 4       | 6         |

Lisäksi seuraavista opintojaksoista vähintään 8 ov:

| <i>Vaihtoehtoiset</i>                              | <i>vsk</i> | <i>per.</i> | <i>ov</i> |
|----------------------------------------------------|------------|-------------|-----------|
| 010745002 Käyttöliittymät                          | 3          | 3 - 4       | 4         |
| 010775001 Object-Oriented Programming              | 3          | 1 - 2       | 3         |
| 010776000 Ohjelmistotuotannon kontekstien hallinta | 3          | 1 - 2       | 3         |

Tai jokin tietotekniikan osaston tuottama aineopintotasoinen kurssi.

### Tuotantotalous

#### Approbatur 15 ov

| <i>Pakolliset</i>                                                          | <i>vsk</i> | <i>per.</i> | <i>ov</i> |
|----------------------------------------------------------------------------|------------|-------------|-----------|
| 030127000 Ideasta tuotteeksi: Innovaatiojohtamisen perusteet               | 2          | 3 - 4       | 3         |
| 030137001 Tuote- ja teknologiasstrategia: Innovaatiojohtamisen jatkokurssi | 4          | 1 - 3       | 4         |
| 030805000 Teollisuusyrityksen arvoverkot                                   | 3          | 4           | 2         |

Seuraavista opintojaksoista valitaan vähintään kaksi:

| <i>Vaihtoehtoiset</i>                                             | <i>vsk</i> | <i>per.</i> | <i>ov</i> |
|-------------------------------------------------------------------|------------|-------------|-----------|
| 030134000 Riskien hallinta ja vakuuttaminen teollisuusyrityksessä | 4          | 3           | 3         |
| 030139000 Teknologian johtamisen menetelmät                       | 4          | 3           | 3         |
| 030572000 Yritysturvallisuus                                      | 2          | 2           | 3         |
| 030581000 Turvallisuusjohtaminen                                  | 4          | 4           | 3         |

### Siirtymätaloudet ja pohjoinen ulottuvuus

#### Approbatur 15 ov

| <i>Pakolliset</i>                        | <i>vsk</i> | <i>per.</i> | <i>ov</i> |
|------------------------------------------|------------|-------------|-----------|
| 030250000 International Business Methods | 4          | 1 - 2       | 4         |
| 030271000 Venäjän yhteiskunta ja talous  | 2          |             | 2         |

Lisäksi seuraavista opintojaksoista vähintään 9 ov:

| <i>Vaihtoehtoiset</i>                                              | <i>vsk</i> | <i>per.</i> | <i>ov</i> |
|--------------------------------------------------------------------|------------|-------------|-----------|
| 030260000 Doing Business in Transitional Economies                 | 4          | 3 - 4       | 4         |
| 030270001 The Transformation of the Business Management in Russia  | 4          |             | 3         |
| 030275000 The Economies of North-West Russia and the Baltic States | 4          | 4           | 3         |
| 030277000 Venäjän kaupan perusteet                                 | 2          | 3           | 3         |
| 030279001 Euroopan Unionin itälaajeneminen ja pohjoinen ulottuvuus | 3          | 4           | 3         |

### Sähkötekniikka

#### Approbatur 15 ov

Seuraavasta listasta valitaan vähintään 15 ov:

|                                              | <i>vsk</i> | <i>per.</i> | <i>ov</i> |
|----------------------------------------------|------------|-------------|-----------|
| 010602000 Tietoliikennetekniikan perusteet 1 | 2          | 1           | 2         |
| 020353000 Koneautomaation käytöt ja ohjaus   | 2          | 3 - 4       | 2         |
| 080304030 (*) Fysiikka, osa 3: sähköoppi     |            |             | 3         |
| 080401000 Sähkötekniikan peruskurssi         | 1          | 1 - 2       | 2         |
| 080403000 Sähköiset piirit                   | 1 - 2      | 2 - 3       | 3         |
| 080420000 Sähköverkkotekniikan peruskurssi   | 3          | 1           | 2         |
| 080802000 Elektroniikan perusteet B          | 1          | 1 - 2       | 2         |
| 080808200 Mittaustekniikka B                 | 3          | 1 - 2       | 2,5       |
| 080810001 Digitaalitekniikka                 | 2          | 1           | 2         |

(\*) Pakollinen

## Kauppätieteiden osaston tuottamat opintojaksot lukuvuonna 2003 – 2004

### Kauppätieteiden osasto

|                                               | ov |
|-----------------------------------------------|----|
| 090105004 Johdatus kauppätieteiden opiskeluun | 1  |

### Laskentatoimi

|                                                                       | ov |
|-----------------------------------------------------------------------|----|
| 090112000 Kirjanpidon peruskurssi                                     | 3  |
| 090115000 Kirjanpidon jatkokurssi                                     | 3  |
| 090117400 Konsernitilinpäätös                                         | 3  |
| 090117500 Kansainväliset tilinpäätösstandardit -IFRS                  | 3  |
| 090118000 Laatu ja sen parantaminen                                   | 3  |
| 090128000 Tilinpäätösanalyysi                                         | 3  |
| 090129001 Yritystutkimuksen erityiskysymyksiä                         | 3  |
| 090130001 Yrityksen talouden johtaminen                               | 4  |
| 090133000 Tilintarkastus II                                           | 3  |
| 090135000 Ympäristölaskentatoimi                                      | 3  |
| 090140000 Tilintarkastuksen erityiskysymyksiä                         | 3  |
| 090148000 Talouden hallinnon sovelluskurssi                           | 2  |
| 090154000 Sisäinen tarkastus                                          | 3  |
| 090158100 Strateginen laskentatoimi                                   | 3  |
| 090161000 Kauppätieteiden kandidaatin tutkinnon tutkielmaseminaari    | 4  |
| 090162100 Taloushallinnon ja johdon tietojärjestelmät                 | 3  |
| 090167000 Yrityksen strategiaprosessi                                 | 4  |
| 090168000 Tilintarkastus III                                          | 4  |
| 090175003 Johdon laskentatoimen erityiskysymyksiä                     | 4  |
| 090186000 Tuloslaskennan teoria ja kansainvälinen laskentatoimi       | 4  |
| 90911G Kauppätieteiden maisterin pro gradu -tutkielma (laskentatoimi) | 20 |

### Kansainvälinen markkinointi

|                                                                          | ov |
|--------------------------------------------------------------------------|----|
| 090208000 Introduction to International Marketing                        | 3  |
| 090211000 Sales Management and Personal Selling                          | 3  |
| 090220000 High Technology Marketing                                      | 3  |
| 090232000 Environmental Marketing                                        | 1  |
| 090236000 Integrated Marketing Communication                             | 3  |
| 090246000 Trends in Global Marketing Strategies                          | 4  |
| 090284000 Cultural Environment of International Marketing                | 2  |
| 090286001 Internationalization of the Firm                               | 3  |
| 090290000 International Distribution Strategies                          | 2  |
| 090291000 Services Marketing                                             | 2  |
| 090292000 Kauppätieteiden kandidaatin tutkinnon tutkielmaseminaari       | 4  |
| 90921G Kauppätieteiden maisterin pro gradu -tutkielma (kv. markkinointi) | 20 |

### Teknologiatutkimus

|                                                          | ov |
|----------------------------------------------------------|----|
| 090300000 Kansantalous, mikroteoria                      | 3  |
| 090310000 Kansantalous, makroteoria                      | 4  |
| 090321000 Kansainvälinen talous                          | 4  |
| 090331000 Julkistalous                                   | 4  |
| 090335000 Raha- ja pankkiteoria                          | 4  |
| 090345000 Tekninen kehitys ja talouden rakennemuutos     | 4  |
| 090350002 Kauppätieteiden kandidaatin tutkielmaseminaari | 4  |

|           |                                                                     |    |
|-----------|---------------------------------------------------------------------|----|
| 090356000 | Organisaatiot modernin mikroteorian valossa                         | 4  |
| 090375001 | Informaatioaikakauden taloustiede                                   | 4  |
| 090380000 | Teknologisen kehityksen taloustiede                                 | 5  |
| 90972G    | Kauppätieteiden maisterin pro gradu -tutkielma (teknologiatutkimus) | 20 |

#### Yritysjuridiikka

|           |                                                                   | ov |
|-----------|-------------------------------------------------------------------|----|
| 090406000 | Yksityisoikeuden perusteet                                        | 5  |
| 090411000 | Yhtiöoikeus I                                                     | 4  |
| 090415000 | Yhtiöoikeus II                                                    | 3  |
| 090417000 | Yhtiöoikeus III                                                   | 3  |
| 090420000 | Yrityksen pääomarakenne ja rahoitusvälineet                       | 3  |
| 090421000 | Vero-oikeus I                                                     | 4  |
| 090425000 | Vero-oikeus II                                                    | 3  |
| 090427000 | Vero-oikeus III                                                   | 3  |
| 090431000 | Markkinaoikeus                                                    | 4  |
| 090442000 | Sopimusoikeus                                                     | 6  |
| 090445000 | Kansainvälisen verotuksen perusteet                               | 3  |
| 090455001 | Luotto- ja vakuusoikeus                                           | 3  |
| 090460000 | Kiinteän omaisuuden vaihdanta                                     | 3  |
| 090463001 | Oikeudenkäynnin perusteet                                         | 3  |
| 090465000 | Oikeudelliset tietolähteet                                        | 1  |
| 090475000 | Kauppätieteiden kandidaatin tutkinnon tutkielmaseminaari          | 4  |
| 090485001 | Työoikeus I                                                       | 4  |
| 090486000 | Työoikeus II                                                      | 3  |
| 090490000 | Oikeudellisen tutkimuksen teoria                                  | 2  |
| 090495000 | Oikeushistorian perusteet                                         | 2  |
| 090495100 | Oikeustaloustiede                                                 | 3  |
| 090496001 | Informaatio- ja teknologiaoikeus                                  | 4  |
| 90951G    | Kauppätieteiden maisterin pro gradu -tutkielma (yritysjuridiikka) | 20 |

#### Metodologiaopinnot

|           |                                     | ov |
|-----------|-------------------------------------|----|
| 090525000 | Talous- ja finanssimatematiikka     | 4  |
| 090530000 | Tilastollisen analyysin perusteet   | 5  |
| 090560000 | Johdatus tutkimusmetodologiaan      | 2  |
| 090570000 | Kvantitatiiviset tutkimusmenetelmät | 2  |

#### Johtaminen ja organisaatiot

|           |                                                          | ov |
|-----------|----------------------------------------------------------|----|
| 090601000 | Yritysten välinen yhteistyö                              | 3  |
| 090603000 | Kasvun strateginen johtaminen                            | 4  |
| 090616000 | Yrittäjyys ja pk-yritysten johtaminen                    | 2  |
| 090624002 | Yrittäjyyden ulottuvuudet (kirjallisuusosa)              | 4  |
| 090650000 | Kauppätieteiden kandidaatin tutkinnon tutkielmaseminaari | 4  |
| 090700001 | Organisaatiokäyttämisen perusteet                        | 4  |
| 090701000 | Henkilöstövoimavarojen johtaminen                        | 4  |
| 090702001 | Johtamistutkimuksen klassikot                            | 3  |
| 090703001 | Yrityksen liiketoiminta ja sisäiset resurssit            | 3  |
| 090704003 | Ekonomian osaamisportfolio                               | 3  |
| 090706000 | Johtamisen metateoreettisia kysymyksiä                   | 2  |
| 090707000 | Yrityskulttuuri                                          | 2  |
| 090710000 | Leadership                                               | 3  |
| 090713000 | Liikkeenjohdon konsultointi                              | 4  |
| 090714000 | Liikkeenjohdon case-kurssi                               | 5  |
| 090717001 | Ihmisten ja työyhteisön johtamisen perusteet             | 2  |

|           |                                                                              |    |
|-----------|------------------------------------------------------------------------------|----|
| 090718000 | Akateemiset opiskelutaidot                                                   | 2  |
| 090720000 | Oppiva organisaatio ja yrittäjyys                                            | 3  |
| 090723001 | Naiset, miehet ja johtamiskäytännöt                                          | 4  |
| 090724001 | Naisyrittäjyys                                                               | 3  |
| 090725000 | Ihminen, työ ja muutokset                                                    | 3  |
| 090727000 | Organisaatioteoria                                                           | 4  |
| 090729000 | Yritys- ja johtamisetiikka                                                   | 3  |
| 090735000 | Perheyrittäjyys                                                              | 2  |
| 090740000 | Tutkimusmenetelmät                                                           | 4  |
| 90943G    | Kauppätieteiden maisterin pro gradu -tutkielma (johtaminen ja organisaatiot) | 20 |
| OH 3      | Ohjattu harjoittelu                                                          | 3  |

**Hankintojen johtaminen**

|           |                                                                         | ov |
|-----------|-------------------------------------------------------------------------|----|
| 090840001 | Hankintatoiminnan perusteet                                             | 4  |
| 090845000 | Kansainvälinen ostotoiminta                                             | 4  |
| 090860000 | Benchmarking ja suoritusten mittaustutkimus ostotoiminnassa             | 3  |
| 090861001 | Hankintatoimen analyysit ja menetelmät                                  | 3  |
| 090863000 | Kauppätieteiden kandidaatin tutkinnon tutkielmaseminaari                | 4  |
| 090864000 | Yrityksen strategiat ja hankintatoimi                                   | 5  |
| 090865001 | Ulkoisten resurssien hallinta                                           | 3  |
| 090866001 | Hankinnat ja sähköinen liiketoiminta                                    | 2  |
| 090868000 | Hankintatoimen erityiskysymyksiä                                        | 2  |
| 90961G    | Kauppätieteiden maisterin pro gradu -tutkielma (hankintojen johtaminen) | 20 |

**Rahoitus**

|           |                                                           | ov |
|-----------|-----------------------------------------------------------|----|
| 091101002 | Rahoituksen perusteet                                     | 4  |
| 091102000 | Rahoitusmarkkinat                                         | 3  |
| 091104002 | Kauppätieteiden kandidaatin tutkinnon tutkielmaseminaari  | 4  |
| 091105100 | Yritysrahoitus                                            | 4  |
| 091106100 | Yritysrahoituksen teoria                                  | 4  |
| 091109000 | Pääomasijoittaminen                                       | 3  |
| 091110000 | Likviditeettihallinta                                     | 3  |
| 091111000 | Reaaliopitot yrityksen päätöksenteossa                    | 4  |
| 091120001 | Johdannaisinstrumentit ja riskienhallinta                 | 4  |
| 091151000 | Finanssi-ivestoinnit                                      | 4  |
| 091160000 | Rahoituksen sovellukset MS-Excel-ympäristössä             | 3  |
| 90981G    | Kauppätieteiden maisterin pro gradu -tutkielma (rahoitus) | 20 |

**Tietojohdaminen**

|           |                                                                  | ov |
|-----------|------------------------------------------------------------------|----|
| 091200000 | Tietojohdamisen perusteet                                        | 4  |
| 091200001 | Virtual Introduction to Knowledge Management                     | 4  |
| 091210001 | Organizational Learning and Competence Management                | 3  |
| 091211000 | Strategiset allianssit ja yritysysteistyö                        | 4  |
| 091220000 | Tietopääoman mittaaminen ja aineettoman varallisuuden hallinta   | 4  |
| 091221000 | Sosiaalinen pääoma ja luottamus                                  | 4  |
| 091222000 | Tietojohdaminen, innovaatiot ja kansallinen kilpailukyky         | 4  |
| 091275000 | Virtuaaliorganisaatiot ja niiden johtaminen                      | 4  |
| 091280000 | Tietojohdamisen tutkimus- ja kandidaattiseminaari                | 4  |
| 90971G    | Kauppätieteiden maisterin pro gradu -tutkielma (tietojohdaminen) | 20 |

**Pk-yritystoiminnan kehittäminen**

|           |                                                    | ov |
|-----------|----------------------------------------------------|----|
| 091300000 | Alueellinen elinkeinostrategia ja sen kehittäminen | 3  |
| 091310000 | Elinkeinopolitiikka aluetaloudessa                 | 3  |
| 091311000 | Alueellinen kehittäminen                           | 3  |
| 091320000 | Käytännön liiketoiminnan osaaminen                 | 3  |

|                                 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |             |
|---------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------|
| <b>090105004</b>                | <b>JOHDATUS KAUPPATIETEIDEN OPISKELUUN</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | <b>1 ov</b> |
| <b>1. vuosi</b>                 | <i>Introduction to studies of economic sciences</i>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |             |
| <b>Periodi 1</b>                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |             |
| <b>Opettaja / Vastuuhenkilö</b> | Lehtori, OTK Marjut Heikkilä                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |             |
| <b>Tavoitteet</b>               | Opintojakson tavoitteena on johdattaa uudet kauppatieteiden opiskelijat yliopisto-opintoihin, suunnittelemaan opintojaan ja seuraamaan opintojensa edistymistä. Opintojakso antaa perustiedot tieteellisestä tiedonkeruusta sekä ohjeistuksen harjoitus-/seminaaritöiden laatimiseen. Opiskelijat tutustuvat kauppatieteiden osaston kurssitarjontaan. Lisäksi opintojakso perehdyttää kesätyön hakuprosessiin, tutustuttaa työllistymismahdollisuuksiin ja ulkomaanvaihto-opiskeluun. |             |
| <b>Sisältö</b>                  | Uusien opiskelijoiden informaatiopäivät, luentoja 6 h ja mikroharjoituksia sekä vapaaehtoinen Academic Adventure –alkuseikkailu, joka järjestetään ensimmäisellä opiskeluvuokolla. Pakollinen osallistuminen kaikille luentokerroille kahtena ensimmäisenä luentoviikkona sekä harjoitustehtäviä. Harjoitustyönä laaditaan henkilökohtainen opintosuunnitelma (HOPS). Tiedonkeruuseen liittyviä harjoitustöitä mikroluokassa.                                                          |             |
| <b>Opetus</b>                   | Yliopiston kaikkien uusien opiskelijoiden informaatiopäivät, vapaaehtoinen alkuseikkailu sekä osallistuminen pakollisille luennoille. Hyväksytysti suoritettut harjoitustyö sekä –tehtävät. Opintojaksosta ei tenttiä. Arvostelu hyväksytty/hylätty. Kaikille pakollinen opintojakso.                                                                                                                                                                                                  |             |
| <b>090112000</b>                | <b>KIRJANPIDON PERUSKURSSI</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | <b>3 ov</b> |
| <b>1. vuosi</b>                 | <i>Basic Course in Financial Accounting</i>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |             |
| <b>Periodi 1</b>                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |             |
| <b>Opettaja</b>                 | Lehtori, KTM Pasi Syrjä                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |             |
| <b>Tavoitteet</b>               | Opintojakson tavoitteena on perehdyttää opiskelija yrityksen kirjanpidon peruskäsitteistöön ja hyväksikäyttöalueisiin.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |             |
| <b>Sisältö</b>                  | Laskentatoimi yrityksen osa-alueena. Laskentatoimen määritelmät ja tehtävät. Juokseva kirjanpito. Tilinpäätöksen laatiminen. Veroekonomian perusteita. Arvonlisäverotus.                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |             |
| <b>Opetus</b>                   | Luentoja 28 h, itsenäisesti tehtäviä harjoituksia, 1. periodi. Tentti. Harjoitusten tarkemmat ohjeet kurssin www-sivuilla. Kaikille pakollinen opintojakso. Pakollinen laskentatoimen approbatur-opinnoissa.                                                                                                                                                                                                                                                                           |             |
| <b>Kirjallisuus</b>             | Leppiniemi-Kykkänen: Kirjanpito ja tilinpäätös harjoituksineen, 2001.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |             |
| <b>090115000</b>                | <b>KIRJANPIDON JATKOKURSSI</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | <b>3 ov</b> |
| <b>1. vuosi</b>                 | <i>Advanced Course in Financial Accounting</i>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |             |
| <b>Periodi 4</b>                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |             |
| <b>Opettaja</b>                 | Lehtori, KTM Pasi Syrjä                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |             |
| <b>Tavoitteet</b>               | Opintojakson tavoitteena on syventää ja monipuolistaa opiskelijan yrityksen kirjanpidon tuntemusta.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |             |
| <b>Sisältö</b>                  | Kirjanpitolainsäädäntöä. Tilinpäätöksen laatiminen eri yritysmuodoissa, liitetiedot ja toimintakertomus, yritysverotus.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |             |
| <b>Opetus</b>                   | Luentoja 21 h, harjoituksia 21 h, harjoitustyö, 4. periodi. Tentti. Pakollinen laskentatoimen ja rahoituksen approbatur-opinnoissa.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |             |
| <b>Kirjallisuus</b>             | 1. Alhola ym: Tilinpäätös ja yritysverotus, 1999 tai uud. Osat I - II.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |             |

|                      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |             |
|----------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------|
| <b>Esitiedot</b>     | 2. Artikkeleita ym. kirjallisuutta luennoitsijan ilmoituksen mukaan.<br>090112000 Kirjanpidon peruskurssi suoritettuna ennen tenttiä.                                                                                                                                                                                                       |             |
| <b>090117400</b>     | <b>KONSERNITILINPÄÄTÖS</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | <b>3 ov</b> |
| <b>2. vuosi</b>      | <i>Consolidated Financial Statements</i>                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |             |
| <b>Periodi 4</b>     | Professori, KTT Ulla Kotonen                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |             |
| <b>Opettaja</b>      | Perehdyttää opiskelija konsernitilinpäätöksen tavoitteisiin, sisältöön ja antaa<br>perusvalmiudet konsernitilinpäätöksen laatimisessa.                                                                                                                                                                                                      |             |
| <b>Tavoitteet</b>    | Konsernin käsite. Konsernitilinpäätöstä koskevat säädökset.<br>Konsernitilinpäätöksen laajuus ja tavoitteet. Sisäisten liiketapahtumien<br>eliminointi. Sisäisen omistuksen ja vähemmistöosuuden erottaminen. Osakkuus-<br>ja yhteisyritysten yhdistely. Konsernirakenteen muutokset. Kurssi- ja<br>muuntoerot. Konsernin rahoituslaskelma. |             |
| <b>Sisältö</b>       | Luentoja ja harjoituksia 21 h, 4. periodi. Tentti.<br>Vaihtoehtoinen laskentatoimen ja rahoituksen cum laude approbatur -<br>opinnoissa.                                                                                                                                                                                                    |             |
| <b>Opetus</b>        | Ilmoitetaan myöhemmin.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |             |
| <b>Kirjallisuus</b>  | 030154000 Tilinpäätössuunnittelu                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |             |
| <b>Esitiedot</b>     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |             |
| <b>090117500</b>     | <b>KANSAINVÄLISET TILINPÄÄTÖSSTANDARDIT - IFRS</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                          | <b>3 ov</b> |
| <b>3. vuosi</b>      | <i>International Financial Reporting Standards</i>                                                                                                                                                                                                                                                                                          |             |
| <b>Periodi 1 - 2</b> | Professori, KTT Ulla Kotonen                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |             |
| <b>Vastuuhenkilö</b> | Professori, KTL Virpi Virkkunen                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |             |
| <b>Opettaja</b>      | Perehdyttää opiskelija kansainvälisten tilinpäätösstandardien sisältämiin<br>vaatimuksiin. Verrata lyhyesti vaatimuksia voimassa olevaan suomalaiseen ja<br>US GAAP-normistoon.                                                                                                                                                             |             |
| <b>Tavoitteet</b>    | Tilinpäätösinformaation yleiset perusteet. Esittämistä ja muotoa koskevat IFR-<br>standardit, arvostamista ja jaksotusta koskevat IFR-standardit,<br>konsernitilinpäätöstä koskevat IFR-standardit.                                                                                                                                         |             |
| <b>Sisältö</b>       | Luennot 18 h, sekä harjoitustyö. Intensiiviopetuksena periodien 1-2 aikana.<br>Omakohtainen perehtyminen kirjallisuuteen. Hyväksytysti suoritettu kirjallinen<br>tentti ja hyväksytty harjoitustyö.                                                                                                                                         |             |
| <b>Opetus</b>        | Vaihtoehtoinen rahoituksen sekä laskentatoimen cum laude approbatur -<br>opinnoissa.                                                                                                                                                                                                                                                        |             |
| <b>Kirjallisuus</b>  | Räty-Virkkunen: Kansainvälinen tilinpäätöskäytäntö- IAS raportointi, ESOY<br>(2002)                                                                                                                                                                                                                                                         |             |
| <b>Esitiedot</b>     | Muu luennoitsijan osoittama kirjallisuus.<br>090112000 Kirjanpidon peruskurssi                                                                                                                                                                                                                                                              |             |
| <b>090118000</b>     | <b>LAATU JA SEN PARANTAMINEN</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | <b>3 ov</b> |
| <b>3. vuosi</b>      | <i>Quality and Quality Improvement</i>                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |             |
| <b>Periodi 3</b>     | Luennoidaan joka toinen vuosi, seuraavan kerran lukuvuonna 2003 - 2004.                                                                                                                                                                                                                                                                     |             |
| <b>Opettaja</b>      | Professori, TkT Antero Tervonen                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |             |
| <b>Tavoitteet</b>    | Opintojakson tavoitteena on perehdyttää opiskelija laadun peruskäsitteistöön,<br>mittaamiseen, laadunohjaukseen ja laadun parantamiseen.                                                                                                                                                                                                    |             |

|                     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
|---------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Sisältö</b>      | Tuotelaatu, palvelun laatu, toiminnan laatu. Laadun taloudelliset vaikutukset. Laadun mittaaminen. Asiakastyytyväisyys. Laadunohjaus. Laadun parantaminen. Yritysjohdon ja henkilöstön laatutoiminta.                                                                                                                             |
| <b>Opetus</b>       | Luentoja ja harjoituksia 32 h, 3. periodin jälkeisellä intensiiviviikolla. Aktiivinen osallistuminen ryhmiin ja oppimistehtävien laadinta tai tentti.                                                                                                                                                                             |
| <b>Kirjallisuus</b> | Vaihtoehtoinen laskentatoimen cum laude approbatur -opinnoissa.<br>1. Lillrank: Laatuajattelu, 1998.<br>2. Järvelin et al.: Palveluyrityksen laadun kehittäminen, 1992.<br>3. Tervonen: Laadun puutekustannukset, käsite, jaottelu, mittaaminen ja hyväksikäyttö, 1994.<br>4. Artikkeleita yms. luennoitsijan ilmoituksen mukaan. |
| <b>Esitiedot</b>    | 090112000 Kirjanpidon pk, 030103000 Tuotantotalouden per. tai 030202000 Markk. pk suoritettuna. Ei suositella 1. vsk:n opiskelijoille.                                                                                                                                                                                            |

|                      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |             |
|----------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------|
| <b>090128000</b>     | <b>TILINPÄÄTÖSANALYYSI</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | <b>3 ov</b> |
| <b>2. vuosi</b>      | <i>Financial Statement Analysis</i>                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |             |
| <b>Periodi 1 - 2</b> |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |             |
| <b>Opettaja</b>      | Professori, TkT Antero Tervonen                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |             |
| <b>Tavoitteet</b>    | Opintojakson tavoitteena on perehdyttää opiskelija yrityksen tilinpäätöksen analysoimiseen ja analyysitietojen hyväksikäyttömahdollisuuksiin.                                                                                                                                                                                               |             |
| <b>Sisältö</b>       | Tilinpäätöksen muokkaaminen. Tilinpäätöksen analysointi. Tilinpäätösanalyysin tunnusluvut ja niiden hyväksikäyttö.                                                                                                                                                                                                                          |             |
| <b>Opetus</b>        | Luentoja 21 h, harjoituksia 21 h, 1. periodi.<br>Harjoitustyö 1.-2. periodi. Loppuarvosana annetaan yksinomaan harjoitustyön perusteella.                                                                                                                                                                                                   |             |
| <b>Kirjallisuus</b>  | Pakollinen laskentatoimen ja rahoituksen approbatur-opinnoissa.<br>1. Yritystutkimusneuvottelukunta: Yritystutkimuksen tilinpäätösanalyysi, 1999 tai uud.<br>2. Kallunki & Kytönen: Uusi tilinpäätösanalyysi, 2002.<br>3. Leppiniemi, J & Leppiniemi, R: Tilinpäätöksen tulkinta, 1997 tai uud.<br>4. Salmi: Mitä tilinpäätös kertoo? 2000. |             |
| <b>Esitiedot</b>     | 090112000 Kirjanpidon peruskurssi suoritettuna. Suositellaan 090115000 Kirjanpidon jatkokurssi.                                                                                                                                                                                                                                             |             |

|                      |                                                                                                                                                                                                                                        |             |
|----------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------|
| <b>090129001</b>     | <b>YRITYSTUTKIMUKSEN ERITYISKYSYMYKSIÄ</b>                                                                                                                                                                                             | <b>3 ov</b> |
| <b>2. vuosi</b>      | <i>Special Issues of Corporate Research</i>                                                                                                                                                                                            |             |
| <b>Periodi 3 - 4</b> |                                                                                                                                                                                                                                        |             |
|                      | <b>Luennoidaan joka toinen vuosi, seuraavan kerran lukuvuonna 2004 - 2005.</b>                                                                                                                                                         |             |
| <b>Opettaja</b>      | Professori, TkT Antero Tervonen                                                                                                                                                                                                        |             |
| <b>Tavoitteet</b>    | Luoda kuva erilaisten kirjanpitoratkaisujen vaikutuksesta tilinpäätökseen sekä erilaisiin tunnuslukuihin ja niiden tulkintaan simulointien avulla. Antaa valmiudet laatia taloudellisia ennusteita analyysin ja tavoitteiden pohjalta. |             |
| <b>Sisältö</b>       | Yritystutkimuksen sisältö. Tilinpäätösanalyysin ongelma-alueita. Tavoitteiden asettaminen ja suunnitelmien laadinta yritysmallin avulla.                                                                                               |             |
| <b>Opetus</b>        | Luentoja 32 h, 3. periodin jälkeisellä intensiiviviikolla. Harjoitustyö 4. periodi. Loppuarvosana annetaan yksinomaan harjoitustyön perusteella.                                                                                       |             |
|                      | Vaihtoehtoinen laskentatoimen ja rahoituksen cum laude approbatur -opinnoissa. Osallistujamäärä on rajattu (tarvittaessa valinta tapahtuu pääaineen ja kurssin 090128000 Tilinpäätösanalyysi opintomenestyksen perusteella).           |             |
| <b>Kirjallisuus</b>  | Harjoitustöissä hyväksikäytettävä kirjallisuus ilmoitetaan myöhemmin.                                                                                                                                                                  |             |
| <b>Esitiedot</b>     | 090128000 Tilinpäätösanalyysi suoritettuna.                                                                                                                                                                                            |             |

|                     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |             |
|---------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------|
| <b>090130001</b>    | <b>YRITYKSEN TALOUDEN JOHTAMINEN</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | <b>4 ov</b> |
| <b>2. vuosi</b>     | <i>Accounting View of Business Management</i>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |             |
| <b>Periodi 2</b>    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |             |
| <b>Opettaja</b>     | Professori, TkT Jaana Sandström<br>Yliassistentti, KTL, YTK Jouni Nousiainen                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |             |
| <b>Tavoitteet</b>   | Opintojakson tavoitteena on antaa opiskelijalle peruskäsitys yrityksen talouden johtamisesta yritys-, talousyksikkö- ja suoritetasolla. Opintojaksolla kootaan johdon laskentatoimen käsitteet ja tekniikat sovellutukseen.                                                                                                                                                                                           |             |
| <b>Sisältö</b>      | Opintojaksolla käsitellään yrityksen talousohjauksen systematiikkaa, johdon laskentatoimen tekniikoita sekä sovellutuksia. Erityisesti tarkastelun kohteena ovat kustannuslaskenta, budjetointi sekä suorituskyvyn analysointi.                                                                                                                                                                                       |             |
| <b>Opetus</b>       | Luentoja 28 h, harjoituksia 42 h, harjoitustyö 14 h, 2. periodi.<br>Luennot, hyväksytysti suoritettut harjoitukset ja harjoitustyö sekä hyväksytysti suoritettu kirjallinen tentti.                                                                                                                                                                                                                                   |             |
| <b>Kirjallisuus</b> | Pakollinen laskentatoimen cum laude approbatur -opinnoissa. Vaihtoehtoinen rahoituksen cum laude approbatur -opinnoissa.<br>Horngren & Foster & Datar (2000): Cost Accounting, A Managerial Emphasis, 10th or 11th edition, pois luvut 9, 10, 11, 18 ja 19 (jotka käsitellään kurssilla Johdon laskentatoimen erityiskysymyksiä).<br>Oheislukemiseksi: Bergstrand, J (1993): Tehokas talouden ohjaus, Ekonomia-sarja. |             |
| <b>Esitiedot</b>    | 030148000 Johdon laskentatoimen jatkokurssi ja 090115000 Kirjanpidon jatkokurssi suoritettuna ennen tenttiä.                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |             |
| <b>090133000</b>    | <b>TILINTARKASTUS II</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | <b>3 ov</b> |
| <b>3. vuosi</b>     | <i>Auditing II</i>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |             |
| <b>Periodi 2</b>    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |             |
| <b>Opettaja</b>     | Lehtori, KTM Pasi Syrjä<br>Vierailevia luennoitsijoita                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |             |
| <b>Tavoitteet</b>   | Perehdyttää vaativampiin tilintarkastustehtäviin.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |             |
| <b>Sisältö</b>      | Konsernin tilintarkastus. Yritysjärjestelyt. Selvitystila. Tilastolliset menetelmät tilintarkastuksessa. ATK-tarkastus. Kansainvälinen tilintarkastus, tilintarkastusevidenssi.                                                                                                                                                                                                                                       |             |
| <b>Opetus</b>       | Luentoja 28 h, 2. periodi. Tentti. Mikäli luentoja ei järjestetä, kurssista järjestetään kirjatentti.<br>Vaihtoehtoinen laskentatoimen sekä rahoituksen cum laude approbatur -opinnoissa.                                                                                                                                                                                                                             |             |
| <b>Kirjallisuus</b> | 1. Immonen: Yritysjärjestelyt, 2000. Osa 1, osa 2 luvut 1-4.<br>2. Riistama: Tilintarkastuksen teoria ja käytäntö, 1999 tai uudempi, luvut 12, 15, 16 ja 17.<br>3. Muu luennoilla ilmoitettu materiaali.                                                                                                                                                                                                              |             |
| <b>Esitiedot</b>    | 030156000 Tilintarkastus I.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |             |
| <b>090135000</b>    | <b>YMPÄRISTÖLASKENTATOIMI</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | <b>3 ov</b> |
| <b>3. vuosi</b>     | <i>Environmental Accounting</i>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |             |
| <b>Periodi 3</b>    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |             |
|                     | <b>Luennoidaan joka toinen vuosi, seuraavan kerran lukuvuonna 2003 - 2004.</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |             |
| <b>Opettaja</b>     | Dosentti, KTT Hannu Kurki                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |             |

|                     |                                                                                                                                                                                                                                                 |
|---------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Tavoitteet</b>   | Opintojakson tavoitteena on perehdyttää opiskelija ympäristölaskentatoimen perusteisiin, keskeisiin ongelmiin ja menetelmiin.                                                                                                                   |
| <b>Sisältö</b>      | Ympäristölaskentatoimen peruslähtökohdat ja keskeiset ongelmat. Ympäristölaskentatoimen eri menetelmät: ympäristö tilinpäätöksessä, ympäristökustannuslaskenta, ekotaseet ja ympäristöraportointi. Ympäristölaskentajärjestelmien rakentaminen. |
| <b>Opetus</b>       | Luentoja ja ryhmätöitä 18 h, harjoitustyöt. 3. periodin alussa olevalla intensiiviviikolla (vko 2). Hyväksytysti suoritettu tentti, harjoitustyöt sekä aktiivinen osallistuminen ryhmätyöskentelyyn.                                            |
| <b>Kirjallisuus</b> | Vaihtoehtoinen laskentatoimen cum laude approbatur -opinnoissa. Ilmoitetaan myöhemmin.                                                                                                                                                          |

|                     |                                                                                                                                                                                             |             |
|---------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------|
| <b>090140000</b>    | <b>TILINTARKASTUKSEN ERITYISKYSYMYKSIÄ</b>                                                                                                                                                  | <b>3 ov</b> |
| <b>3. vuosi</b>     | <i>Special Issues of Auditing</i>                                                                                                                                                           |             |
| <b>Opettaja</b>     | Lehtori, ekonomi Timo Alho                                                                                                                                                                  |             |
| <b>Tavoitteet</b>   | Syventää opiskelijan tietoja tilintarkastajan roolista yrityksen muutos- ja ongelmatilanteissa.                                                                                             |             |
| <b>Sisältö</b>      | Listalle otto, konkurssi, yrityssaneeraus, yhtiön perustaminen, yhtiömuodon muutokset, yritystoiminnan lopettaminen, tilintarkastajan vastuu.                                               |             |
| <b>Opetus</b>       | Omaehtoinen perehtyminen kirjallisuuteen. Tentti.                                                                                                                                           |             |
| <b>Kirjallisuus</b> | Vaihtoehtoinen laskentatoimen cum laude approbatur -opinnoissa.<br>1. Laine Erkki K - Tuokko Yrjö: Erytistarkastukset. Kauppakaari 2000.<br>2. Tilintarkastuslaki.<br>3. Artikkelikokoelma. |             |
| <b>Esitiedot</b>    | 090133000 Tilintarkastus II.                                                                                                                                                                |             |

|                      |                                                                                                                                                                              |             |
|----------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------|
| <b>090148000</b>     | <b>TALOUDEN HALLINNON SOVELLUSKURSSI</b>                                                                                                                                     | <b>2 ov</b> |
| <b>3. vuosi</b>      | <i>Cases and Exercises in Management Accounting</i>                                                                                                                          |             |
| <b>Periodi 3 - 4</b> |                                                                                                                                                                              |             |
| <b>Opettaja</b>      | Lehtori, ekonomi Timo Alho                                                                                                                                                   |             |
| <b>Tavoitteet</b>    | Opintojakson tavoitteena on perehtyä käytännönläheisiin tehtävin taloushallinnon eri osa-alueisiin taulukkolaskentaohjelmaa hyväksi käyttäen                                 |             |
| <b>Sisältö</b>       | Taulukkolaskennalla tehtävät harjoitustehtävät kustannuslaskennassa, investointilaskennassa, budjetoinnissa, tilinpäätösanalyysissä ja rahoitukseen liittyvissä laskelmissa. |             |
| <b>Opetus</b>        | Luennot ja harjoittelu 21 h, 3.-4. periodi.<br>Harjoitustehtävät tehty, harjoitustyö.                                                                                        |             |
| <b>Esitiedot</b>     | Vaihtoehtoinen laskentatoimen cum laude approbatur -opinnoissa.<br>090130001 Yrityksen talouden johtaminen<br>Suositellaan 091101002 Rahoituksen perusteet                   |             |

|                   |                                                                                                                                                                                                                                        |             |
|-------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------|
| <b>090154000</b>  | <b>SISÄINEN TARKASTUS</b>                                                                                                                                                                                                              | <b>3 ov</b> |
| <b>3. vuosi</b>   | <i>Internal Auditing</i>                                                                                                                                                                                                               |             |
| <b>Periodi 4</b>  |                                                                                                                                                                                                                                        |             |
| <b>Opettaja</b>   | Professori, KTT Ulla Kotonen                                                                                                                                                                                                           |             |
| <b>Tavoitteet</b> | Opintojakson tavoitteena on perehdyttää sisäisen tarkastuksen vastuualueisiin sekä antaa valmiuksia toimintokohtaisten tarkastusten ja analyysien tekoon.                                                                              |             |
| <b>Sisältö</b>    | Sisäisen tarkastuksen tehtäväkenttä, tarkastuksen suunnittelu, toteutus ja raportointi. Yrityksen ym. organisaatioiden toimintokohtaiset tarkastukset sekä luottolaitosten ja vakuutuslaitosten sisäisen tarkastuksen erityispiirteet. |             |

|                     |                                                                                    |
|---------------------|------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Opetus</b>       | Luennot 21 h 4. periodi. Omakohtainen perehtyminen kirjallisuuteen. Tentti.        |
| <b>Kirjallisuus</b> | Vaihtoehtoinen laskentatoimen cum laude approbatur -opinnoissa.                    |
| <b>Esitiedot</b>    | Ilmoitetaan myöhemmin.<br>Suositellaan suoritettavaksi 030156000 Tilintarkastus I. |

|                     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |             |
|---------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------|
| <b>090158100</b>    | <b>STRATEGINEN LASKENTATOIMI</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | <b>3 ov</b> |
| <b>2. vuosi</b>     | <i>Strategic Management Accounting</i>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |             |
| <b>Periodi 3</b>    | Yliassistentti, KTL, YTK Jouni Nousiainen                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |             |
| <b>Opettaja</b>     | Opintojakson tavoitteena on korostaa johdon laskentatoimen ja strategian välistä yhteyttä tarkastelemalla strategista laskentatoimea organisaation kilpailuedun saavuttamisen keinona.                                                                                                                                                                                                                                                                             |             |
| <b>Tavoitteet</b>   | Johdon laskentatoimi ja strategia. Perinteisen johdon laskentatoimen kritiikki strategisen laskentatoimen kehityksen taustalla. Strategiatutkimuksen ja markkinoinnin teemojen vaikutus strategisen laskentatoimen kehityksessä. Strategisen laskentatoimen menetelmät sisäisen ja ulkoisen informaation tuottajina. Strateginen laskentatoimi ja yrityksen strategisen aseman analyysi. Strateginen laskentatoimi ja sen mahdollisuudet tukea strategiaprosessia. |             |
| <b>Sisältö</b>      | Luentoja ja harjoituksia 21 h, 3. periodi. Tentti.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |             |
| <b>Opetus</b>       | Vaihtoehtoinen laskentatoimen cum laude approbatur -opinnoissa.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |             |
| <b>Kirjallisuus</b> | 1. Artikkeleita luennoitsijan ilmoituksen mukaan.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |             |
| <b>Esitiedot</b>    | 090130001 Yrityksen talouden johtaminen<br>Laskentatoimen approbatur suoritettuna.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |             |

|                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |             |
|------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------|
| <b>090161000</b>       | <b>KAUPPATIETEIDEN KANDIDAATIN TUTKINNON TUTKIELMASEMINAARI</b>                                                                                                                                                                                                                                                   | <b>4 ov</b> |
| <b>3. vuosi</b>        | <i>Seminar of Bachelor of Science (Econ. and Bus. Adm.)</i>                                                                                                                                                                                                                                                       |             |
| <b>Periodi 1/2/3/4</b> | Professori, KTT Ulla Kotonen                                                                                                                                                                                                                                                                                      |             |
| <b>Opettaja</b>        | Yliassistentti, KTL, YTK Jouni Nousiainen                                                                                                                                                                                                                                                                         |             |
| <b>Tavoitteet</b>      | Opintojakson tavoitteena on perehdyttää opiskelija liiketaloustieteellisen tutkimuksenteon perusteisiin. Tavoitteena on kehittää opiskelijan kykyä laatia selvityksiä ja tutkielmia liiketaloustieteen keskeisiin aloihin liittyvistä kysymyksistä sekä lisätä opiskelijan kirjallista ja suullista esitystaitoa. |             |
| <b>Sisältö</b>         | Seminaarityön laatimisen yhteydessä perehdytään tutkimuksen tekemisen perinteisiin, tutkimuksessa käytettäviin tietolähteisiin sekä kirjaston tarjoamiin tutkimusta avustaviin palveluihin.                                                                                                                       |             |
| <b>Opetus</b>          | Kirjaston palveluihin ja tietokantoihin perehtyminen. Seminaarityö, sen esittäminen ja toisen opiskelijan seminaarityön opponointi. Aktiivinen osallistuminen seminaareihin, 20 h.                                                                                                                                |             |
|                        | 1. ryhmä alkaa periodilla 1, opettajana Jouni Nousiainen                                                                                                                                                                                                                                                          |             |
|                        | 2. ryhmä alkaa periodilla 2, opettajana Ulla Kotonen                                                                                                                                                                                                                                                              |             |
|                        | 3. ryhmä alkaa periodilla 3, opettajana Jouni Nousiainen                                                                                                                                                                                                                                                          |             |
|                        | 4. ryhmä alkaa periodilla 4, opettajana Ulla Kotonen.                                                                                                                                                                                                                                                             |             |
|                        | Toivottavaa on, että johdon laskentatoimeen liittyvistä aiheista tekevät menisivät Jouni Nousiaisen ryhmiin ja ulkoisen laskentatoimen aiheista tekevät menisivät Ulla Kotosen ryhmiin.                                                                                                                           |             |
| <b>Kirjallisuus</b>    | Pakollinen laskentatoimen cum laude approbatur -opinnoissa.                                                                                                                                                                                                                                                       |             |
| <b>Esitiedot</b>       | Hirsjärvi, Remes & Sajavaara. Tutki ja kirjoita, 2001.<br>Laskentatoimen pakolliset cum laude approbatur -opinnot suoritettuna.                                                                                                                                                                                   |             |

|                                              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |             |
|----------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------|
| <b>090162100</b>                             | <b>TALOUSHALLINNON JA JOHDON<br/>TIE TOJÄRJESTELMÄT</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | <b>3 ov</b> |
| <b>3. vuosi</b>                              | <i>Accounting and Management Information Systems</i>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |             |
| <b>Periodi 3<br/>Opettaja<br/>Tavoitteet</b> | Tuntiopettaja, KTM Mikko Hirvonen<br>Luoda opiskelijalle näkemys käytännön taloushallinnosta yrityksissä prosesseineen, toimintoineen ja tietojärjestelmineen sekä johdon informaatiotarpeista sekä näitä palvelevista tietojärjestelmistä.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |             |
| <b>Sisältö</b>                               | Kurssilla käsitellään käytännön taloushallinnon toimintaa ja tehtäviä pääpainon ollessa keskisuurissa ja suurissa yrityksissä. Lisäksi luodaan käsitys taloushallinnon tietojärjestelmien käyttöönotto- ja muutosprojekteista. Tietojärjestelmistä pääpaino on SAP R/3 toiminnanohjausjärjestelmässä, jolla myös harjoitukset ja harjoitustyö toteutetaan. Käytännönläheisillä luennoilla, ohjatuilla harjoituksilla sekä harjoitustyöllä pyritään opiskelijalle luomaan paremmat edellytykset toimia taloushallinnon eri tehtävissä sekä erilaisissa tietojärjestelmien kehitysprojekteissa.    |             |
| <b>Opetus</b>                                | Luennot 21 h, harjoitukset 27 h, harjoitustyö, 3. periodi. Pidetään intensiivikurssina. Kirjallinen tentti.<br>Kurssille osallistujamäärä on max. 30 opiskelijaa.<br>Vaihtoehtoinen laskentatoimen cum laude approbatur -opinnoissa.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |             |
| <b>Kirjallisuus</b>                          | 1. Luennot ja niillä jaettava materiaali.<br>2. Artikkeleita ym. kirjallisuutta luennoitsijan ilmoituksen mukaan                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |             |
| <b>Esitiedot</b>                             | Suoritettuna laskentatoimen approbatur-opinnot.<br>Suositellaan 090130001 Yrityksen talouden johtaminen                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |             |
| <b>090167000</b>                             | <b>YRITYKSEN STRATEGIAPROSESSI</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | <b>4 ov</b> |
| <b>3. vuosi</b>                              | <i>Management Strategy Process</i>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |             |
| <b>Periodi 3<br/>Opettaja<br/>Tavoitteet</b> | Professori, KTT Jyrki Ahola<br>Opintojakson tavoitteena on perehdyttää opiskelija strategiseen ajatteluun ja johdon strategiaproessiin.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |             |
| <b>Sisältö</b>                               | Strategia-ajattelu liikkeenjohdossa; strategisen ajattelun koulukunnat; organisaatio, johtaminen ja johtajuus; strategiaproessin kriittiset alueet; johdon strategiaproessi ja johdon tehtävät siinä.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |             |
| <b>Opetus</b>                                | Luentoja 20 h sisältäen johdettuja harjoituksia, 3. periodi.<br>Kurssin suoritustavasta tiedotetaan syyslukukauden alussa. Kurssi toteutetaan mahdollisesti WebCT-kurssina.<br>Vaihtoehtoinen laskentatoimen sekä johtamisen ja organisaatioiden laudatur-opinnoissa, sekä hankintojen johtamisen cum laude approbatur -opinnoissa                                                                                                                                                                                                                                                               |             |
| <b>Kirjallisuus</b>                          | 1. Ahola, J.: Yrityksen strategiaproessi; näkökohtia strategisen johtamisen kehittämiseksi konserniorganisaatiossa, LTKK, 1995.<br>2. Hamel, G. - Prahalad, C. K.: Competing for the Future, HBS, 1994.<br>3. Mintzberg, H. - Quinn, J. B.: The Strategy Process; Concepts, Contexts, Cases, Prentice Hall, 1991 (excl. cases).<br>4. Näsi-Aunola, Yritysten strategiaproessit; yleinen teoria ja suomalainen käytäntö, (141 s.) 2001.<br>5. Bresser et al. eds.: Winning Strategies in a Deconstructing World (308 p.) 2000.<br>6. Luentojen yhteydessä määriteltävät ajankohtaiset artikkelit. |             |
| <b>Esitiedot</b>                             | Hyväksytysti suoritettut laskentatoimen cum laude approbatur -opinnot; suositellaan 030162000 Yritystutkimuksen erityiskysymyksiä kuunneltuna ja 090130001 Yrityksen talouden johtaminen suoritettuna.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |             |

|                     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |             |
|---------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------|
| <b>090168000</b>    | <b>TILINTARKASTUS III</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | <b>4 ov</b> |
| <b>4. vuosi</b>     | <i>Auditing III</i>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |             |
| <b>Periodi 4</b>    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |             |
| <b>Opettaja</b>     | Tuntiopettaja, KTT Markku Koskela                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |             |
| <b>Tavoitteet</b>   | Opintojakson tavoitteena on syventää tilintarkastuksessa tarvittavia laskentatoimen, tarkastustekniikan sekä yhteisö- ja vero-oikeuden tietoja, perehtyä niiden hyväksikäyttöön käytännön ongelmien ratkaisemiseksi sekä kehittää raporttien laatimistaitoja. Lisäksi perehdytään julkisen sektorin tilintarkastukseen ja tilintarkastuksen tutkimukseen.                                                                                                                                                                                                                                    |             |
| <b>Opetus</b>       | Luentoja ja pakollisia harjoituksia yhteensä 28 h, 4. periodi. Tentti.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |             |
| <b>Kirjallisuus</b> | Vaihtoehtoinen laskentatoimen laudatur-opinnoissa.<br>1. Arens, A. A. & Loebbecke, J.K.: Auditing: An Integrated Approach, 8th ed., Prentice Hall, 1999.<br>2. Buttery, R., Hurford, C. & Simpson, R. K.: Audit in the Public Sector, ICSA Publishing, 1993.<br>3. Flint, D: Philosophy and Principles of Auditing, London 1988.<br>4. Koskinen, Hannu, E.: Tilinpäätöksen lainmukaisuus ja tilintarkastus-kertomus. Oikeudellinen tutkimus osakeyhtiön tilinpäätöksen virheiden ja puutteiden olennaisuudesta sekä niiden vaikutuksesta tilintarkastuskertomuksen sisältöön, Helsinki 1999. |             |
| <b>Esitiedot</b>    | Suositellaan suoritettavaksi opintojaksot 030156000 Tilintarkastus I ja 090133000 Tilintarkastus II.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |             |
| <b>090175003</b>    | <b>JOHDON LASKENTATOIMEN ERITYISKYSYMYKSIÄ</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | <b>4 ov</b> |
| <b>4. vuosi</b>     | <i>Advanced Course in Management Accounting</i>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |             |
| <b>Periodi 4</b>    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |             |
| <b>Opettaja</b>     | Professori, TkT Jaana Sandström                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |             |
| <b>Tavoitteet</b>   | Opintojakson tavoitteena on analysoida johdon laskentatoimintaa yrityksen johtamisjärjestelmässä sekä johdon päätöksenteon taloudellista näkökulmaa. Lisäksi perehdytään alan tutkimusperinteeseen.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |             |
| <b>Sisältö</b>      | Laskentatoimi johtamisjärjestelmän osana. Johdon laskentatoimi strategisten hankkeiden tukena, omistajalähtöisyys, ennakkolaskennan rooli ja muoto liiketoiminnan tukena.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |             |
| <b>Opetus</b>       | Luennot 14 h 4. periodi. Kotitehtäviä. Harjoitustyö. Pakollinen läsnäolo harjoitustyötilaisuuksissa. Kurssia ennen esikuulustelu kirjasta Saarnio & Puttonen & Eronen (2000): Omistajalähtöinen johtaminen. Yritysjohdon markkinoiden ristitulella. Tentti.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |             |
| <b>Kirjallisuus</b> | Vaihtoehtoinen laskentatoimen laudatur-opinnoissa.<br>Young, Mark S. (2001): Readings in Management Accounting, third edition. Horngren & Foster & Datar (2000): Cost Accounting, a Managerial Emphasis, tenth edition, luvut 9, 10, 11, 18, 19.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |             |
| <b>Esitiedot</b>    | Hyväksytysti suoritettut laskentatoimen cum laude approbatur -opinnot.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |             |

|                     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |              |
|---------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------|
| <b>090186000</b>    | <b>TULOSLASKENNAN TEORIA JA KANSAINVÄLINEN LASKENTATOIMI</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | <b>4 ov</b>  |
| <b>4. vuosi</b>     | <i>Theory of Financial Accounting and International Accounting</i>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |              |
| <b>Periodi 3</b>    | <p>Professori, KTT Ulla Kotonen</p> <p>Opintojakson tavoitteena on perehdyttää opiskelija tuloslaskennan teoreettisiin perusmalleihin ja kansainväliseen laskentakäytäntöön.</p> <p>Tuloslaskentateoriat, kansainvälinen tilinpäätöskäytäntö, tuloslaskennan kehittämisen ydinpiirteet.</p> <p>Luennot 14 h, 3. periodi, harjoitustyö, omakohtainen perehtyminen kirjallisuuteen. Harjoitustyö (30 %) ja tentti (70 %).</p> <p>Vaihtoehtoinen laskentatoimen laudatur-opinnoissa.</p> <p>1. Belkaoui: Accounting Theory, 2000.</p> <p>2. Roberts, Weetman &amp; Gordon: International Financial Accounting. A Comparative Approach, 2002.</p> <p>3. Luennoitsijan ilmoittama muu materiaali.</p>                                                                                                                                                                                                                         |              |
| <b>Opettaja</b>     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |              |
| <b>Tavoitteet</b>   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |              |
| <b>Sisältö</b>      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |              |
| <b>Opetus</b>       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |              |
| <b>Kirjallisuus</b> |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |              |
| <b>09011G</b>       | <b>KAUPPATIETEIDEN MAISTERIN PRO GRADU - TUTKIELMA (LASKENTATOIMI)</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | <b>20 ov</b> |
| <b>4. vuosi</b>     | <i>Master's Thesis (Econ. and Bus. Adm.)</i>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |              |
| <b>Periodi 1/3</b>  | <p>Professori, KTT Ulla Kotonen</p> <p>Professori, TkT Jaana Sandström</p> <p>Professori, TkT Antero Tervonen</p> <p>Professori, KTT Jyrki Ahola</p> <p>Perehdyttää opiskelija tieteellisen tutkielman laatimiseen liiketaloustieteen laskentatoimen tutkimusalueelta.</p> <p>Kirjallinen aihe-analyysi tutkielman aiheesta, tutkimussuunnitelman laadinta, sen esittäminen ja siitä keskusteleminen. Toisen opiskelijan tutkimussuunnitelman opponointi, graduarviointi ja kypsyysnäyte.</p> <p>Seminaarit järjestetään kaksi kertaa vuodessa ja ne alkavat 1. ja 3. periodilla.</p> <p>Pakollinen osallistuminen seminaaritalaisuuksiin, kypsyyskokeen hyväksytty suorittaminen. Oman työn esittely ja toisen opponointi. Tutkielma.</p> <p>Pakollinen laskentatoimen laudatur-opinnoissa.</p> <p>Hyväksytysti suoritettut laskentatoimen cum laude approbatur-opinnot ja 090560000 Johdatus tutkimusmetodologiaan</p> |              |
| <b>Opettaja</b>     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |              |
| <b>Tavoitteet</b>   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |              |
| <b>Sisältö</b>      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |              |
| <b>Opetus</b>       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |              |
| <b>Esitiedot</b>    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |              |

|                      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
|----------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>090208000</b>     | <b>INTRODUCTION TO INTERNATIONAL MARKETING 3 ov</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| <b>1. vuosi</b>      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| <b>Periodi 1 - 2</b> |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| <b>Opettaja</b>      | Professor, D.Sc. (Tech) Sanna Sundqvist<br>Senior assistant, M.Sc.(Econ.) Kalle Laine                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| <b>Tavoitteet</b>    | To familiarize the student with marketing and international marketing, and with the challenges of doing business internationally, and to present the basic approaches in responding to international marketing challenges.                                                                                                                                                                                                                            |
| <b>Sisältö</b>       | Overview of basic issues in the field of international marketing and international business. Concepts used in international marketing. International marketing mix strategies (product, place, promotion and price). Examination of the special challenges and requirements of the international operating environment.                                                                                                                               |
| <b>Opetus</b>        | 21 hours of lectures, 1st period. 6 hours of lectures, 14 hours of exercises, 2nd period. Language of instruction will be Finnish.<br>Active class participation. Casework in exercises and a written (company) report.<br>A written final examination.<br>Obligatory course for all students.                                                                                                                                                        |
| <b>Kirjallisuus</b>  | Obligatory course in International Marketing approbatur studies.<br>1. Albaum, et al.: International Marketing and Export Management, Addison-Wesley, 1994 or 1998. Selected chapters (see course web page)<br>2. A package of readings                                                                                                                                                                                                               |
| <b>090211000</b>     | <b>SALES MANAGEMENT AND PERSONAL SELLING 3 cr</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| <b>3rd year</b>      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| <b>Lecturer</b>      | Senior assistant, M.Sc.(Econ.) Kalle Laine                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| <b>Aims</b>          | To familiarize the students with the fundamentals of sales management and personal selling including negotiation skills as well as general issues in business to business and organizational selling.                                                                                                                                                                                                                                                 |
| <b>Contents</b>      | Special characteristics of business-to-business, industrial and organizational selling. Fundamentals of personal selling, negotiations and sales management.                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| <b>Instruction</b>   | Independent study of assigned literature and a written examination. Practical salesmanship exercises, when offered, will substitute for the book of Allen & Wootten.                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| <b>Literature</b>    | Elective course in International Marketing cum laude approbatur studies.<br>1. Holmes, George & Glaser, Stan: Business-to-Business Negotiation, Butterworth-Heinemann, 1991.<br>2. Hutt, Michael & Speh, Thomas: Business Marketing Management: A Strategic View of Industrial and Organizational Markets, 4th ed., Dryden Press, 1992, chapters 1-8, 10-12 and 15-17.<br>3. Allen, Peter & Wootten, Geoffrey: Selling, 5th ed., Prentice Hall, 1998. |
| <b>Prerequisites</b> | 090282001 Export marketing.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| <b>090220000</b>     | <b>HIGH TECHNOLOGY MARKETING 3 cr</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| <b>4th year</b>      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| <b>Period 4</b>      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| <b>Lecturer</b>      | Professor, D.Sc. (Tech) Sanna Sundqvist                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| <b>Aims</b>          | To provide a deep understanding of the functions of marketing regarding challenges and opportunities in high tech products and markets. To assist the participants to understand the virtue and limitations of traditional marketing thinking and tools in emergent, high-tech markets.                                                                                                                                                               |

|                      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
|----------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Contents</b>      | Updated insights regarding challenges and opportunities in high-tech markets. The concepts of technology and "high-tech". Innovation and new products in high-tech markets. New information technologies and marketing. Coping with uncertainty. Diffusion of innovations. Issues related to e-commerce and m-commerce |
| <b>Instruction</b>   | 28 h of lectures in the 4th period. 14 h of exercises in the 4th period. Term paper. A written final exam.<br>All teaching and exercises are in English. The number of students attending the course may have to be limited.<br>Obligatory course in laudatur studies.                                                 |
| <b>Literature</b>    | 1. Moore, Geoffrey A: Crossing the chasm: Marketing and selling high-tech products to mainstream customers, Harper Business 1995 or 1999.<br>2. A package of readings.                                                                                                                                                 |
| <b>Prerequisites</b> | 090286000 Intermediate International Marketing or 090286001 Internationalization of the Firm.                                                                                                                                                                                                                          |

|                      |                                                                                                                                                                                                                                                    |             |
|----------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------|
| <b>090232000</b>     | <b>ENVIRONMENTAL MARKETING</b>                                                                                                                                                                                                                     | <b>1 cr</b> |
| <b>4th year</b>      |                                                                                                                                                                                                                                                    |             |
| <b>Lecturer</b>      | Senior Lecturer, Lic.Sc.(Econ.) Liisa-Maija Sainio                                                                                                                                                                                                 |             |
| <b>Aims</b>          | To familiarize the students with the increasing importance of environmental issues in today's international marketing. To provide the students with the skills of evaluating, planning and implementing environmentally sound marketing functions. |             |
| <b>Contents</b>      | Environmental trends and global forces that have caused businesses to emphasize "greenness" or environmental marketing, development of green marketing strategies..                                                                                |             |
| <b>Instruction</b>   | Independent study of assigned literature and a written examination.<br>Elective laudatur course.                                                                                                                                                   |             |
| <b>Literature</b>    | 1. Peattie, Ken: Environmental Marketing Management - Meeting the Green Challenge, Pitman Publishing, London, 1995.<br>2. Selected articles, further information on the course web page.                                                           |             |
| <b>Prerequisites</b> | 030202000 Basic course in marketing, 090282001 Export Marketing and 090286001 Internationalization of the Firm                                                                                                                                     |             |

|                    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |             |
|--------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------|
| <b>090236000</b>   | <b>INTEGRATED MARKETING COMMUNICATION</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | <b>3 cr</b> |
| <b>2nd year</b>    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |             |
| <b>Period 4</b>    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |             |
| <b>Lecturer</b>    | Senior Lecturer, Lic.Sc.(Econ.) Liisa-Maija Sainio                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |             |
| <b>Aims</b>        | To familiarize the student to the concept and process of marketing communication. To give the students basic skills in the design, implementation and managing of communication as part of the marketing process.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |             |
| <b>Contents</b>    | The role of marketing communication in the marketing strategy of an enterprise. The concept and implementation of integrated marketing communication. The design, implementation and managing of advertising, sales promotion and public relations. The introduction of electronic and print media, media choice, creative process and execution of promotion campaign. The services in campaign planning, advertising business and advertiser-agency relationship. Legal and ethical issues in advertising. International marketing communication. (The course is focused especially in mass-communication, because there is a separate course available in personal selling and sales management.) |             |
| <b>Instruction</b> | 28 hours of lectures and 14 hours of practical exercises, 4th period.<br>Obligatory course in International Marketing cum laude approbatur studies.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |             |
| <b>Literature</b>  | 1. Percy, Rossiter & Elliott (2001): Strategic Advertising Management, Oxford                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |             |

|                      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
|----------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Prerequisites</b> | University Press<br>2. Assigned reading<br>030202000 Basic course in marketing and 090208000 Introduction to International Marketing                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| <b>090246000</b>     | <b>TRENDS IN GLOBAL MARKETING STRATEGIES 4 cr</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| <b>4th year</b>      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| <b>Period 1 - 2</b>  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| <b>Lecturer</b>      | Professor, D.Sc. (Tech) Sanna Sundqvist<br>Professor, D.Sc (Tech) Kaisu Puumalainen<br>Visiting lecturers                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| <b>Aims</b>          | To familiarize the students with the changes in global business environment, and current trends in international business strategies. To provide the students with knowledge and skills to formulate, analyze and critically evaluate strategic plans for international marketing.                                                                                                                                                                       |
| <b>Contents</b>      | Latest developments and thinking in international marketing management strategies, e.g. core competencies, competitive advantages, innovation management, e-business strategies, business models, information/digital age                                                                                                                                                                                                                                |
| <b>Instruction</b>   | 28 h of lectures and case analyses. 14 h of exercises in the 1st and 2nd period. Assigned reading. All instruction and exercises will be in English. The number of students attending the course may have to be limited based on pre-exam. Pre-exam. Active class participation, analyzing and preparing for assignments in teams, oral and written reports. A written final examination. Obligatory course in International Marketing laudatur studies. |
| <b>Literature</b>    | Material distributed in the class.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| <b>Prerequisites</b> | 090286000 Intermediate International Marketing or 090286001 Internationalization of the Firm                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| <b>090284000</b>     | <b>CULTURAL ENVIRONMENT OF INTERNATIONAL MARKETING 2 cr</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| <b>1st year</b>      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| <b>Lecturer</b>      | Guest lecturer, Lic.Sc.(Econ.) Merja Karppinen                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| <b>Aims</b>          | To familiarize the students with the factors in the cultural environment of business, to help them understand how cultural factors affect international marketing, and to provide them with the tools for dealing effectively with marketing situations where these factors come into play.                                                                                                                                                              |
| <b>Contents</b>      | Factors in the cultural environment of international marketing. Comparison of national marketing systems and local commercial customs in various countries, emphasizing what is country-specific and what is universal. Selling, negotiations, and marketing communications, and cross-cultural consumer behavior.                                                                                                                                       |
| <b>Instruction</b>   | Intensive teaching. The period of instruction will be announced later. The number of students attending the course may have to be limited. Active class participation. Oral and written reports. Small exercises in teams. A written final project paper.                                                                                                                                                                                                |
| <b>Literature</b>    | Obligatory course in International Marketing approbatur studies.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| <b>Prerequisites</b> | Will be announced later.<br>030202000 Markkinoinnin peruskurssi or 090208000 Introduction to International Marketing                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |

| <b>090286001</b>     | <b>INTERNATIONALIZATION OF THE FIRM</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | <b>3 cr</b> |
|----------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------|
| <b>3rd year</b>      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |             |
| <b>Period 3</b>      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |             |
| <b>Lecturer</b>      | Senior Lecturer, D.Sc. (Econ.) Sami Saarenketo                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |             |
| <b>Aims</b>          | To familiarize the students with the characteristics of international market environment and theories of internationalization. To provide strategic views on market choice and market entry.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |             |
| <b>Contents</b>      | Internationalization theories: e.g. Uppsala model, Dunning's eclectic theory, Network Model and Born Globals. Growth strategies of the firm. Characteristics and risks of the international economic, political and sociocultural environment. International market selection process and market entry modes. Implementation and coordination of international marketing program with supporting market research and analyses.                                                                                                                            |             |
| <b>Instruction</b>   | 21 hours of lectures and 14 hours of practical exercises, 3th period.<br>Active class participation, oral and written project reports. A written final examination.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |             |
| <b>Literature</b>    | Obligatory course in International Marketing cum laude approbatur studies.<br>1. Hollensen, S.: Global Marketing – A Market Responsive Approach, 2001.<br>2. Assigned reading.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |             |
| <b>Prerequisites</b> | 090282001 Export Marketing or 090208000 Introduction to International Marketing                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |             |
| <b>090290000</b>     | <b>INTERNATIONAL DISTRIBUTION STRATEGIES</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | <b>2 cr</b> |
| <b>4th year</b>      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |             |
| <b>Lecturer</b>      | Professor, D.Sc (Tech) Kaisu Puumalainen                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |             |
| <b>Aims</b>          | To familiarize the students with the role of distribution in the economy and to provide them with the practical techniques for the selection of the optimal distribution system, as well as with the skills necessary for managing the chosen distribution system and for maintaining a mutually beneficial relationship with the channel members.                                                                                                                                                                                                        |             |
| <b>Contents</b>      | The role of the distribution system in international marketing. Alternative routes to foreign markets and different types of middlemen available. The criteria for the selection of the appropriate channel and channel member. Legal and other factors affecting the choices and the relationship. Establishment of a suitable relationship and management of the distribution channel, especially with respect to the following aspects: marketing, promotion, motivation, and conflict resolution. Characteristics of distribution in various markets. |             |
| <b>Instruction</b>   | Independent study of assigned literature and a written examination.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |             |
| <b>Literature</b>    | Elective course in International Marketing laudatur studies.<br>1. Iyer, Vinoo: Managing and motivating your agents and distributors, London Pitman 1992.<br>2. De Kare-Silver Michael: E-Shock 2000; the Electronic shopping revolution: Strategies for retailers and manufacturers, Mac Millan Press Ltd. 1998.                                                                                                                                                                                                                                         |             |
| <b>Prerequisites</b> | 090208000 Introduction to International Marketing or 090282001 Export Marketing and 090286001 Internationalization of the Firm.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |             |

|                            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |             |
|----------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------|
| <b>090291000</b>           | <b>SERVICES MARKETING</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | <b>2 cr</b> |
| <b>4th year</b>            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |             |
| <b>Lecturer</b>            | Assistant, M.Sc.(Econ.) Minna Ikävalko                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |             |
| <b>Aims</b>                | To familiarize the students with the importance of service in today's marketing.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |             |
| <b>Contents</b>            | Special characteristics of service, relationship marketing, customer relationship management (CRM) and internal marketing.                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |             |
| <b>Instruction</b>         | Independent study of assigned literature. Case-study assignments independently. A written examination. More information in the WWW-page of the course.                                                                                                                                                                                                                                                                           |             |
| <b>Literature</b>          | Elective course in International marketing laudatur studies<br>1. Zeithaml Valerie A. & Bitner Mary Jo: Services Marketing; Integrating customer focus across the firm. 3rd edition, McGraw-Hill, 2003<br>2. An article package                                                                                                                                                                                                  |             |
| <b>Prerequisites</b>       | 030202000 Markkinoinnin peruskurssi, 090208000 Introduction to International Marketing or 09028001 Export Marketing and 090286001 Internationalization of the Firm or 090286000 Intermediate International Marketing                                                                                                                                                                                                             |             |
| <b>090292000</b>           | <b>KAUPPATIETEIDEN KANDIDAATIN TUTKINNON TUTKIELMASEMINAARI</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | <b>4 ov</b> |
| <b>3. vuosi</b>            | <i>Seminar of B.Sc. (Econ and Bus Adm)</i>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |             |
| <b>Periodi 1 - 2/3 - 4</b> |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |             |
| <b>Opettaja</b>            | Yliassistentti, KTM Kalle Laine                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |             |
| <b>Tavoitteet</b>          | Opintojakson tavoitteena on perehdyttää opiskelija liiketaloustieteen, erityisesti kansainvälisen markkinoinnin tutkimuksen perusperiaatteisiin ja soveltavaan tutkimukseen sekä suulliseen ja kirjalliseen esitystaitoon. Konkreettisesti seminaarin tavoitteena on osoittaa, että opiskelija hallitsee alan teoriaa ja käytäntöä niin, että pystyy niitä soveltamaan itsenäisesti laadittavassa kirjallisessa seminaarityössä. |             |
| <b>Sisältö</b>             | Seminaarin alussa käydään läpi tutkimuksen suorittamisvaiheet ja tutkimusmenetelmät sekä tutkielman laatimisessa noudatettavat periaatteet. Sen pohjalta kukin opiskelija esittää oman aineanalyysinsä ja tutkimus-suunnitelman sekä osallistuu muiden tutkimussuunnitelmien muodolliseen arviointiin (opponointi).                                                                                                              |             |
| <b>Opetus</b>              | Luentoja sekä seminaarityöskentelyä, johon kuuluu oman aiheanalyysin ja tutkimussuunnitelman esittäminen sekä toisen opiskelijan tutkimus-suunnitelman opponointi. Järjestetään 2 kertaa lukuvuodessa alkaen 1. periodilla ja 3. periodilla.<br>Aktiivinen osallistuminen seminaaritalaisuuksiin, oman suunnitelman esittäminen, toisen opiskelijan suunnitelman opponointi, sekä hyväksyttävästi laadittu seminaarityö.         |             |
| <b>Esitiedot</b>           | Pakollinen kansainvälisen markkinoinnin cum laude approbatur -opinnoissa. Hyväksyttävästi suoritettavat kv. markkinoinnin approbatur-opinnot sekä cum laude approbatur-opinnoista 090286000 Intermediate International Marketing tai 090286001 Internationalization of the Firm.                                                                                                                                                 |             |

|                    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |              |
|--------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------|
| <b>90921G</b>      | <b>KAUPPATIETEIDEN MAISTERIN PRO GRADU -<br/>TUTKIELMA (KV. MARKKINOINTI)</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | <b>20 ov</b> |
| <b>4. vuosi</b>    | <i>Master's Thesis</i>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |              |
| <b>Periodi 1/3</b> |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |              |
| <b>Opettaja</b>    | Professori, TkT Kaisu Puumalainen<br>Professori, TkT Sanna Sundqvist                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |              |
| <b>Tavoitteet</b>  | Tavoitteena on perehdyttää opiskelija tieteellisen tutkielman laatimiseen liiketaloustieteen, erityisesti kansainvälisen markkinoinnin tutkimusalueella. Konkreettisesti tutkielmanprojektin kannalta tavoitteena on auttaa opiskelijaa määrittelemään hyväksyttävä tutkimusaihe ja tutkimustehtävä, sekä perehdyttää opiskelijaa aihepiiriin teoriaan ja tutkimuskäytäntöön. |              |
| <b>Sisältö</b>     | Kirjallinen analyysi tutkielman aiheesta, tutkimussuunnitelman laadinta, sen esittäminen ja siitä keskusteleminen. Toisen opiskelijan tutkimussuunnitelman opponointi, kypsyysnäyte ja projektitutkielma.                                                                                                                                                                     |              |
| <b>Opetus</b>      | Seminaarityöskentelyä neljä periodia. Seminaarit järjestetään kaksi kertaa vuodessa ja ne alkavat 1. ja 3. periodilla.<br>Aktiivinen osallistuminen seminaaritilaisuuksiin ja kypsyysnäytteen hyväksytty suorittaminen. Oman työn esittely ja toisten opponointi. Tutkielma.<br>Pakollinen kansainvälisen markkinoinnin laudatur-opinnoissa.                                  |              |
| <b>Esitiedot</b>   | Hyväksytysti suoritettavat kv. markkinoinnin cum laude approbatur-opinnot.                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |              |

|                     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |             |
|---------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------|
| <b>090300000</b>    | <b>KANSANTALOUS, MIKROTEORIA</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | <b>3 ov</b> |
| <b>1. vuosi</b>     | <i>Microeconomics</i>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |             |
| <b>Periodi 3</b>    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |             |
| <b>Opettaja</b>     | Tutkijaopettaja, VTL Jorma Sappinen                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |             |
| <b>Tavoitteet</b>   | Opintojakson tavoitteena on tarjota perustiedot hintamekanismin toiminnasta täydellisen ja epätäydellisen kilpailun olosuhteissa.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |             |
| <b>Sisältö</b>      | Kuluttajan ja tuottajan optimikäyttäytymisen teorian perusteet ja yhteydet kysyntä- ja tarjontakäyriin. Markkinamuodot ja niiden vaikutus hinnan-asetantaan. Markkinaepätäydellisyydet ja niiden säätely (julkistalouden mikroteoria). Ulkoisvaikutukset ja Coasen teoreema.                                                                                                                                                                                                            |             |
| <b>Opetus</b>       | Luentoja 42 h, 3. periodi. Hyväksytysti suoritettu kirjallinen tentti. Kaikille pakollinen opintojakso. Pakollinen kansantaloustieteen approbatur- sekä cum laude approbatur -opinnoissa sekä teknologiatutkimuksen pääaineopinnoissa.                                                                                                                                                                                                                                                  |             |
| <b>Kirjallisuus</b> | 1. Luentomoniste.<br>2. Pindyck, Robert S. & Rubinfeld, Daniel L.: Microeconomics, 5th ed. Luvut 1-4, 6-14, 16 ja 18.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |             |
| <b>090310000</b>    | <b>KANSANTALOUS, MAKROTEORIA</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | <b>4 ov</b> |
| <b>1. vuosi</b>     | <i>Macroeconomics</i>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |             |
| <b>Periodi 4</b>    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |             |
| <b>Opettaja</b>     | Professori, KTT Kalevi Kyläheiko<br>Tuntiopettaja, KTM Tiina Jauhiainen                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |             |
| <b>Tavoitteet</b>   | Opintojakson tavoitteena on tarjota perustiedot kiertokulkuidealle rakentuvasta kansantalouden kuvaus- ja mittausjärjestelmästä, talouspolitiikan tavoitteista ja keinoista sekä avotalouden makroteoriasta ja kasvuteoriasta.                                                                                                                                                                                                                                                          |             |
| <b>Sisältö</b>      | Pienen avotalouden talouspoliittiset erikoisongelmat. Finanssi-, raha-, tulo- ja valuuttakurssipolitiikan väliset yhteydet (AD-AS-malli, keynesiläinen perusmalli, IS-LM-malli, monetarismi, uusi klassinen taloustiede sekä jälkikeynesiläisyys). Avotalouden makroteorian perusteet. Suomen rahamarkkinat ja niiden kytkeytyminen kansainvälisiin rahoitusmarkkinoihin (EMU erityiskysymyksenä). Rakenteellisen työttömyyden ongelma. Globalisaatio ja ns. "uuden talouden" merkitys. |             |
| <b>Opetus</b>       | Luentoja 35 h, harjoituksia 8 h, 4. periodi. Hyväksytysti suoritettu kirjallinen tentti. Kaikille pakollinen opintojakso. Pakollinen kansantaloustieteen approbatur- ja cum laude approbatur -opinnoissa sekä teknologiatutkimuksen pääaineopinnoissa.                                                                                                                                                                                                                                  |             |
| <b>Kirjallisuus</b> | 1. Luentomoniste.<br>2. Mankiw, N. Gregory: Macroeconomics, Worth Publishing 1999. Ko. kirjan hankinta kurssia varten esim. opintoryhmissä on lähes välttämätöntä. Kirjaa ei ole tarkoitus lähaikoina vaihtaa, joten "second hand"-markkinat on turvattu!                                                                                                                                                                                                                               |             |
| <b>090321000</b>    | <b>KANSAINVÄLINEN TALOUS</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | <b>4 ov</b> |
| <b>2. vuosi</b>     | <i>International Economics</i>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |             |
| <b>Periodi 1</b>    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |             |
| <b>Opettaja</b>     | Professori, KTT Kalevi Kyläheiko<br>Tutkijaopettaja, VTL Jorma Sappinen                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |             |
| <b>Tavoitteet</b>   | Tutustuttaa opiskelija kansainvälisen talouden puhtaaseen teoriaan (ns. "gains from trade"-argumentti), tulli- ja integraatioteoriaan sekä avotalouden                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |             |

|                                              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
|----------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Sisältö<br/>Opetus</b>                    | makroteoriaan ja kansainvälisiin rahoitusinstituutioihin ja niiden perusmekanismeihin.<br>Kts. yllä olevat tavoitteet.<br>Kirjatentti, jota helpottamaan järjestetään 1. periodin intensiiviviikolla (vk 43) kurssisivuilla tarkemmin ilmoitettavana ajankohtana pidettävä luentokurssi, 21 h. Vaihtoehtoinen kansantaloustieteen approbatur-opinnoissa. Pakollinen kansantaloustieteen cum laude approbatur -opinnoissa ja teknologia-tutkimuksen pääaineopinnoissa. Vaihtoehtoinen kansainvälisen markkinoinnin cum laude approbatur -opinnoissa. |
| <b>Kirjallisuus</b>                          | 1. Krugman - Obstfeld: International Economics: Theory and Policy, third, fourth, fifth or sixth edition tenttikysymyslistassa esitetyin rajauksin, ks. Kurssin kotisivu.<br>2. Haaparanta P.: Suomi ja maailmantalous, teoksessa Loikkanen H. et al. (toim.): Kansantaloutemme - rakenteet ja muutos, 2. uudistettu painos, s. 59-90. Huom! Tämä artikkeli on kopiointia varten saatavana kauppatieteiden osaston kansliasta.                                                                                                                      |
| <b>090331000</b>                             | <b>JULKISTALOUS</b> <b>4 ov</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| <b>3. vuosi</b>                              | <i>Public Economics</i>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| <b>Opettaja<br/>Tavoitteet</b>               | Tutkijaopettaja, VTL Jorma Sappinen<br>Tutustuttaa opiskelija julkisen talouden mikroteoriaan (julkishyödykkeiden tuotanto ja kulutus), verotusjärjestelmiin ja niiden tehokkuuteen sekä julkisen sektorin keskeisiin tehtäviin.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| <b>Sisältö<br/>Opetus</b>                    | Kts. ylläolevat tavoitteet.<br>Lukuvuonna 2003 - 2004 mahdollisuus suorittaa kirjatenttinä.<br>Vaihtoehtoinen kansantaloustieteen approbatur-opinnoissa. Pakollinen kansantaloustieteen cum laude approbatur -opinnoissa ja teknologiaututkimuksen pääaineopinnoissa.                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| <b>Kirjallisuus</b>                          | 1. Stiglitz, J.: Economics of the Public Sector, 3. painos, luvut 1-11 ja 17-21. Huom! Kirjan aikaisemmat painokset eivät kelpaa.<br>2. Loikkanen, H., Koskela, E. ja Tuomala, M.: Julkinen sektori Suomessa, teoksessa Loikkanen, H. et al. (toim.): Kansantaloutemme - rakenteet ja muutos, 2. uudistettu painos, s. 125-179. Huom! Tämä artikkeli on kopiointia varten saatavana kauppatieteiden osaston kansliasta.                                                                                                                             |
| <b>Esitiedot</b>                             | 090300000 Kansantalous, mikroteoria ja 090310000 Kansantalous, makroteoria suoritettuina.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| <b>090335000</b>                             | <b>RAHA- JA PANKKITEORIA</b> <b>4 ov</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| <b>2. vuosi</b>                              | <i>Money and Banking Theory</i>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| <b>Periodi 2<br/>Opettaja<br/>Tavoitteet</b> | Dosentti, KTT Paavo Okko<br>Tavoitteena on perehtyä rahateoriaan ja pankkijärjestelmän toimintaan nykyaikaisessa avoimen talouden toimintaympäristössä. Opintojaksossa tarkastellaan pankkien roolia rahoituksenvälityksessä, pankkien liiketoimintaa ja riskejä, Suomen rahoitusmarkkinoiden muutosta ja pankkikriisiä, pankkikilpailua, pankkisektorin tehokkuutta sekä pankkitoiminnan kansainvälistymistä. Samoin perehdytään rahapolitiikan toimintaan avoimen talouden oloissa.                                                               |
| <b>Sisältö<br/>Opetus</b>                    | Kts. yllä olevat tavoitteet.<br>Luentoja 20 h, 2. periodi. Kirjallinen tentti.<br>Vaihtoehtoinen kansantaloustieteen approbatur-opinnoissa. Pakollinen kansantaloustieteen cum laude approbatur -opinnoissa sekä teknologia-tutkimuksen pääaineopinnoissa. Vaihtoehtoinen rahoituksen cum laude approbatur -opinnoissa. Suositellaan erityisesti laskentatoimen opiskelijoille.                                                                                                                                                                     |

|                     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |             |
|---------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------|
| <b>Kirjallisuus</b> | 1. Howells, P. G. A., Bain, K.: Money, Banking and Finance. A European Text. Addison-Wesley 1998 tai uudempi luennoitsijan ilmoittamin osin kts. kurssisivu.<br>2. Luentomoniste ja luennoitsijan ilmoittama muu materiaali.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |             |
| <b>090345000</b>    | <b>TEKNINEN KEHITYS JA TALOUDEN RAKENNEMUUTOS</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | <b>4 ov</b> |
| <b>2. vuosi</b>     | <i>Technological Development and Structural Change</i>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |             |
| <b>Periodi 3</b>    | Dosentti, KTT Paavo Okko                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |             |
| <b>Opettaja</b>     | Professori, KTT Kalevi Kyläheiko                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |             |
| <b>Tavoitteet</b>   | Opintojakson tavoitteena on luoda taloustieteellisesti perusteltu kuva kansantalouden makrokehityksestä teknistä edistystä ja jatkuvaa rakenteellista muutosta merkitsevässä ilmiönä. Opintojaksossa perehdytään taloudellisen kasvun perinteiseen sekä uudempaan endogeenisen kasvun teoriaan, joka korostaa teknisen edistymisen merkitystä. Rakennemuutoksen luonnetta tarkastellaan ns. verkostotalouden kehityksen ja schumpeterilaisen luovan tuhon näkökulmasta. Lisäksi analysoidaan teknologiapolitiikan tavoitteita ja keinoja sekä ns. uuden talouden luonnetta koskevia erityiskysymyksiä (mm. tuottavuusparadoksi, toimialojen tuottavuuskehityksen erot, kokonaistuottavuus jne.) |             |
| <b>Sisältö</b>      | Kts. yllä olevat tavoitteet.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |             |
| <b>Opetus</b>       | Luentoja 20 h, 3. periodi, intensiivikurssina. Tarkempi ajankohta ilmoitetaan KATI:n kurssisivuilla. Hyväksytysti suoritettu kirjallinen tentti. Vaihtoehtoinen kansantaloustieteen approbatur-opinnoissa. Pakollinen kansantaloustieteen cum laude approbatur -opinnoissa ja teknologia-tutkimuksen pääaineopinnoissa.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |             |
| <b>Kirjallisuus</b> | 1. Symposia: Computers and Productivity (Brynjolfsson-Hitt sekä Gordon) Journal of Economic Perspectives (14), Fall 2000. Artikkelit saatavilla monistamista varten Irma Sihvolla Katin toimistossa.<br>2. Romer, Paul: Economic Growth<br>Romer, Paul: Beyond the Knowledge Worker<br>Kumminkin artikkelit löytyvät Paul Romerin kotisivuilta. Tarkempi opastus kurssisivuilla.<br>3. Artikkelit Toivanen, O ja Ylä-Anttila, P: Kansantaloudellinen Aikakauskirja 1/1998, 78-108. Kansantaloudellisen Aikakauskirjan artikkelit ovat monistamista varten saatavilla Irma Sihvolla Katin toimistossa.<br>4. Erikseen jaettavat luentomonisteet. Ks. lähemmin kurssin kotisivut.                 |             |
| <b>Esitiedot</b>    | 090300000 Kansantalous, mikro- ja 090310000 Kansantalous, makroteoria kuunneltuina.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |             |
| <b>090350002</b>    | <b>KAUPPATIETEIDEN KANDIDAATIN TUTKIELMASEMINAARI</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | <b>4 ov</b> |
| <b>3. vuosi</b>     | <i>Research Seminar in Economics</i>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |             |
| <b>Periodi 3</b>    | Professori, KTT Kalevi Kyläheiko                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |             |
| <b>Opettaja</b>     | Perehdyttää opiskelija taloustieteellisesti painottuneen teknologiatutkimuksen tekemisen perusteisiin omaehtoisen työn kautta.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |             |
| <b>Tavoitteet</b>   | Kurssi alkaa luennolla taloustieteellisen kirjoittamisen luonteesta. Sen jälkeen kukin opiskelija laatii ja esittää kandidaattiseminaaritutkielman pääsääntöisesti koko ryhmälle valitusta yhteisestä aihekokonaisuudesta, joka liittyy teknologian vaikutusten taloudelliseen analyysiin (esim. yritysten verkostoitumis- ja teknologiastrategiat, uuden talouden erityispiirteet, tiedon erityisluonne). Aihe voi                                                                                                                                                                                                                                                                             |             |

|                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
|------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Opetus</b>    | liittyä myös muuhun taloudellisesti kiintoisaan ilmiöön. Jokainen toimii niinkään jonkun toisen opponenttina.<br>Seminaarityöskentelyä 21 h, 3. periodi, ajankohdasta ilmoitetaan kurssisivuilla.<br>Hyväksytysti laadittu seminaariesitelmä, opponointi, sekä aktiivinen osallistuminen seminaarin istuntoihin.<br>Pakollinen kansantaloustieteen cum laude approbatur -opinnoissa ja teknologiatutkimuksen pääaineopinnoissa. |
| <b>Esitiedot</b> | 090310000 Kansantalous, makroteoria suoritettuna.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |

|                     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |             |
|---------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------|
| <b>090356000</b>    | <b>ORGANISAATIOT MODERNIN MIKROTEORIAN VALOSSA</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | <b>4 ov</b> |
| <b>2. vuosi</b>     | <i>Organizations in Light of Modern Microeconomics</i>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |             |
| <b>Periodi 2</b>    | Tutkijaopettaja, VTL Jorma Sappinen<br>Tutustuttaa opiskelijat moderniin yrityksenteoriaan ja sen käyttöön yritysjohdon keskeisten päätösongelmien (epävarmuuden ja epätäydellisen informaation hallinta, koordinointi ja valvonta, kannustinjärjestelmät ja palkkaus, rahoitus, moderni tuotannonohjaus jne.) ratkaisukeinoina. Tavoitteena on osoittaa, miten yritysten käyttäytymistä voidaan jäsentää analyyttisesti perustellulla tavalla, ei vain kuvailevasti.<br>Ks. yllä olevat tavoitteet. |             |
| <b>Opettaja</b>     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |             |
| <b>Tavoitteet</b>   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |             |
| <b>Sisältö</b>      | Kirjaintenti, jota helpottamaan järjestetään 2. periodilla, vk 50 kurssisivuilla tarkemmin ilmoitettavana aikana pidettävä 12 h intensiiviluentokurssi.<br>Hyväksytysti suoritettu kirjallinen tentti.                                                                                                                                                                                                                                                                                               |             |
| <b>Opetus</b>       | Vaihtoehtoinen kansantaloustieteen approbatur-opinnoissa. Pakollinen kansantaloustieteen cum laude approbatur -opinnoissa ja teknologiatutkimuksen pääaineopinnoissa. Vaihtoehtoinen tietojohtamisen laudatur -opinnoissa.                                                                                                                                                                                                                                                                           |             |
| <b>Kirjallisuus</b> | Milgrom, P. - Roberts, J.: Economics, Organization and Management, Prentice-Hall 1992 tai uudempi.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |             |
| <b>Esitiedot</b>    | 090300000 Kansantalous, mikroteoria suoritettuna.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |             |

|                     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |             |
|---------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------|
| <b>090375001</b>    | <b>INFORMAATIOAIKAKAUDEN TALOUSTIEDE</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | <b>4 ov</b> |
| <b>2. vuosi</b>     | <i>Economics of Information Age</i>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |             |
| <b>Periodi 1</b>    | Professori, KTT Kalevi Kyläheiko<br>Tutustuttaa opiskelijat siihen, miten taloustieteen keinoin voidaan analysoida ns. informaatioyhteiskuntaa, jossa tieto sekä tuotannontekijänä että digi-taalisen tietohyödykkeenä on noussut keskeiseen asemaan.<br>Tavoitteena on yhtäältä mikrotasolla analysoida sitä, miten yritykset pystyvät laatimaan teknologia-, hinnoittelu- ja verkostoitusstrategiansa niin, että ne parhaiten hyötyvät innovaatioistaan. Toisaalta tarkastellaan sitä, miten yhteiskunta pystyy hyötymään tietoon liittyvistä positiivisista ulkoisvaikutuksista (verkostovaikutukset) ja estämään "winner takes it all" -tyyppisten luonnollisten monopolien synnyn. Miten sovittaa yhteen teknologia- ja kilpailupolitiikka ja miten säädellä immateriaalioikeuksia? Esimerkkinä käytetään Suomelle keskeistä informaatio- ja telekommunikaatiosektoria. Myös ns. Nokia-ilmiötä analysoidaan taloustieteen keinoin. |             |
| <b>Opettaja</b>     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |             |
| <b>Tavoitteet</b>   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |             |
| <b>Sisältö</b>      | Luentoja 20 h, 1. periodi intensiivikurssina. Tarkempi ajankohta ilmoitetaan KATI:n kurssisivuilla. Hyväksytysti suoritettu kirjallinen tentti.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |             |
| <b>Opetus</b>       | Pakollinen tietojohtamisen approbatur-opinnoissa, vaihtoehtoinen kansantaloustieteen approbatur-opinnoissa, pakollinen kansantaloustieteen cum laude approbatur -opinnoissa sekä teknologiatutkimuksen pääaineopinnoissa.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |             |
| <b>Kirjallisuus</b> | Luentomoniste.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |             |

|                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
|------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Esitiedot</b> | Shapiro, C - Varian, H. R.: Information Rules, Harvard Business School Press, 1999. Teece, D. J.: Capturing Value from Knowledge Assets, California Management Review (40), 1998, 55-79. Saatavissa monistusta varten Katin toimistosta Irma Sihvolta.<br>Economist-lehden uuden talouden liite, September 21, 2000. Kurssimateriaalin saatavuudesta ilmoitetaan tarkemmin kurssin kotisivuilla. Osa materiaalista tulee verkon välityksellä.<br>09030000 Kansantalous, mikroteoria ja 090310000 Kansantalous, makroteoria kuunneltuina. |
|------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|

|                     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |             |
|---------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------|
| <b>090380000</b>    | <b>TEKNOLOGISEN KEHITYKSEN TALOUSTIEDE</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | <b>5 ov</b> |
| <b>4. vuosi</b>     | <i>Economics of Technical Progress</i>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |             |
| <b>Opettaja</b>     | Professori, KTT Kalevi Kyläheiko                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |             |
| <b>Tavoitteet</b>   | Opintojakson tavoitteena on tarjota syvälliset tiedot taloustieteellisen teknologiatutkimuksen erilaisista lähestymistavoista ja keskeisistä tuloksista.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |             |
| <b>Sisältö</b>      | Opintojakso tarjoaa laaja-alaisen katsauksen moderniin teknologia-tutkimukseen alkaen taloushistoriallisesta katsauksesta ja päättyen vaihtoehtoihin yritysenteorioihin (transaktiokustannusteoria, tietoperusteinen yritysenteoria, resurssiperusteinen teoria ja evolutionaarinen teoria), jotka hahmottavat yritysten teknologiastrategioita eri näkökulmista.                                                                                                               |             |
| <b>Opetus</b>       | Lukuvuonna 2003-2004 mahdollisuus suorittaa kirjatenttinä tai esseinä. Hyväksytysti suoritettu kirjallinen tentti tai vaihtoehtoisesti osatentti ja esseet professorin kanssa erikseen sovitusta kirjoihin liittyvästä aihepiiristä.                                                                                                                                                                                                                                            |             |
| <b>Kirjallisuus</b> | Pakollinen teknologiatutkimuksen laudatur-opinnoissa.<br>Rosenberg, N.: Schumpeter and the Endogeneity of Technology, 2001.<br>Teece, D.: Managing Intellectual Capital, Oxford University Press, 2000.<br>Foss, N. J. & Robertson, P. L. Resources, Technology and Strategy, Routledge 2000. Competence, Governance, and Entrepreneurship: Advances in Economic Strategy Research/ edited by Nicolai Foss and Volker Mahnke, Oxford University Press, 2000, s.1-92 ja 209-231. |             |
| <b>Esitiedot</b>    | Kansantaloustieteen/teknologiatutkimuksen cum laude approbatur -opinnot suoritettuina                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |             |

|                   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |              |
|-------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------|
| <b>90972G</b>     | <b>KAUPPATIETEIDEN MAISTERIN PRO GRADU - TUTKIELMA (TEKNOLOGIATUTKIMUS)</b>                                                                                                                                                                                                                                                            | <b>20 ov</b> |
| <b>4. vuosi</b>   | <i>Master's Thesis</i>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |              |
| <b>Periodi 3</b>  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |              |
| <b>Opettaja</b>   | Professori, KTT Kalevi Kyläheiko                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |              |
| <b>Tavoitteet</b> | Tavoitteena on perehdyttää opiskelija tieteellisen tutkielman laatimiseen teknologiatutkimuksen tutkimusalueella. Konkreettisesti tutkielmanprojektin kannalta tavoitteena on auttaa opiskelijaa määrittelemään hyväksyttävä tutkimusaihe ja tutkimustehtävä, sekä perehdyttää opiskelijaa aihepiiriin teoriaan ja tutkimuskäytäntöön. |              |
| <b>Sisältö</b>    | Kirjallinen analyysi tutkielman aiheesta, tutkimussuunnitelman laadinta, sen esittäminen ja siitä keskusteleminen. Toisen opiskelijan tutkimussuunnitelman opponointi, kypsyysnäyte ja projektitutkielma.                                                                                                                              |              |
| <b>Opetus</b>     | Seminaarityöskentelyä 3. periodilla.<br>Aktiivinen osallistuminen seminaaritalaisuuksiin ja kypsyysnäytteen hyväksytyt suorittaminen. Oman työn esittely ja toisten opponointi.<br>Tutkielma.                                                                                                                                          |              |
| <b>Esitiedot</b>  | Pakollinen teknologiatutkimuksen laudatur-opinnoissa.<br>Hyväksytysti suoritettut teknologiatutkimuksen cum laude approbatur-opinnot.                                                                                                                                                                                                  |              |

|                     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |             |
|---------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------|
| <b>090406000</b>    | <b>YKSITYISOIKEUDEN PERUSTEET</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | <b>5 ov</b> |
| <b>1. vuosi</b>     | <i>Basic Course in Civil Law</i>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |             |
| <b>Periodi 3</b>    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |             |
| <b>Opettaja</b>     | Professori, OTT M. I Niemi                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |             |
| <b>Tavoitteet</b>   | Opintojakson tavoitteena on perehdyttää opiskelija oikeusjärjestelmään ja oikeustieteelliseen käsitteistöön sekä keskeisiin yritystoiminnan oikeudellisiin edellytyksiin, kuten lainsäädäntöön, yritysten omiin sisäisiin normeihin ja sopimuksiin sekä antaa perusvalmiudet tunnistaa tärkeimmät oikeudelliset ongelmat ja ymmärtää yritystoiminnan oikeudellisia rakenteita, toimintaa sekä vastuusuhteita.                                                                                                            |             |
| <b>Sisältö</b>      | Oikeuden järjestelmä; yksityisoikeuden peruskysymyksiä; aviovarallisuus- ja perimysjärjestelmä, sopimusten tekeminen, tulkinta ja sopimusvastuu; edustaminen; vahinkojen korvaaminen ja eri yritysmuodot.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |             |
| <b>Opetus</b>       | Luentoja 42 h, 3. periodi. Hyväksytysti suoritettu kirjallinen tentti.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |             |
| <b>Kirjallisuus</b> | Kaikille pakollinen opintojakso. Pakollinen yritysjuridiikan approbatur-opinnoissa.<br>1. Luentomoniste ja luennoitsijoiden erikseen määräämät ja monisteina jaettavat lait<br>2. Hoppu, Esko, Kauppa- ja varallisuus oikeuden pääpiirteet, uusin painos<br>3. Saarnilehto, Ari, Sopimusoikeuden perusteet, 1996<br>4. Aarnio, Aulis - Kangas, Urpo, Perhevarallisuus oikeus, 2002                                                                                                                                       |             |
| <b>090411000</b>    | <b>YHTIÖOIKEUS I</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | <b>4 ov</b> |
| <b>2. vuosi</b>     | <i>Company Law I</i>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |             |
| <b>Periodi 1</b>    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |             |
| <b>Opettaja</b>     | Professori, OTT Seppo Villa                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |             |
| <b>Tavoitteet</b>   | Opintojakson tavoitteena on perehdyttää opiskelija yhtiöoikeuden kysymyksiin ja antaa hänelle valmiuksia ymmärtää erityisesti henkilöyhtiöihin, osakeyhtiöihin ja osuuskuntiin liittyviä oikeudellisia valta- ja vastuusuhteita.                                                                                                                                                                                                                                                                                         |             |
| <b>Sisältö</b>      | Eri yritysmuotojen oikeudelliset kysymykset: perustaminen, toiminta, päätöksenteko- ja vastuusuhteet, pääomahuolto, yritysmuodon muuttaminen, yhtiön purkaminen, sulautuminen ja jakautuminen. Konserni. Yhtiöoikeudelliset periaatteet ja vahingonkorvaus yhtiöoikeudessa. Informaatio ja tilintarkastus.                                                                                                                                                                                                               |             |
| <b>Opetus</b>       | Luentoja 20 h, 1. periodi: Eri yritysmuotojen toiminta ja niiden vastuusuhteet; Yritysjärjestelyt.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |             |
| <b>Kirjallisuus</b> | Hyväksytysti suoritettu kirjallinen tentti. Osallistuminen luentotyskentelyyn. Tentissä saa olla mukana asianomaiset lakitekstit joko lakikirjana tai jäljenteinä. Vaihtoehtoinen yritysjuridiikan approbatur-opinnoissa.<br>1. Luennot ja luennoitsijan erikseen määräämät ja monisteina jaettavat lait.<br>2. Villa, Seppo: Henkilöyhtiöt ja osakeyhtiö, 2002<br>3. Pöyhönen, Seppo: Osuuskunnan hallinto ja osuuskunnat, 2002<br>4. Aho, Tuomas - Vänskä, Hannu: Tilintarkastuslaki ja hyvä tilintarkastustapa, 1996. |             |
| <b>090415000</b>    | <b>YHTIÖOIKEUS II</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | <b>3 ov</b> |
| <b>3. vuosi</b>     | <i>Company Law II</i>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |             |
| <b>Periodi 3</b>    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |             |
| <b>Opettaja</b>     | Professori, OTT Seppo Villa                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |             |
| <b>Tavoitteet</b>   | Syventää tietoja ja osaamista yhteisöoikeuden alalta ja antaa valmiuksia itsenäisesti arvioida eri yhteisötyyppeihin liittyviä oikeudellisia ongelmia.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |             |
| <b>Sisältö</b>      | Osakeyhtiölain uudistuminen. Osakkeiden vaihdanta. Yritysjärjestelyt ja -kauppa. Julkiset ostotarjoukset. Konsernioikeus. Corporate governance.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |             |

|                     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
|---------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Opetus</b>       | Luentoja 20 h, 3. periodi.<br>Osallistuminen luennoille ja hyväksytysti suoritettu tentti. Tentissä saa olla mukana asianomaiset lakitekstit joko lakikirjana tai jäljenteinä.                                                                                                                                                                                                                                            |
| <b>Kirjallisuus</b> | Vaihtoehtoinen yritys juridiikan cum laude approbatur -opinnoissa.<br>1. Opettajan luennoilla jakama aineisto.<br>2. Kyläkallio, Juhani - Irola, Olli - Kyläkallio, Kalle: Osakeyhtiö, 2000 tai uudempi painos.<br>3. Wilhelmsson, Thomas - Jääskinen, Niilo: Avoimet yhtiöt ja kommandiittiyhtiöt, 3. uudistettu painos, 2001.<br>4. Timonen, Pekka: Corporate governance: instituutiot ja lainsäädännön merkitys, 2000. |
| <b>Esitiedot</b>    | 090411000 Yhtiöoikeus I suoritettuna.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |

|                     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |             |
|---------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------|
| <b>090417000</b>    | <b>YHTIÖOIKEUS III</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | <b>3 ov</b> |
| <b>4. vuosi</b>     | <i>Company Law III</i>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |             |
| <b>Opettaja</b>     | Professori, OTT Seppo Villa                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |             |
| <b>Tavoitteet</b>   | Syventää tietoja yhteisöoikeuden kysymyksistä. Antaa valmiudet ymmärtää yhteisöoikeuden kehitystä oikeusvertailevalta ja EU:n harmonisointikehityksen kannalta.                                                                                                                                                                                                                                        |             |
| <b>Sisältö</b>      | Perehtyminen yhteisöoikeuden harmonisointiin EU:ssa ja yhteisöoikeudellisiin erityiskysymyksiin kansalliselta ja oikeusvertailevalta kannalta.                                                                                                                                                                                                                                                         |             |
| <b>Opetus</b>       | Kirjallisuusjakso, tentti.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |             |
| <b>Kirjallisuus</b> | Vaihtoehtoinen yritys juridiikan laudatur-opinnoissa.<br>1. Cheffins, Brian: Company Law: theory, structure and operation, 1997.<br>2. Timonen, Pekka: Määräysvalta, hinta ja markkinavoima, 1997.<br>3. Werlauff, Erik: EC Company Law, 1993.<br>4. Villa, Seppo: Pääomalaina, 1997.<br>Yhden mainituista kirjoista voi korvata opettajan määräämällä, tutkielman suuntautumista tukevalla teoksella. |             |
| <b>Esitiedot</b>    | 090415000 Yhtiöoikeus II                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |             |

|                     |                                                                                                                                                                                                                                                     |             |
|---------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------|
| <b>090420000</b>    | <b>YRITYKSEN PÄÄOMARAKENNE JA RAHOITUSVÄLINEET</b>                                                                                                                                                                                                  | <b>3 ov</b> |
| <b>4. vuosi</b>     | <i>Capital structure and financing instruments of company of limited liability</i>                                                                                                                                                                  |             |
| <b>Periodi 4</b>    |                                                                                                                                                                                                                                                     |             |
| <b>Opettaja</b>     | Professori, OTT Seppo Villa                                                                                                                                                                                                                         |             |
| <b>Tavoitteet</b>   | Syventää tietoja julkisesti noteeratun yhtiön pääomarakennetta ja rahoitusvälineitä koskevista asioista. Antaa valmiudet ymmärtää sekä yhtiöoikeudellisen sääntelyn merkitystä pääoman keräämisessä että yhtiön sidosryhmien aseman määrittämisessä |             |
| <b>Sisältö</b>      | Perehtyminen julkisesti noteeratun yhtiön pääomarakennetta ja rahoitusvälineitä koskeviin erityiskysymyksiin kansalliselta että oikeusvertailevalta kannalta.                                                                                       |             |
| <b>Opetus</b>       | Luentoja 15 h. 4. periodi.<br>Vaihtoehtoinen yritys juridiikan sekä rahoituksen cum laude approbatur -opinnoissa.                                                                                                                                   |             |
| <b>Kirjallisuus</b> | Villa, Seppo: Osakeyhtiölain mukaiset rahoitusvälineet, 2001<br>Villa, Seppo: Välipääomarahaus, 2001<br>Villa, Seppo: Velkojan asema osakeyhtiössä, 2003<br>Yht. noin 600 sivua                                                                     |             |
| <b>Esitiedot</b>    | 090411000 Yhtiöoikeus I                                                                                                                                                                                                                             |             |

|                     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |             |
|---------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------|
| <b>090421000</b>    | <b>VERO-OIKEUS I</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | <b>4 ov</b> |
| <b>3. vuosi</b>     | <i>Business Taxation I</i>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |             |
| <b>Periodi 2</b>    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |             |
| <b>Opettaja</b>     | Professori, OTT Seppo Villa<br>Lehtori, OTK Marjut Heikkilä                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |             |
| <b>Tavoitteet</b>   | Opintojakson tavoitteena on perehdyttää opiskelija tuloverotuksen järjestelmään ja antaa hänelle valmiuksia ymmärtää yrityksen ja omistajien verotusperusteita, myös verosuunnittelun kannalta.                                                                                                                                                                                                                                                                                               |             |
| <b>Sisältö</b>      | Tuloverotusmenettely ja verotuksen oikeussuojajärjestelmä. Pääomatulo- ja yritysverotuksen periaatteet. Eri yritysmuotojen verokohtelu. Voiton ja tappion sääntely. Perintö- ja lahjaverotuksen perusteet. Arvonlisäverotuksen perusteet.                                                                                                                                                                                                                                                     |             |
| <b>Opetus</b>       | Luentoja 20 h, 2. periodi: Pääomatulo- ja yritysverotuksen perusteet. Sukupolvenvaihdos- ja muut yrityksen ja omistajien varallisuusjärjestelyt. Hyväksytysti suoritettu kirjallinen tentti. Tentissä saa olla mukana asianomaiset lakitekstit joko lakikirjana tai jäljenteinä.                                                                                                                                                                                                              |             |
| <b>Kirjallisuus</b> | Vaihtoehtoinen yritysjuridiikan approbatur-opinnoissa.<br>1. Luennot ja luennoitsijan erikseen määräämät ja monisteina jaettavat lait<br>2. Andersson, Edward: Pääomatulon verotus, 1994<br>3. Andersson, Edward: Johdatus vero-oikeuteen, 2000.<br>4. Puronen, Pertti: Perintö- ja lahjaverotus, 2000 tai vastaava osuus teoksesta Puronen, Omaisuuden siirtoverot (Tributum-sarja).<br>5. Linnakangas, Esko - Juanto, Leila: Arvonlisäverotuksen ja muun kulutusverotuksen perusteet, 1998. |             |
| <b>090425000</b>    | <b>VERO-OIKEUS II</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | <b>3 ov</b> |
| <b>4. vuosi</b>     | <i>Business Taxation II</i>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |             |
| <b>Periodi 2</b>    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |             |
| <b>Opettaja</b>     | Professori, OTT Seppo Villa                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |             |
| <b>Tavoitteet</b>   | Perehdyttää opiskelija yrityksen tuloverojärjestelmään ja verotusmenettelyihin sekä antaa valmiuksia ymmärtää yrityksen toimintaan liittyviä keskeisiä verotuskysymyksiä sekä kansallisten että maan rajojen ulkopuolelle ulottuvien liiketoimintajärjestelyjen kannalta. Opintojakso täydentää opintojaksosta Vero-oikeus I saatuja tietoja.                                                                                                                                                 |             |
| <b>Sisältö</b>      | Yritysverotuksen perusteet. Tulolähteet. Verotettavan tulon laskeminen. Poisto- ja varausjärjestelmä. Yhtiöveron hyvitysjärjestelmä. Yhteisöveron perusteet. Yritysrakenteet ja yritysjärjestelyt. Konserniverotus. Yritysmuodon muutokset. Kansainvälisen yritysverotuksen perusteet. Väliyhteisöt.                                                                                                                                                                                          |             |
| <b>Opetus</b>       | Luentoja 20 h, 2. periodi.<br>Hyväksytysti suoritettu kirjallinen tentti sekä osallistuminen luentotyöskentelyyn. Tentissä saa olla mukana asianomaiset lakitekstit joko lakikirjana tai jäljenteinä.                                                                                                                                                                                                                                                                                         |             |
| <b>Kirjallisuus</b> | Vaihtoehtoinen yritysjuridiikan cum laude approbatur -opinnoissa.<br>1. Luennot.<br>2. Tikka, Kari S.: Yritysverotuksen perusteet, 2. uudistettu painos.<br>3. Penttilä, Seppo: Yrityksen omistajan tuloverotus, 2002.                                                                                                                                                                                                                                                                        |             |
| <b>Esitiedot</b>    | 090421000 Vero-oikeus I suoritettuna.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |             |
| <b>090427000</b>    | <b>VERO-OIKEUS III</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | <b>3 ov</b> |
| <b>4. vuosi</b>     | <i>Business Taxation III</i>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |             |
| <b>Opettaja</b>     | Professori, OTT Seppo Villa                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |             |
| <b>Tavoitteet</b>   | Syventää tietoja yritysverotuksen erityiskysymyksistä sekä antaa oikeusvertaileva yleiskuva Suomen tuloverojärjestelmästä suhteessa EU-maiden                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |             |

|                     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
|---------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Sisältö</b>      | verojärjestelmiin.<br>EY:n verojärjestelmä. Verojärjestelmien vertailu. Tuloverotuksen veropoliittinen sääntely.                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| <b>Opetus</b>       | Kirjallisuusjakso. Hyväksytysti suoritettu kirjallinen tentti.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| <b>Kirjallisuus</b> | Vaihtoehtoinen yritysjuridiikan laudatur-opinnoissa.<br>1. Farmer, P - Lyal, R, EC Tax Law, 1994.<br>2. Juusela, Janne: Kansainväliset sijoitukset ja verotuksen tehokkuus, 1998.<br>3. Tikka, Kari S.: Veropoliittika, 1990.<br>4. Ossa, Jaakko: Sijoitustoiminnan verotus ja verosuunnittelu, 2002.<br>Yhden mainituista kirjoista voi korvata opettajan määräämällä, tutkielman suuntautumista tukevalla teoksella. |
| <b>Esitiedot</b>    | 090425000 Vero-oikeus II suoritettuna.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |

|                     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |             |
|---------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------|
| <b>090431000</b>    | <b>MARKKINAOIKEUS</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | <b>4 ov</b> |
| <b>2. vuosi</b>     | <i>Market Law</i>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |             |
| <b>Periodi 2</b>    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |             |
| <b>Opettaja</b>     | Vieraileva luennoitsija<br>Professori, OTT M. I Niemi<br>Lehtori, OTK Marjut Heikkilä                                                                                                                                                                                                                                                                          |             |
| <b>Tavoitteet</b>   | Tavoitteena on antaa opiskelijalle yleiskuva lainsäädännöstä, joka liittyy yritysten markkinaolosuhteiden sääntelyyn. Tarkastelun kohteena on Euroopan integraatioon, liike- ja tuoteidean suojaamiseen, itse tuotteeseen ja palveluun sekä valmistukseen, tuotteen markkinointiin ja kilpailun rajoittamiseen liittyvät kysymykset.                           |             |
| <b>Sisältö</b>      | Markkinaoikeuden yleinen sääntely, EU-oikeus, tuoteturvallisuus ja tuotevastuulainsäädäntö, julkiset hankinnat, markkinointilainsäädäntö ja kilpailulainsäädäntö.                                                                                                                                                                                              |             |
| <b>Opetus</b>       | Luentoja 20 tuntia, 2. periodi. Harjoituksia 10 tuntia, 2. periodi.<br>Hyväksytty tentti ja hyväksytty harjoitustyö suoritettuna.                                                                                                                                                                                                                              |             |
| <b>Kirjallisuus</b> | Vaihtoehtoinen yritysjuridiikan approbatur-opinnoissa.<br>1. Luennoitsijan erikseen määräämät ja jaettavat artikkelit ja lait.<br>2. Eerola, Risto - Mylly, Tuomas - Saarinen, Päivi: EU-oikeuden perusteet, 2000.<br>3. Aalto-Setälä, Ilkka (toim.): Kilpailulait ja julkiset hankinnat, 2001<br>4. Sisula-Tulokas, Lena (toim.): Ulkomaankauppaoikeus, 1998. |             |
| <b>Esitiedot</b>    | 090406000 Yksityisoikeuden perusteet suoritettuna.                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |             |

|                     |                                                                                                                                                                                                                                                                                            |             |
|---------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------|
| <b>090442000</b>    | <b>SOPIMUSOIKEUS</b>                                                                                                                                                                                                                                                                       | <b>6 ov</b> |
| <b>2. vuosi</b>     | <i>Contract Law</i>                                                                                                                                                                                                                                                                        |             |
| <b>Periodi 3</b>    |                                                                                                                                                                                                                                                                                            |             |
| <b>Opettaja</b>     | Professori, OTT M. I Niemi                                                                                                                                                                                                                                                                 |             |
| <b>Tavoitteet</b>   | Perehdyttää opiskelija yritystoiminnan sopimuskysymyksiin ja kaupan sääntelyyn. Antaa valmiuksia ymmärtää ja hallita tavaroiden ja palvelujen kauppaan liittyviä suoritusvelvoitteita ja sopimussopimuksen oikeussuoja-keinoja, sekä luottojen ja niihin liittyvien vakuuksien perusteita. |             |
| <b>Sisältö</b>      | Sopimussidonnaisuus ja suoritusvastuu, kuluttajansuoja, velka- ja vakuusjärjestelyt ja erityiset sopimustyytit.                                                                                                                                                                            |             |
| <b>Opetus</b>       | Luentoja 35 h, 3. periodi.<br>Osallistuminen luennoille ja hyväksytysti suoritettu kirjallinen tentti. Tentissä saa olla mukana asianomaiset lakitekstit joko lakikirjana tai jäljenteinä.<br>Pakollinen yritysjuridiikan approbatur-opinnoissa.                                           |             |
| <b>Kirjallisuus</b> | 1. Luentomoniste ja luennoitsijan erikseen määräämät lait.<br>2. Saarnilehto, Ari: (toim.) Varallisuus oikeuden kantavat periaatteet, 2000.<br>3. Hemmo, Mika: Sopimusoikeus II, 2003.                                                                                                     |             |

|                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
|------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Esitiedot</b> | 4. Wilhelmsson, Thomas - Sevón, Leif - Koskelo, Pauliine: Kauppalaan pääkohdat, 1998.<br>5. Ämmälä, Tuula: Uudistunut kuluttajansuoja, 1996.<br>6. Sisula-Tulokas, Lena: Kuljetusoikeuden perusteet, 1994.<br>7. Halila, Heikki - Hemmo, Mika: Sopimustyypit, 1996.<br>090406000 Yksityisoikeuden perusteet suoritettuna. |
|------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|

|                     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |             |
|---------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------|
| <b>090445000</b>    | <b>KANSAINVÄLISEN VEROTUKSEN PERUSTEET</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | <b>3 ov</b> |
| <b>3. vuosi</b>     | <i>Basic Course in International Taxation</i>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |             |
| <b>Periodi 3</b>    | Yritysjuridiikan dosentti                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |             |
| <b>Opettaja</b>     | Perehdyttää opiskelija kansainvälisen henkilö- ja yritysverotuksen perusteisiin.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |             |
| <b>Tavoitteet</b>   | Kansainvälisen kaksinkertaisen verotuksen synty ja poistaminen. Suomen kansainvälinen sisäinen ulkomaanvero-oikeus. Suomen verosopimusoikeus.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |             |
| <b>Sisältö</b>      | Kansainvälisen henkilöverotuksen perusteet. Valikoituja kohtia kansain-välisestä yritysverotuksesta.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |             |
| <b>Opetus</b>       | Luentoja 10 h, 3. periodi.<br>Hyväksytysti suoritettu kirjallinen tentti. Tentissä saa olla mukana asianomaiset lakitekstit ja sopimukset joko lakikirjana tai jäljenteinä.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |             |
| <b>Kirjallisuus</b> | Vaihtoehtoinen yritys juridiikan cum laude approbatur -opinnoissa.<br>1. Luennot ja luennoitsijan erikseen määräämät ja monisteina jaettavat lait, sopimukset sekä oikeuskäytännön ratkaisut, sekä muu materiaali.<br>2. Mehtonen, Pekka: Suomen tekemät tuloverosopimukset ja OECD:n mallisopimus, Edita, 2001.<br>3. Siirtohinnoitteluperiaatteet monikansallisia yrityksiä ja verohallintoja varten, Edita 1997.<br>5. Malmgren, Marianne: Kansainvälinen työskentely ja verotus, Edita 1999.<br>6. Kansainvälisen verotuksen käsikirja, Verohallituksen julkaisu 621, luku 8. |             |
| <b>Esitiedot</b>    | Yritysjuridiikan approbatur suoritettuna.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |             |

|                     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |             |
|---------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------|
| <b>090455001</b>    | <b>LUOTTO- JA VAKUUSOIKEUS</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                  | <b>3 ov</b> |
| <b>3. vuosi</b>     | <i>Business Credits and Collateral Securities</i>                                                                                                                                                                                                                                                               |             |
| <b>Periodi 2</b>    | Professori, OTT M. I Niemi                                                                                                                                                                                                                                                                                      |             |
| <b>Opettaja</b>     | Syventää tietoja liiketoiminnan luotonantotilanteista ja irtaimen omaisuuden vakuusjärjestelyistä. Antaa valmiudet ymmärtää ja hallita velka- ja vakuus-                                                                                                                                                        |             |
| <b>Tavoitteet</b>   | suhteiden sisältöön, muutoksiin ja lakkaamiseen liittyviä oikeudellisia perusteita.                                                                                                                                                                                                                             |             |
| <b>Sisältö</b>      | Luotonannon, takauksen ja yritystoiminnan irtaimen vakuusjärjestelyjen erittely sekä kotimaan että kansainvälisen käytännön kannalta.                                                                                                                                                                           |             |
| <b>Opetus</b>       | Luentoja 15 h, 2. periodi. Hyväksytysti suoritettu kirjallinen tentti.                                                                                                                                                                                                                                          |             |
| <b>Kirjallisuus</b> | Vaihtoehtoinen yritys juridiikan cum laude approbatur -opinnoissa.<br>1. Kärävä-Riihimäki-Kärävä: Pankkitoimen ja taloudenpidon lakiasiat, 2002, luvut XVIII - XXI ja XXV - XXX.<br>2. Hemmo, Mika: Pankkioikeus, 2001<br>3. Kurkela, Matti S.: Pankkitakaukset kansainvälisessä kaupassa, 1993.<br>5. Luennot. |             |
| <b>Esitiedot</b>    | Yritysjuridiikan approbatur suoritettuna.                                                                                                                                                                                                                                                                       |             |

|                     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |             |
|---------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------|
| <b>090460000</b>    | <b>KIINTEÄN OMAISUUDEN VAIHDANTA</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | <b>3 ov</b> |
| <b>3. vuosi</b>     | <i>Land Law</i>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |             |
| <b>Periodi 4</b>    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |             |
| <b>Opettaja</b>     | Professori, OTT M. I Niemi                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |             |
| <b>Tavoitteet</b>   | Perehdyttää kiinteää omaisuutta koskeviin oikeussuhteisiin. Antaa valmiudet hallita kiinteistönkauppaa, kiinteän omaisuuden ja kiinteistön käyttöoikeuden käyttö vakuutena, kirjaamisjärjestelmä sekä maanvuokra.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |             |
| <b>Sisältö</b>      | Kiinteistönkauppaa ja muuta kiinteän omaisuuden luovuttamista koskeva sääntely, lainhuudatus, erityinen oikeus ja sen kirjaaminen, kiinnitys ja panttioikeuden perustaminen, panttivelkojan oikeusasema ja maanvuokrasopimus.                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |             |
| <b>Opetus</b>       | Luentoja 15 h, 4. periodi. Hyväksytysti suoritettu kirjallinen tentti. Vaihtoehtoinen yritys juridiikan cum laude approbatur –opinnoissa.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |             |
| <b>Kirjallisuus</b> | 1. Niemi, M.I: Maakaaren järjestelmä I, 2002.<br>2. Jokela-Kartio-Ojanen: Maakaari, 1997, osat III ja IV.<br>3. Wirilander, Juhani: Maanvuokraoikeus, 1993, s. 1-148.<br>4. Luennot.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |             |
| <b>Esitiedot</b>    | Yritysjuridiikan approbatur suoritettuna.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |             |
| <b>090463001</b>    | <b>OIKEUDENKÄYNNIN PERUSTEET</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | <b>3 ov</b> |
| <b>3. vuosi</b>     | <i>Dispute Resolution</i>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |             |
| <b>Periodi 2</b>    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |             |
| <b>Opettaja</b>     | Vieraileva luennoitsija<br>Professori, OTT M. I Niemi                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |             |
| <b>Tavoitteet</b>   | Perehdyttää opiskelija siviili- ja rikosasioiden oikeudenkäyntimenettelyihin, niiden yleisiin periaatteisiin ja prosessin menettelyvaiheisiin, välimiesmenettelyn perusteisiin sekä hallintolainkäytön yleisiin periaatteisiin ja menettelytapoihin. Antaa perusteet ymmärtää juridisten ennakkotapausten ja muiden oikeuslähteiden merkitystä ja käyttöä oikeudellisessa ratkaisutoiminnassa ja tutkimuksessa. Lisäksi antaa valmiuksia laatia ja käyttää juridisia asiakirjoja erityisesti liiketoimintaan liittyvissä tilanteissa. |             |
| <b>Sisältö</b>      | Konfliktinratkaisu- ja tuomioistuinjärjestelmä, prosessilajit; alioikeusmenettelyn yleiset prosessiperiaatteet; menettelyn vaiheet; välimiesoikeusmenettelyn perusteet; hallintolainkäytön periaatteet ja perusteet. Oikeuslähteet; laintulkinta; ennakkotapaukset ja niiden käyttäminen; juridisten asiakirjojen laatiminen ja asiakirjatekniikka. Asiakirjojen käyttötilanteiden arviointi.                                                                                                                                         |             |
| <b>Opetus</b>       | 2. periodi. Luennot riita-, rikos- ja hallintoasioiden käsittelystä (15 h). Käräjäoikeustyöskentelyn seuraaminen 3 istuntopäivää rikos- tai siviiliasioissa. Hyväksytysti suoritettu kirjallinen tentti. Alioikeuskäsittelyn hyväksytty seuraaminen. Tentissä saa olla mukana asianomaiset lakitekstit joko lakikirjana tai jäljenteinä.                                                                                                                                                                                              |             |
| <b>Kirjallisuus</b> | Pakollinen yritys juridiikan cum laude approbatur -opinnoissa.<br>1. Luennot ja luennoitsijan erikseen määräämät ja monisteina jaettavat lait sekä oikeuskäytännön ratkaisut.<br>2. Havansi, Erkki: Oikeudenkäynti ja pakkotäytäntö, 2000.<br>3. Kulla, Heikki: Hallintomenettelyn perusteet, 1999 tai uudempi painos.                                                                                                                                                                                                                |             |
| <b>Esitiedot</b>    | Yritysjuridiikan approbatur suoritettuna.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |             |

|                      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |             |
|----------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------|
| <b>090465000</b>     | <b>OIKEUDELLISET TIETOLÄHTEET</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | <b>1 ov</b> |
| <b>3. vuosi</b>      | <i>Legal Sources</i>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |             |
| <b>Periodi 2</b>     | Lehtori, OTK Marjut Heikkilä                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |             |
| <b>Opettaja</b>      | Antaa yleiskuva järjestelmästä, joilla oikeudellista tietoa voidaan hankkia. Antaa valmiuksia hyödyntää tietokantoja itsenäisesti oikeudellisen tutkimuksen tekemisessä ja oikeudellisia ongelmia koskevassa ratkaisutoiminnassa.                                                                                                   |             |
| <b>Tavoitteet</b>    | Ohjattua harjoitustyöskentelyä.                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |             |
| <b>Sisältö</b>       | Johdanto-opetusta tietokantojen käytössä 4 h.                                                                                                                                                                                                                                                                                       |             |
| <b>Opetus</b>        | Ohjattua harjoitustyöskentelyä 4 h, 2. periodi.                                                                                                                                                                                                                                                                                     |             |
|                      | Osallistuminen harjoitustyöskentelyyn. Perehtyminen opettajan osoittamaan lähdeaineistoon. Ei kirjallista kuulustelua.                                                                                                                                                                                                              |             |
|                      | Pakollinen yritys juridiikan cum laude approbatur -opinnoissa.                                                                                                                                                                                                                                                                      |             |
| <b>Esitiedot</b>     | Yritys juridiikan approbatur suoritettuna.                                                                                                                                                                                                                                                                                          |             |
| <b>090475000</b>     | <b>KAUPPATIETEIDEN KANDIDAATIN TUTKINNON TUTKIELMASEMINAARI</b>                                                                                                                                                                                                                                                                     | <b>4 ov</b> |
| <b>3. vuosi</b>      | <i>Seminar of Bachelor of Science (Econ. And Bus. Adm.)</i>                                                                                                                                                                                                                                                                         |             |
| <b>Periodi 3 - 4</b> | Professori, OTT M. I Niemi                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |             |
| <b>Opettaja</b>      | Kehittää valmiuksia itsenäisten selvitysten ja tutkimusten tekemiseen yritystoiminnan oikeudellisia ongelmia koskevissa tilanteissa.                                                                                                                                                                                                |             |
| <b>Tavoitteet</b>    | Ohjattu seminaarityöskentely. Kirjallisen seminaariesitelmän laatiminen, alustaminen ja toisen seminaariesitelmän opponointi.                                                                                                                                                                                                       |             |
| <b>Sisältö</b>       | Ohjattu seminaarityöskentely, 3. ja 4. periodi.                                                                                                                                                                                                                                                                                     |             |
| <b>Opetus</b>        | Aktiivinen osallistuminen ohjattuun seminaarityöskentelyyn. Seminaari-tutkielman laatiminen ja alustaminen sekä toisen tutkielman opponointi. Nämä arvostellaan. Seminaaritutkielman aihepiiri sovitaan opettajan kanssa. Aihepiirin tulee liittyä yritys juridiikan opetusalueeseen, mutta siinä voi olla monitieteinen näkökulma. |             |
|                      | Pakollinen yritys juridiikan cum laude approbatur -opinnoissa.                                                                                                                                                                                                                                                                      |             |
| <b>Esitiedot</b>     | Yritys juridiikan approbatur sekä 090465000 Oikeudelliset tietolähteet suoritettuina.                                                                                                                                                                                                                                               |             |
| <b>090485001</b>     | <b>TYÖOIKEUS I</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | <b>4 ov</b> |
| <b>2. vuosi</b>      | <i>Labour Law I</i>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |             |
| <b>Periodi 4</b>     | Vieraileva luennoitsija                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |             |
| <b>Opettaja</b>      | Professori, OTT M. I Niemi                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |             |
| <b>Tavoitteet</b>    | Opintojakso antaa opiskelijalle perustiedot työstä oikeudellisen sääntelyn kohteena.                                                                                                                                                                                                                                                |             |
| <b>Sisältö</b>       | Työ oikeudellisen sääntelyn kohteena. Työntekijän oikeudellisen aseman määräytyminen. Kollektiivinen työoikeus. Työaika- ja työturvallisuussuojelu.                                                                                                                                                                                 |             |
| <b>Opetus</b>        | Luentoja 20 h, 4. periodi, tentti.                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |             |
|                      | Vaihtoehtoinen yritys juridiikan approbatur-opinnoissa sekä johtamisen ja organisaatioiden approbatur-opinnoissa. Suositellaan opiskelijoille, joilla on pääaineenaan johtaminen ja organisaatiot.                                                                                                                                  |             |
| <b>Kirjallisuus</b>  | 1. Kairinen, M.: Työoikeus perusteineen, 2001.<br>2. Saloheimo, J: Työturvallisuus, 2003.                                                                                                                                                                                                                                           |             |
| <b>Esitiedot</b>     | Ennen opintojaksoa tulee olla suoritettuna opintojakso 090405000 Yritys juridiikan perusteet tai 090406000 Yksityisoikeuden perusteet.                                                                                                                                                                                              |             |

|                     |                                                                                                                                                                                                                                                            |             |
|---------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------|
| <b>090486000</b>    | <b>TYÖOIKEUS II</b>                                                                                                                                                                                                                                        | <b>3 ov</b> |
| <b>3. vuosi</b>     | <i>Labour Law II</i>                                                                                                                                                                                                                                       |             |
| <b>Periodi 2</b>    |                                                                                                                                                                                                                                                            |             |
| <b>Opettaja</b>     | Vieraileva luennoitsija<br>Professori, OTT M. I Niemi                                                                                                                                                                                                      |             |
| <b>Tavoitteet</b>   | Syventää opiskelijan tuntemusta individuaalisen ja kollektiivisen työoikeuden eri osa-alueilta.                                                                                                                                                            |             |
| <b>Sisältö</b>      | Työsuhteen ehtojen määräytyminen erityisesti työehtosopimusten ja erilaisten paikallisen sopimuksen perusteella. Työrauhan ja yhteistoimintamenettelyn sääntely. Tasa-arvo.                                                                                |             |
| <b>Opetus</b>       | Luentoja 20 h, 2. periodi, tentti.<br>Vaihtoehtoinen yritysjuridiikan sekä johtamisen ja organisaatioiden cum laude approbatur -opinnoissa.                                                                                                                |             |
| <b>Kirjallisuus</b> | 1. Luennot.<br>2. Kairinen et al.: Työoikeus, 2002, sivut 146-819 ja 897-963.                                                                                                                                                                              |             |
| <b>Esitiedot</b>    | Ennen opintojaksoa tulee olla suoritettu opintojakso 090485001 Työoikeus I.                                                                                                                                                                                |             |
| <b>090490000</b>    | <b>OIKEUDELLISEN TUTKIMUKSEN TEORIA</b>                                                                                                                                                                                                                    | <b>2 ov</b> |
| <b>4. vuosi</b>     | <i>Theory of Legal Research</i>                                                                                                                                                                                                                            |             |
| <b>Opettaja</b>     | Professori, OTT M. I Niemi                                                                                                                                                                                                                                 |             |
| <b>Tavoitteet</b>   | Antaa valmiuksia ymmärtää oikeudellisen tutkimuksen teoreettisia perusteita tutkielma- ja seminaarityöskentelyä varten.                                                                                                                                    |             |
| <b>Sisältö</b>      | Aihepiirin kirjallisuuteen perehtyminen.                                                                                                                                                                                                                   |             |
| <b>Opetus</b>       | Kirjallisuusjakso, tentti.<br>Pakollinen yritysjuridiikan laudatur-opinnoissa.                                                                                                                                                                             |             |
| <b>Kirjallisuus</b> | 1. Siltala, Raimo: Johdatus oikeusteoriaan, 2001.<br>2. Myrsky, Matti: Prejudikaattien merkitys verotuksessa, 1991.<br>3. Jokin tutkielman suuntautumisesta riippuva, vaihtuva-alainen artikkeli tai teos (sovitaan jokaisen opiskelijan kanssa erikseen). |             |
| <b>Esitiedot</b>    | Yritysjuridiikan cum laude approbatur suoritettuna.                                                                                                                                                                                                        |             |
| <b>090495000</b>    | <b>OIKEUSHISTORIAN PERUSTEET</b>                                                                                                                                                                                                                           | <b>2 ov</b> |
| <b>4. vuosi</b>     | <i>Basic Course in Legal History</i>                                                                                                                                                                                                                       |             |
| <b>Opettaja</b>     | Professori, OTT Seppo Villa                                                                                                                                                                                                                                |             |
| <b>Tavoitteet</b>   | Antaa yleiskuva Suomen oikeusjärjestelmän kehitysvaiheista.                                                                                                                                                                                                |             |
| <b>Sisältö</b>      | Perehtyminen oikeushistoriaa käsittelevään kirjallisuuteen.                                                                                                                                                                                                |             |
| <b>Opetus</b>       | Kirjallisuusjakso, tentti.<br>Pakollinen yritysjuridiikan laudatur-opinnoissa.                                                                                                                                                                             |             |
| <b>Kirjallisuus</b> | 1. Suomen oikeushistorian pääpiirteet: sukuvallasta moderniin oikeuteen/ toim. Pia Letto-Vanamo, 1991.<br>2. Annens: Den europeiska rättens historia I (1975) ja II (1980).                                                                                |             |
| <b>Esitiedot</b>    | Yritysjuridiikan cum laude approbatur suoritettuna.                                                                                                                                                                                                        |             |
| <b>090495100</b>    | <b>OIKEUSTALOUSTIEDE</b>                                                                                                                                                                                                                                   | <b>3 ov</b> |
| <b>4. vuosi</b>     | <i>Law and Economics</i>                                                                                                                                                                                                                                   |             |
| <b>Opettaja</b>     | Professori, OTT M. I Niemi                                                                                                                                                                                                                                 |             |
| <b>Tavoitteet</b>   | Perehdyttää oikeustaloustieteeseen oikeustieteellisenä suuntauksena. Lainsäädännön ja oikeuskäytännön taloudellisen analyysin ja vaikutusten                                                                                                               |             |

|                     |                                                                                                                                                                                                                                                |
|---------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Sisältö</b>      | arvioimisen esittely. Oikeuden ja talouden vuorovaikutussuhteen ymmärtäminen.                                                                                                                                                                  |
| <b>Opetus</b>       | Perehtyminen oikeustaloustiedettä käsittelevään kirjallisuuteen.                                                                                                                                                                               |
| <b>Kirjallisuus</b> | Kirjallisuusjakso, tentti.<br>Vaihtoehtoinen yritysjuridiikan laudatur-opinnoissa.<br>1. Määttä, Kalle: Oikeustaloustieteen aakkoset, 1999.<br>2. Kanninen, V. ja Määttä, K. (toim.): Näkökulmia oikeustaloustieteeseen I (1996) ja II (1998). |
| <b>Esitiedot</b>    | Yritysjuridiikan cum laude approbatur suoritettuna.                                                                                                                                                                                            |

|                     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |             |
|---------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------|
| <b>090496001</b>    | <b>INFORMAATIO- JA TEKNOLOGIAOIKEUS</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | <b>4 ov</b> |
| <b>3. vuosi</b>     | <i>Communication and Technology Law</i>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |             |
| <b>Periodi 4</b>    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |             |
| <b>Opettaja</b>     | Vierailevia luennoitsijoita<br>Professori, OTT M. I Niemi                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |             |
| <b>Tavoitteet</b>   | Opintojakson tavoitteena on antaa yleiskuva niistä oikeudellisista kysymyksistä, jotka liittyvät teknologian kehittämiseen ja hyödyntämiseen. Tarkastelun kohteena on erityisesti patentti- ja tekijänoikeuskysymykset, yrityksen immateriaalioikeusstrategia ja sen arvioiminen, internetiin ja sähköiseen kaupankäyntiin liittyvät kysymykset, teknologiasopimukset, telekommunikaatio-oikeus ja riitojenratkaisu.       |             |
| <b>Sisältö</b>      | Immateriaalioikeudet, immateriaalioikeusstrategia, sähköinen kaupankäynti, teknologiasopimukset, sopimusten neuvottelemine ja laadinta, viestintä-oikeus, sähkömarkkinalaki, kilpailuoikeus ja riitojenratkaisu.                                                                                                                                                                                                           |             |
| <b>Opetus</b>       | Luentoja 20 tuntia, 4. periodi. Hyväksytysti suoritettu kirjallinen tentti.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |             |
| <b>Kirjallisuus</b> | Vaihtoehtoinen yritysjuridiikan cum laude approbatur -opinnoissa.<br>1. Luennot ja luennoitsijan erikseen määräämät artikkelit.<br>2. Rahnasto, Ilkka: Internet-oikeuden perusteet, 1998.<br>3. Kivi-Koskinen, Timo: Teollisoikeudet pienen ja keskisuuren yrityksen kilpailukeinona, TEKESin julkaisu 1999.<br>4. Takki, Pekka: ATK-sopimukset, 1999.<br>5. Haarmann, Pirkko-Liisa: Immateriaalioikeuden oppikirja, 2001. |             |
| <b>Esitiedot</b>    | Ennen opintojaksoa tulee olla suoritettuna 090405000 Yritysjuridiikan perusteet tai 090406000 Yksityisoikeuden perusteet sekä 090441000 Yritysjuridiikan jatkokurssi tai 090442000 Sopimusoikeus.                                                                                                                                                                                                                          |             |

|                   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |              |
|-------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------|
| <b>90951G</b>     | <b>KAUPPATIETEIDEN MAISTERIN PRO GRADU - TUTKIELMA (YRITYSJURIDIikka)</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | <b>20 ov</b> |
| <b>4. vuosi</b>   | <i>Master's Thesis</i>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |              |
| <b>Opettaja</b>   | Professori, OTT M. I Niemi                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |              |
| <b>Tavoitteet</b> | Kauppatieteiden maisterin tutkintoon kuuluva kirjallinen, noin 50 - 80 sivun laajuinen opinnäyte. Tutkielman laatimisen ohjeet ovat tämän opinto-oppaan liitteenä. Tutkielman laatimista edeltää osallistuminen tutkielmaseminaariin. Sen tavoitteena on perehdyttää opiskelijaa oikeudellisen tutkimuksen menetelmiin ja syventää hänen valmiuksiaan laatia itsenäinen selvitys ja tutkimus tilanteista, jotka liittyvät yritystoiminnan oikeudelliseen perustaan. Seminaarityöskentely luo pohjaa tutkielmatyöskentelylle. |              |
| <b>Sisältö</b>    | Ohjattu seminaarityöskentely. Kirjallisen seminaariesitelmän laatiminen tutkielman aiheesta tutkimussuunnitelmana tai erillisenä, tai muusta sovittavasta aihepiiristä, sen suullinen esittäminen, siitä keskusteleminen ja toisen seminaariesitelmän opponoinen seminaaritalaisuuksissa.                                                                                                                                                                                                                                    |              |
| <b>Opetus</b>     | 1. Aktiivinen osallistuminen seminaaritalaisuuksiin.<br>2. Seminaariesitelmän laatiminen ohjauksessa ja sen esittäminen, sekä toisen esitelmän opponointi.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |              |

|                  |                                                                                                                                               |
|------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Esitiedot</b> | 3. Pro gradu -tutkielma.<br>Pakollinen yritysjuridiikan laudatur-opinnoissa.<br>Yritysjuridiikan cum laude approbatur -opinnot suoritettuina. |
|------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|

|                      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |             |
|----------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------|
| <b>090525000</b>     | <b>TALOUS- JA FINANSSIMATEMATIIKKA</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | <b>4 ov</b> |
| <b>1. vuosi</b>      | <i>Mathematics for Business and Economics</i>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |             |
| <b>Periodi 1 - 2</b> |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |             |
| <b>Opettaja</b>      | Lehtori, ekonomi Timo Alho<br>Yliassistentti, KTL, YTK Jouni Nousiainen                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |             |
| <b>Tavoitteet</b>    | Opintojakson tavoitteena on johdattaa opiskelija differentiaali- ja integraalilaskennan sekä lineaarialgebran taloudellisiin sovellutuksiin sekä niiden hyväksikäyttöön erityisesti optimointiongelmien ratkaisemiseksi. Toisena tavoitteena on perehtyä prosentti-, indeksi- ja korkolaskujen perusteisiin.                                                                                              |             |
| <b>Sisältö</b>       | Matemaattisen peruskäsitteistön kertaaminen: yhtälöt, funktiot, derivaatta ja integraali; matematiikan taloudelliset sovellutukset: talouselämän funktiot, differentiaali- ja integraalilaskennan taloudelliset sovellutukset yhden ja useamman muuttujan tapauksissa, lineaarialgebran taloudelliset sovellutukset; finanssimatematiikkaa: prosentti- ja korkolaskut, indeksit.                          |             |
| <b>Opetus</b>        | Luentoja ja harjoituksia 42 h, 1. periodi. Luentoja ja harjoituksia 42 h, 2. periodi. 1. välikoe 1. periodin lopussa ja 2. välikoe 2. periodin lopussa tai välikokeiden tilalla tentti.                                                                                                                                                                                                                   |             |
| <b>Kirjallisuus</b>  | Kaikille pakollinen opintojakso.<br>Luentomoniste                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |             |
| <b>090530000</b>     | <b>TILASTOLLISEN ANALYYSIN PERUSTEET</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | <b>5 ov</b> |
| <b>1. vuosi</b>      | <i>Basic Course in Statistical Analysis Methods</i>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |             |
| <b>Periodi 3 - 4</b> |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |             |
| <b>Opettaja</b>      | Professori, TkT Kaisu Puumalainen                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |             |
| <b>Tavoitteet</b>    | Opintojakson tavoitteena on antaa opiskelijoille yleiskuva tilastotieteestä ja sen peruskäsitteistä sekä valmiudet tilastolliseen päättelyyn ja tavallisimpien tilastollisten testien ja analyysimenetelmien soveltamiseen sekä perehdyttää tilastollisen ohjelmiston käyttöön.                                                                                                                           |             |
| <b>Sisältö</b>       | Tilastotieteen peruskäsitteistö. Havaintoaineiston kuvaaminen graafisesti ja tunnusluvin. Havaintoaineiston hankinta ja otantamenetelmät. Todennäköisyyslaskenta. Teoreettiset jakaumat ja niiden käyttö ilmiöiden tilastollisina malleina. Parametrien estimointi ja tilastollinen testaaminen. Kahden muuttujan välisten yhteyksien testaaminen. Regressioanalyysin perusteet. SPSS-ohjelmiston käyttö. |             |
| <b>Opetus</b>        | Luentoja 21 h, harjoituksia 21 h, 3. periodi.<br>Luentoja 21 h, harjoituksia 21 h, 4. periodi.<br>Hyväksytysti suoritettut harjoitustehtävät.<br>Välikokeet (3. periodin lopussa ja 4. periodin lopussa) tai tentti                                                                                                                                                                                       |             |
| <b>Kirjallisuus</b>  | Kaikille pakollinen opintojakso.<br>Luentomoniste                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |             |
| <b>090560000</b>     | <b>JOHDATUS TUTKIMUSMETODOLOGIAAN</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | <b>2 ov</b> |
| <b>3. vuosi</b>      | <i>Introduction to Research Methods</i>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |             |
| <b>Periodi 3</b>     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |             |
| <b>Opettaja</b>      | Professori, TkT Kaisu Puumalainen<br>Tutkijaopettaja, VTL Jorma Sappinen<br>Lehtori, PsM Petri Koistinen                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |             |
| <b>Tavoitteet</b>    | Opintojakson tavoitteena on valmentaa opiskelija oman tutkielmanprojektin suunnitteluun ja toteuttamiseen sekä esitellä erilaisia tutkimuksen suorittamisen lähestymistapoja ja tutkimusmenetelmiä.                                                                                                                                                                                                       |             |

|                     |                                                                                                                                                                            |
|---------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Sisältö</b>      | Tutkielmatyöskentelyn vaatimukset, tieteenfilosofiset lähestymistavat, yleisimmät kvantitatiiviset ja kvalitatiiviset menetelmät.                                          |
| <b>Opetus</b>       | Luentoja 21 h, 3. periodi. Hyväksytysti suoritettu kirjallinen tentti.                                                                                                     |
| <b>Kirjallisuus</b> | Pakollinen kaikkien pääaineiden laudatur-opinnoissa.                                                                                                                       |
| <b>Esitiedot</b>    | Eskola & Suoranta: Johdatus laadulliseen tutkimukseen, 1998.<br>Oman pääaineen kauppatieteiden kandidaatin tutkinnon tutkielmaseminaari tai vähintään 100 ov suoritettuna. |

|                      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |             |
|----------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------|
| <b>090570000</b>     | <b>KVANTITATIIVISET TUTKIMUSMENETELMÄT</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | <b>2 ov</b> |
| <b>4. vuosi</b>      | <i>Quantitative Research Methods</i>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |             |
| <b>Periodi 1 - 2</b> | <p>Professori, TkT Kaisu Puumalainen</p> <p>Opintojakson tavoitteena on perehdyttää opiskelija tilastollisten tutkimusmenetelmien käyttöön. Konkreettisesti kurssin tavoitteena on antaa valmiudet soveltaa kuvailevan, selittävän ja ennakoivan kvantitatiivisen analyysin menetelmiä itsenäisesti laadittavassa kirjallisessa seminaarityössä.</p> <p>Käsitteiden operationalisointi, reliabiliteetin ja validiteetin tilastollinen arviointi, erilaiset regressioanalyysit, monimuuttujamenetelmät, aikasarjojen analyysi ja ennustaminen, rakenneyhtälömallit.</p> <p>21 h luentoja ja 14 h SPSS-harjoituksia, 1. periodi. Seminaareja, joihin kuuluu harjoitustyön suullinen raportointi, 2. periodi.</p> <p>Harjoitustyö oman pääaineen tyypilliseen tutkimusongelmaan liittyvästä aineistosta, kirjallinen ja suullinen raportointi.</p> <p>Vaihtoehtoinen tai pakollinen pääaineen laudatur-opinnoissa, ks. pääaineen tutkintorakenne.</p> |             |
| <b>Opettaja</b>      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |             |
| <b>Tavoitteet</b>    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |             |
| <b>Sisältö</b>       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |             |
| <b>Opetus</b>        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |             |
| <b>Kirjallisuus</b>  | <p>Hair, Joseph Jr. et al.: Multivariate data analysis. Prentice Hall, 1998.</p> <p>Aaker, Kumar &amp; Day: Marketing research. Wiley, 1995.</p> <p>Watsham &amp; Parramore: Quantitative methods in finance. Thomson, 1997.</p> <p>Hanke, Wichern &amp; Reitsch: Business Forecasting. Prentice Hall, 2001.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |             |
| <b>Esitiedot</b>     | <p>090550001 Tilastolliset analyysimenetelmät tai 090530000 Tilastollisen analyysin perusteet, suositellaan 090560000 Johdatus tutkimusmetodologiaan.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |             |

|                     |                                                                                                                                                                                                                                                                                    |             |
|---------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------|
| <b>090601000</b>    | <b>YRITYSTEN VÄLINEN YHTEISTYÖ</b>                                                                                                                                                                                                                                                 | <b>3 ov</b> |
| <b>2. vuosi</b>     | <i>Interfirm Networking</i>                                                                                                                                                                                                                                                        |             |
| <b>Periodi 2</b>    |                                                                                                                                                                                                                                                                                    |             |
| <b>Opettaja</b>     | Professori, KTT Timo Pihkala                                                                                                                                                                                                                                                       |             |
| <b>Tavoitteet</b>   | Yritysten toimintaedellytykset, kilpailuympäristö ja kasvutavoitteet asettavat yhä enemmän vaatimuksia yritysten kyvylle toimia yhteistyössä muiden yritysten kanssa. Opintojakson tavoitteena on perehdyttää markkinoiden ja hierarkioiden väliin jääviä yritystoiminnan muotoja. |             |
| <b>Sisältö</b>      | Markkina-hierarkia-paradigman muutos. Yhteistyön teoriaa. Yritysyhteistyön perusmallit. Pienyritysverkostot. Partnerships. Alueelliset yhteistyöverkostot.                                                                                                                         |             |
| <b>Opetus</b>       | Luennot 25 h, 2. periodi.<br>1. Osallistuminen luennoille. 2. Harjoitustyön suorittaminen.<br>Vaihtoehtoinen johtamisen ja organisaatioiden approbatur-opinnoissa.                                                                                                                 |             |
| <b>Kirjallisuus</b> | Pakollinen pk-yritystoiminnan kehittämisen approbatur-opinnoissa.<br>Luennoilla jaettava materiaali.                                                                                                                                                                               |             |
| <b>090603000</b>    | <b>KASVUN STRATEGINEN JOHTAMINEN</b>                                                                                                                                                                                                                                               | <b>4 ov</b> |
| <b>3. vuosi</b>     | <i>Strategy of Growth</i>                                                                                                                                                                                                                                                          |             |
| <b>Periodi 4</b>    |                                                                                                                                                                                                                                                                                    |             |
| <b>Opettaja</b>     | Yliassistentti, KTM Markku Ikävalko<br>Professori, KTT Timo Pihkala                                                                                                                                                                                                                |             |
| <b>Tavoitteet</b>   | Opintojakson tavoitteena on perehdyttää opiskelijat yrityksen kasvun problematiikkaan, sen edellytyksiin, esteisiin ja kasvuprosessin hallintaan.                                                                                                                                  |             |
| <b>Sisältö</b>      | Yrityksen/yrittäjän tavoitteet, yrityksen kasvun ja strategian keskinäinen yhteys, kasvun taloudellinen hallinta, organisaation ja johtamisjärjestelmien kehittäminen, johtajana kehittyminen, alan ja yrityksen kehitysvaihe kasvun viitekehyksinä.                               |             |
| <b>Opetus</b>       | Luentoja ja työpapereiden alustuksia 28 h, 4. periodi.<br>Työpaperi ja sen esitys (30 % arvosanasta). Aktiivinen osallistuminen keskusteluun (20 % arvosanasta). Tentti (50 % arvosanasta).                                                                                        |             |
| <b>Kirjallisuus</b> | Pakollinen johtamisen ja organisaatioiden cum laude approbatur -opinnoissa, Vaihtoehtoinen kv. markkinoinnin cum laude approbatur -opinnoissa.<br>Tieteelliset artikkelit ja työpaperit.                                                                                           |             |
| <b>090616000</b>    | <b>YRITTÄJYYS JA PK-YRITYSTEN JOHTAMINEN</b>                                                                                                                                                                                                                                       | <b>2 ov</b> |
| <b>1. vuosi</b>     | <i>Entrepreneurship and Management of SME</i>                                                                                                                                                                                                                                      |             |
| <b>Periodi 3</b>    |                                                                                                                                                                                                                                                                                    |             |
| <b>Opettaja</b>     | Yliassistentti, KTM Markku Ikävalko                                                                                                                                                                                                                                                |             |
| <b>Tavoitteet</b>   | Kartuttaa perustietämystä keskeisistä teoreettisista lähestymistavoista liikkeenjohtamiseen.                                                                                                                                                                                       |             |
| <b>Sisältö</b>      | Toimialateoriasta, strategiaperinteestä ja network-ajattelusta nousevia selityksiä sille, miksi yksi yritys menestyy ja toinen ei.                                                                                                                                                 |             |
| <b>Opetus</b>       | Luentoja 14 h, 3. periodi. Tentti.<br>Kaikille pakollinen opintojakso. Pakollinen johtamisen ja organisaatioiden approbatur-opinnoissa, sekä pk-yritystoiminnan kehittämisen approbatur-opinnoissa.                                                                                |             |
| <b>Kirjallisuus</b> | Hautamäki, Lauri: Maaseudun menestyjät. Yritykset kehityksen vetureina. Vammala, 2000.<br>Bridge, S. - O'Neill, K. - Cromie, S.: Understanding Enterprise, Entrepreneurship & Small Business. MacMillan Press, London, 1998.                                                       |             |

|                                         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |             |
|-----------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------|
| <b>090624002</b>                        | <b>YRITTÄJYYDEN ULOTTUVUUDET<br/>(KIRJALLISUUSOSA)</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | <b>4 ov</b> |
| <b>1. vuosi</b>                         | <i>Management of SME's</i>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |             |
| <b>Opettaja<br/>Tavoitteet</b>          | Yliassistentti, KTM Markku Ikävalko<br>Opintojakson tavoitteena on antaa opiskelijoille kuva pk-yritysten asemasta ja merkityksestä kansantaloudessa ja paikallisessa taloudessa, pk-yrityksen johtamisen ja kehittämisen keskeisistä tekijöistä sekä yrityksen perustamisen edellytyksistä.                                                                                                                                                    |             |
| <b>Sisältö</b>                          | Pk-sektori talouden osana, pk-yrityksen johtamisen erityispiirteet ja kehitysvaiheet, yrittäjyys ja talousteoriat, yrittäjyyden psykologiset ja sosiologiset tulkinnat.                                                                                                                                                                                                                                                                         |             |
| <b>Opetus</b>                           | Omaehtoinen perehtyminen kirjallisuuteen.<br>Hyväksytysti suoritettu kirjallinen tentti.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |             |
| <b>Kirjallisuus</b>                     | Vaihtoehtoinen johtamisen ja organisaatioiden approbatur-opinnoissa.<br>Pakollinen pk-yritystoiminnan kehittämisen approbatur-opinnoissa.<br>Kets de Vries, M.: Family Business. International Thomson Business Press, London, 1996.<br>Lehtonen, Pekka (toim.): Strateginen yrittäjyys. Kauppakaari, Helsinki, 1999.<br>Johnson - Scholes: Exploring Corporate Strategy. Prentice Hall, New York.<br>Lukuvuosittain vaihtuva artikkelipaketti. |             |
| <b>090650000</b>                        | <b>KAUPPATIETEIDEN KANDIDAATIN TUTKINNON<br/>TUTKIELMASEMINAARI</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | <b>4 ov</b> |
| <b>3. vuosi</b>                         | <i>Seminar of Bachelor of Science (Econ. And Bus. Adm.)</i>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |             |
| <b>Periodi 2 - 3/3 - 4<br/>Opettaja</b> | Lehtori, PsM Petri Koistinen<br>Yliassistentti, KTM Markku Ikävalko                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |             |
| <b>Tavoitteet</b>                       | Antaa opiskelijalle perusvalmiudet liiketalous-tieteellisen tutkimuksen tekemiseen.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |             |
| <b>Sisältö</b>                          | Seminaarityön suunnittelu, laatiminen ja esittäminen. Oman seminaarityön lisäksi työskentelyyn kuuluu toimiminen opponentinä ja aktiivinen osallistuminen seminaaritilaisuuksiin.                                                                                                                                                                                                                                                               |             |
| <b>Opetus</b>                           | Seminaariharjoitukset 20 h. Ensimmäinen ryhmä periodeilla 2. ja 3., toinen ryhmä periodeilla 3. ja 4.<br>Osallistuminen seminaariharjoituksiin. Seminaariyhtymistilaisuus pidetään 1. periodin aikana. Järjestäytymistilaisuudessa on läsnäolo pakollinen.                                                                                                                                                                                      |             |
| <b>Kirjallisuus</b>                     | Pakollinen johtamisen ja organisaatioiden cum laude approbatur -opinnoissa.<br>Esitellään seminaarin aikana.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |             |
| <b>Esitiedot</b>                        | Hirsjärvi, Remes, Sajavaara: Tutki ja kirjoita. Kirjayhtymä, 2000.<br>Johtamisen ja organisaatioiden approbatur -opinnot. Tutkimusmenetelmien harjoitustyö tehtynä.                                                                                                                                                                                                                                                                             |             |
| <b>090700001</b>                        | <b>ORGANISAATIOKÄYTTÄYTYMISEN PERUSTEET</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | <b>4 ov</b> |
| <b>2. vuosi</b>                         | <i>Basic Course in Organisational Behaviour</i>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |             |
| <b>Opettaja<br/>Tavoitteet</b>          | Professori, VTT Pauli Juuti<br>Opintojakson tavoitteena on antaa perustiedot mikro- ja makrotason organisaatiokäyttäytymisestä: yksilö- ja ryhmädynamiikasta ja organisaation kulttuuristen tekijöiden merkityksestä käyttäytymiseen vaikuttavina tekijöinä sekä perustiedot organisaation muutosdynamiikasta.                                                                                                                                  |             |
| <b>Sisältö</b>                          | Organisaatiokäyttäytymisen viitekehykset ja tutkimusmenetelmät. Yksilön työ-käyttäytyminen. Vuorovaikutus ryhmässä ja ryhmädynamiikka. Johtaminen                                                                                                                                                                                                                                                                                               |             |

|                     |                                                                                                                                                                                                                                                             |
|---------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Opetus</b>       | vuorovaikutteisena tekijänä. Organisaatiokulttuuri ja muutoksen johtaminen. Luentoja 26 h, pidetään intensiivikurssina. Hyväksytysti suoritettu kirjallinen tentti ja essee.                                                                                |
| <b>Kirjallisuus</b> | Vaihtoehtoinen johtamisen ja organisaatioiden approbatur-opinnoissa.<br>Juuti, P.: Organisaatiokäyttäytyminen. Otava, 1999.<br>Juuti, P.: Johtaminen ja organisaation alitajunta. Otava, 1999.<br>Juuti, P.: Yrityskulttuurin murros. Aavarantasarja. 1994. |

|                      |                                                                                                                                                                                                                                                                          |             |
|----------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------|
| <b>090701000</b>     | <b>HENKILÖSTÖVOIMAVAROJEN JOHTAMINEN</b>                                                                                                                                                                                                                                 | <b>4 ov</b> |
| <b>3. vuosi</b>      | <i>Human Resources Management</i>                                                                                                                                                                                                                                        |             |
| <b>Periodi 3 - 4</b> |                                                                                                                                                                                                                                                                          |             |
| <b>Opettaja</b>      | Lehtori, PsM Petri Koistinen                                                                                                                                                                                                                                             |             |
| <b>Tavoitteet</b>    | Opintojaksolla perehdytään henkilöstövoimavarojen johtamiseen ja sen asemaan organisaatiossa.                                                                                                                                                                            |             |
| <b>Sisältö</b>       | Henkilöstötoiminnot osana yritystä. Strateginen henkilöstöjohtaminen. Kompetenssiperustainen rekrytointi. Palkkaus.                                                                                                                                                      |             |
| <b>Opetus</b>        | 14 h luentoja 3. periodi. 12 h harjoituksia 4. periodi.<br>Tentti ja harjoitustyö.                                                                                                                                                                                       |             |
| <b>Kirjallisuus</b>  | Vaihtoehtoinen johtamisen ja organisaatioiden cum laude approbatur – opinnoissa.<br>Kauhanen J.: Henkilöstövoimavarojen johtaminen, 5. uudistettu painos. WSOY, 2003.<br>Wood R. – Payne T.: Competency Based Recruitment and Selection, A Practical Guide, Wiley, 1998. |             |
| <b>Esitiedot</b>     | 090717001 Ihmisten ja työyhteisön johtamisen perusteet.                                                                                                                                                                                                                  |             |

|                     |                                                                                                                                                                                                       |             |
|---------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------|
| <b>090702001</b>    | <b>JOHTAMISTUTKIMUKSEN KLASSIKOT</b>                                                                                                                                                                  | <b>3 ov</b> |
| <b>3. vuosi</b>     | <i>Management Theory Classics, reading course</i>                                                                                                                                                     |             |
| <b>Opettaja</b>     | Lehtori, PsM Petri Koistinen                                                                                                                                                                          |             |
| <b>Tavoitteet</b>   | Opintojaksolla perehdytään johtamistutkimuksen keskeisiin klassikkotutkimuksiin itsenäisesti. Tavoitteena on myös kehittää omaa kriittistä ajattelua ja kirjoittamista.                               |             |
| <b>Sisältö</b>      | Vuosisadan alun klassiset näkemykset johtamiseen. Ihmissuhdekoulukunnan synty. Ihmiset organisaatiossa. Kontingenssiajattelun alku. Työ ja motivaatio.                                                |             |
| <b>Opetus</b>       | Sovitaan henkilökohtaisesti opettajan kanssa ohjauksesta ja suorittamisaikataulusta. Omakohtainen perehtyminen johtamistutkimuksen klassikkoartikkeleihin. Hyväksytysti suoritettu kirjallinen essee. |             |
| <b>Kirjallisuus</b> | Vaihtoehtoinen johtamisen ja organisaatioiden cum laude approbatur - opinnoissa.                                                                                                                      |             |
| <b>Esitiedot</b>    | Materiaali sovitaan opettajan kanssa.<br>Johtaminen ja organisaatiot approbatur -opinnot.                                                                                                             |             |

|                   |                                                                                                                                                                                                                          |             |
|-------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------|
| <b>090703001</b>  | <b>YRITYKSEN LIIKETOIMINTA JA SISÄISET RESURSSIT</b>                                                                                                                                                                     | <b>3 ov</b> |
| <b>1. vuosi</b>   | <i>Management and Internal Resources</i>                                                                                                                                                                                 |             |
| <b>Periodi 1</b>  |                                                                                                                                                                                                                          |             |
| <b>Opettaja</b>   | Professori, KTT Janne Tienari<br>Assistentti, YTM Pia Heilmann                                                                                                                                                           |             |
| <b>Tavoitteet</b> | Opintojakson tavoitteena on perehdyttää opiskelijat liiketoiminnan perusteisiin, työelämän muutostrendeihin ja kehittämismahdollisuuksiin sekä nykyaikaisen organisaation keskeisiin johtamis- ja kehittämiskysymyksiin. |             |

|                     |                                                                                                                                                                                                       |
|---------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Sisältö</b>      | Liiketoiminta. Organisaatioteorioiden perusteet. Organisaatiotutkimuksen kehityslinjoja. Liikkeenjohdon "bestsellerit".                                                                               |
| <b>Opetus</b>       | Lukuvuonna 2003-2004 järjestetään kirjatenttinä. Johdantoluennot 3 x 2 h pidetään 1. periodissa.<br>Kaikille pakollinen opintojakso. Pakollinen johtamisen ja organisaatioiden approbatur-opinnoissa. |
| <b>Kirjallisuus</b> | Brooks, I.: Organisational Behaviour: Individuals, Groups and the Organisation. Financial Times, Pitman Publishing, 1999.<br>Räsänen, K.: Kehittyvä liiketoiminta. Weilin+Göös, 2001.                 |
| <b>Esitiedot</b>    | 090717001 Ihmisten ja työyhteisön johtamisen perusteet.                                                                                                                                               |

|                      |                                                                                                                                                                                                                                                                |             |
|----------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------|
| <b>090704003</b>     | <b>EKONOMIN OSAAMISPORTFOLIO</b>                                                                                                                                                                                                                               | <b>3 ov</b> |
| <b>4. vuosi</b>      | <i>Academic Portfolio Based on Competences</i>                                                                                                                                                                                                                 |             |
| <b>Periodi 3 - 4</b> |                                                                                                                                                                                                                                                                |             |
| <b>Opettaja</b>      | DI Katariina Alha<br>Tutkimusassistentti, KTM Johanna Mattila<br>Professori, KTT Iiris Aaltio                                                                                                                                                                  |             |
| <b>Tavoitteet</b>    | Kartoittaa ja arvioida omaa yliopisto-opintojen aikana hankittua kauppatieteellistä osaamista.                                                                                                                                                                 |             |
| <b>Sisältö</b>       | Kurssi perehdyttää opiskelijan tarkastelemaan liiketoimintaosaamistaan portfolioyöskentelyn avulla. Tarkoituksena on rakentaa itsearviointin pohjalta kirjallinen yhteenveto (=portfolio) akateemisesta osaamisesta oman urasuunnittelun pohjaksi.             |             |
| <b>Opetus</b>        | Kurssi järjestetään verkko-lähiopetuksena 3. – 4. periodeilla myöhemmin sovittavan aikataulun mukaisesti.<br>Suoritetut verkko- ja lähitehtävät, aktiivinen osallistuminen keskusteluun.<br>Vaihtoehtoinen johtamisen ja organisaatioiden laudatur-opinnoissa. |             |
| <b>Esitiedot</b>     | Suositellaan loppuvaiheen opiskelijoille. Cum laude approbatur-opinnot suoritettuina.                                                                                                                                                                          |             |

|                     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |             |
|---------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------|
| <b>090706000</b>    | <b>JOHTAMISEN METATEOREETTISIA KYSYMYKSIÄ</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | <b>2 ov</b> |
| <b>3. vuosi</b>     | <i>Metatheoretical Issues to Leadership</i>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |             |
|                     | <b>Luennoidaan joka toinen vuosi, seuraavan kerran lukuvuonna 2004 - 2005.</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                   |             |
| <b>Opettaja</b>     | Professori, KTT Iiris Aaltio                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |             |
| <b>Tavoitteet</b>   | Opintojaksolla käsitellään henkilöstön johtamisen ulottuvuuksia, johtamista psykososiaalisena prosessina johtajan, henkilöstön ja muiden yritysten sidosryhmien välillä. Opintojakso perehdyttää keskeisiin johtamistutkimuksen näkökulmiin ja tutkimustuloksiin, sekä ohjaa itsenäiseen kirjallisuuteen perehtymiseen ja arviointiin soveltavasta näkökulmasta. |             |
| <b>Sisältö</b>      | Johtamisen syväanalyysiä. Kliininen johtamisteoria. Psykodynaamikka ja johtaminen.                                                                                                                                                                                                                                                                               |             |
| <b>Opetus</b>       | Laaditaan kirjallisuuteen pohjautuva itsenäinen raportti opettajan kanssa sovitusta temasta.<br>Vaihtoehtoinen johtamisen ja organisaatioiden laudatur-opinnoissa.                                                                                                                                                                                               |             |
| <b>Kirjallisuus</b> | Grint, Keith (toim.): Leadership. Classical, Contemporary and Critical Approaches. 1997.<br>Kets de Vries, Manfred (toim.): Organizations on the Couch. 1991.                                                                                                                                                                                                    |             |
| <b>Esitiedot</b>    | Johtamisen ja organisaatioiden cum laude approbatur -opinnot suositellaan suoritetuksi.                                                                                                                                                                                                                                                                          |             |

|                     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |             |
|---------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------|
| <b>090707000</b>    | <b>YRITYSKULTTUURI</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | <b>2 ov</b> |
| <b>3. vuosi</b>     | <i>Organisation, Culture and Rationality</i>                                                                                                                                                                                                                                                                                               |             |
|                     | <b>Luennoidaan joka toinen vuosi, seuraavan kerran lukuvuonna 2004 - 2005.</b>                                                                                                                                                                                                                                                             |             |
| <b>Opettaja</b>     | Professori, KTT Iiris Aaltio                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |             |
| <b>Tavoitteet</b>   | Yritykset ovat kulttuurin osa, mutta ne myös tuottavat kulttuuria. Opintojaksolla perehdytään organisaatiokulttuuriajattelun keskeiseen sisältöön ja tarkastellaan johtamisteorioiden perusolettamuksia rationaalisuudesta. Opintojakso ohjaa itsenäiseen kirjallisuuteen perehtymiseen ja arviointiin soveltavasta näkökulmasta.          |             |
| <b>Sisältö</b>      | Yritys kulttuurisesta ja symbolisesta näkökulmasta. Kulttuurien tasot. Rationaalisuus, tunteet ja johtamisajattelun kritiikki.                                                                                                                                                                                                             |             |
| <b>Opetus</b>       | Laaditaan kirjallisuuteen pohjautuva itsenäinen raportti opettajan kanssa sovitusta teemasta.                                                                                                                                                                                                                                              |             |
| <b>Kirjallisuus</b> | Vaihtoehtoinen johtamisen ja organisaatioiden laudatur –opinnoissa.<br>Alvesson Mats & Berg, P-O: Corporate Culture and Organizational Symbolism: an overview. 1992.<br>Sackmann, Sonja (toim.): Cultural Complexity in Organizations. 1997.<br>Sjöstrand Sven-Erik: The Two Faces of Management. 1997.                                    |             |
| <b>Esitiedot</b>    | Johtamisen ja organisaatioiden cum laude approbatur -opinnot suositellaan suoritetuksi.                                                                                                                                                                                                                                                    |             |
| <b>090710000</b>    | <b>LEADERSHIP</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | <b>3 ov</b> |
| <b>1. vuosi</b>     | <i>Leadership</i>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |             |
| <b>Periodi 4</b>    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |             |
| <b>Opettaja</b>     | Professori, KTT Iiris Aaltio                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |             |
| <b>Tavoitteet</b>   | Opintojaksolla perehdytään ihmisten johtamisen kenttään organisaatiossa. Johtamistutkimuksen historia ja trendit. Työyhteisön kehittäminen. Tiimien johtaminen. Kulttuurin johtaminen. Johtajuus ja etiikka.                                                                                                                               |             |
| <b>Sisältö</b>      | Luentoja 20 tuntia. Ohjattuja harjoituksia luentojen aikana. Toteutetaan intensiiviopetuksena kevätlukukauden 4. periodin jälkeisellä intensiivijaksolla v. 2004. Suoritustapana hyväksytysti suoritettu kirjallinen tentti                                                                                                                |             |
| <b>Opetus</b>       | Vaihtoehtoinen johtamisen ja organisaatioiden approbatur-opinnoissa.                                                                                                                                                                                                                                                                       |             |
| <b>Kirjallisuus</b> | 1) Järvinen P.: Esimiestyö ongelmatilanteissa. Ekonomia-sarja, 1999.<br>2) Navahandi A.: The Art and Science of Leadership. Second edition. Prentice-Hall.<br>3) Kets de Vries M.: Yritysmailman sankarit ja häviäjät. Miksi yksi johtaja onnistuu ja toinen ei? Ekonomia-sarja, 1991 tai<br>Kets de Vries, M.: Leadership Mystique, 2002. |             |
| <b>090713000</b>    | <b>LIIKKEENJOHDON KONSULTOINTI</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | <b>4 ov</b> |
| <b>4. vuosi</b>     | <i>Management Consulting</i>                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |             |
| <b>Periodi 2</b>    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |             |
| <b>Opettaja</b>     | Yliassistentti, KTM Markku Ikävalko                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |             |
| <b>Tavoitteet</b>   | Professori, KTT Janne Tienari<br>Tavoitteena on oppia tunnistamaan ja arvioimaan (uusia) liikkeenjohdollisia muotoja, oppeja ja työkaluja. Kurssin suorittanut ymmärtää liikkeenjohdon konsultoinnin merkityksen alana, liiketoimintana ja työnä.                                                                                          |             |
| <b>Sisältö</b>      | Liikkeenjohdon konsultin osaaminen, roolit ja työvälineet. Konsulttien käyttämiä liiketoiminnan analysoinnin työkaluja: miten ja miksi niitä käytetään sekä kuinka                                                                                                                                                                         |             |

|                     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
|---------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Opetus</b>       | ne toimivat kehittämis- ja muutoshankkeiden läpiviennin perustana yrityksissä. Vierailijaesitykset ja keskustelusessiot, yhteensä 20 h, 2. periodi.<br>Kurssin suorittaminen edellyttää läsnäoloa ja aktiivista osallistumista kurssin sessioilla.<br>Ryhmäharjoitustyö, joka käsittelee jotakin kurssilla käsiteltyä teemaa. Tehdään kolmen opiskelijan ryhmässä. Tarkemmat ohjeet kurssilla. 30 % kurssin arvosanasta.<br>Loppuentti. Tentitään kurssilla jaettava materiaali ja artikkelipaketti, jonka sisältö ilmoitetaan myöhemmin. 70 % kurssin arvosanasta.<br>Vaihtoehtoinen johtamisen ja organisaatioiden laudatur-opinnoissa. |
| <b>Kirjallisuus</b> | Luennoilla jaettava materiaali ja myöhemmin ilmoitettava artikkelipaketti.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |

|                   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |             |
|-------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------|
| <b>090714000</b>  | <b>LIIKKEENJOHDON CASE-KURSSI</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | <b>5 ov</b> |
| <b>3. vuosi</b>   | <i>Business Cases</i>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |             |
|                   | <b>Luennoidaan joka toinen vuosi, seuraavan kerran lukuvuonna 2004 - 2005.</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                  |             |
| <b>Opettaja</b>   | Yliassistentti, KTM Markku Ikävalko<br>Professori, KTT Janne Tienari<br>Lehtori, PsM Petri Koistinen                                                                                                                                                                                                                                                            |             |
| <b>Tavoitteet</b> | Tutustuttaa opiskelijat case-yritysten kautta käytännön johtamistyöhön, yrityksissä tehtäviin päätöksiin ja niiden perusteisiin, syventää tietämystä tämän päivän liikkeenjohdosta sekä mahdollisuuksista käyttää alan teoreettista tietämystä käytännön ongelmien ratkaisuun.                                                                                  |             |
| <b>Sisältö</b>    | Yrityksen kehityskaaret, liiketoiminnan perusteet ja ydinalueiden tunnistaminen, liikkeenjohdollisen päätöksenteon keskeiset painopisteet, päätöksenteon perusteet, strateginen suunnittelu, päätöksenteko ja toteutus, johtamisen ja organisaatioiden teoriaaustan tarjoamat käytännön sovellukset, yritys ja sen toimintaympäristö, alueellinen kehittyminen. |             |
| <b>Opetus</b>     | Pelisääntöjen läpikäynti, case-yritysten esittelyt, case-tehtävien määrittelyt ja työpapereiden esitykset 14 h, 3. periodi ja 14 h, 4. periodi.<br>Harjoitustyöt ja niiden esitykset (70 % arvosanasta). Aktiivinen osallistuminen keskusteluun (30 % arvosanasta).<br>Vaihtoehtoinen johtamisen ja organisaatioiden laudatur-opinnoissa.                       |             |

|                   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |             |
|-------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------|
| <b>090717001</b>  | <b>IHMISTEN JA TYÖYHTEISÖN JOHTAMISEN PERUSTEET</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | <b>2 ov</b> |
| <b>1. vuosi</b>   | <i>Introduction to Leadership and Work Community</i>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |             |
| <b>Periodi 2</b>  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |             |
| <b>Opettaja</b>   | Lehtori, PsM Petri Koistinen<br>Tuntiopettaja N. N.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |             |
| <b>Tavoitteet</b> | Opintojakson sisältämät teemat kattavat keskeiset alueet ihmisten johtamisesta ja työyhteisön kehittämisestä. Opintojakso perehdyttää osallistujat johtamisajattelun ajankohtaisiin kysymyksiin ja antaa valmiuksia jatkuvaan itsensä kehittämiseen johtamisen näkökulmasta. Se toimii johdantona korkeakoulun johtamisvalmiuksia antavassa opetustarjonnassa. Tutkimuksellinen perusta opintojaksolla on organisaatiotutkimuksessa sekä organisaatiopsykologiassa. |             |
| <b>Sisältö</b>    | Ihmisten johtaminen ja työyhteisö. Liikkeenjohtajattelen historia. Yrityskulttuurit ja muutosten johtaminen. Ryhmän toiminta ja tiimien johtaminen. Oppiva organisaatio. Naiset ja miehet johtajina. Esimiehenä kehittyminen ja jatkuvan oppimisen periaate.                                                                                                                                                                                                        |             |
| <b>Opetus</b>     | Luennot 24 h, 2. periodi sekä luennoilla jaettava materiaali. Tenti.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |             |

|                     |                                                                                                                                                                                                      |
|---------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Kirjallisuus</b> | Kaikille pakollinen opintojakso. Pakollinen johtamisen ja organisaatioiden approbatur-opinnoissa.<br>Lindström K. & Leppänen A. (toim.): Työyhteisön terveys ja hyvinvointi. Työterveyslaitos, 2002. |
|---------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|

|                               |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |             |
|-------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------|
| <b>090718000</b>              | <b>AKATEEMISET OPISKELUTAIDOT</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | <b>2 ov</b> |
| <b>2. vuosi</b>               | <i>Academic Learning Skills</i>                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |             |
| <b>Periodi 2<br/>Opettaja</b> | Tutkimusassistentti, KTM Johanna Mattila<br>Professori, KTT Iiris Aaltio                                                                                                                                                                                                                                                              |             |
| <b>Tavoitteet</b>             | Tukea opiskelijaa löytämään oma roolinsa tiedeyhteisön jäsenenä. Perehdyttää opiskelijaa yliopistoon ja omaan tieteenalaansa. Tukea ja ohjata opiskelijaa kehittämään omia oppimaan oppimisen taitoja mm. suunnitelmallisuutta, aktiivisuutta oman oppimisen suhteen sekä oppimisstrategioiden ja -tyylien arviointia ja pohdiskelua. |             |
| <b>Sisältö</b>                | Omien opiskelutaitojen arviointi ja kartoittaminen, tutkintorakenteen muodostaminen, tutustuminen pääaineen tiedeyhteisöön ja tieteelliseen ajatteluun.                                                                                                                                                                               |             |
| <b>Opetus</b>                 | Verkko- ja lähiopetusta, 2. periodi.<br>Suoritetut verkko- ja lähitehtävät, aktiivinen osallistuminen keskusteluun.<br>Vaihtoehtoinen johtamisen ja organisaatioiden approbatur-opinnoissa.<br>Tarkoitettu ainoastaan Johtaminen ja organisaatiot-pääaineen valinneille.                                                              |             |

|                                |                                                                                                                                                                                                                                                                                 |             |
|--------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------|
| <b>090720000</b>               | <b>OPPIVA ORGANISAATIO JA YRITTÄJYYS</b>                                                                                                                                                                                                                                        | <b>3 ov</b> |
| <b>3. vuosi</b>                | <i>Learning Organisation and Entrepreneurship</i>                                                                                                                                                                                                                               |             |
| <b>Opettaja<br/>Tavoitteet</b> | Dosentti, KTT Paula Kyrö<br>Opintojaksolla annetaan orientaatioperusta yrittäjämäisesti toimivasta organisaatiosta ja sovelletaan sen toimintatapoja.                                                                                                                           |             |
| <b>Sisältö<br/>Opetus</b>      | Yrittäjyys ja oppiminen organisaatiossa ja johtamisessa.<br>Luennot 20 h, kirjallisuus, ohjatut harjoitukset, tentti. Toteutetaan intensiiviopetuksena myöhemmin ilmoitettavana ajankohtana.<br>Vaihtoehtoinen johtamisen ja organisaatioiden cum laude approbatur -opinnoissa. |             |
| <b>Kirjallisuus</b>            | Kyrö, Paula: Yrittäjyyden tarinaa kertomassa.<br>Artikkelikokoelma.                                                                                                                                                                                                             |             |
| <b>Esitiedot</b>               | Luennoilla jaettava materiaali.<br>090703001 Yrityksen liiketoiminta ja sisäiset resurssit suoritettuna.                                                                                                                                                                        |             |

|                               |                                                                                                                                                                                                                                                                         |             |
|-------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------|
| <b>090723001</b>              | <b>NAISET, MIEHET JA JOHTAMISKÄYTÄNNÖT</b>                                                                                                                                                                                                                              | <b>4 ov</b> |
| <b>3. vuosi</b>               | <i>Women, Men and Managerial Practices</i>                                                                                                                                                                                                                              |             |
| <b>Periodi 2<br/>Opettaja</b> | Professori, KTT Janne Tienari<br>Tutkimusassistentti, KTM Johanna Mattila                                                                                                                                                                                               |             |
| <b>Tavoitteet</b>             | Opintojaksolla perehdytään erilaisiin tapoihin tarkastella naisia ja miehiä organisaatioiden jäseninä. Erityisenä kiinnostuksen kohteena on johtaminen ja johtajuus.                                                                                                    |             |
| <b>Sisältö</b>                | Johdanto: tasa-arvo, yhtäläiset mahdollisuudet ja monimuotoinen maailma. Erilaiset lähestymistavat naisiin johtajina. Naiset, miehet ja yrittäjyys. Työelämän sukupuolistavat käytännöt. Sukupuoli, asiantuntijuus ja johtamistyö. Lu-kemisseminaari kurssin teemoista. |             |
| <b>Opetus</b>                 | Aiheeseen perehdytään luentoja, keskustelusessioiden ja harjoitusten avulla, yht 18 h (6 x 3 h) 2. periodi.                                                                                                                                                             |             |

|                     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
|---------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Kirjallisuus</b> | Ryhmäharjoitustyö, joka käsittelee jotakin kurssilla käsitellyä teemaa (20 % kurssin arvosanasta). Yksilöharjoitustyö (30 % arvosanasta, tarkemmat ohjeet kurssilla). Loppuentti (50 % arvosanasta) tentitään kurssin harjoitusmoniste. Vaihtoehtoinen johtamisen ja organisaatioiden cum laude approbatur – opinnoissa.<br>Kurssin ohjelmasta ja kurssimateriaalina toimivasta artikkelipaketista ilmoitetaan syksyn 2003 alussa aineen kotisivuilla ja ilmoitustaululla. |
|---------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|

|                               |                                                                                                                                                                                              |             |
|-------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------|
| <b>090724001</b>              | <b>NAISYRITTÄJYYS</b>                                                                                                                                                                        | <b>3 ov</b> |
| <b>3. vuosi</b>               | <i>Women as Entrepreneurs</i>                                                                                                                                                                |             |
| <b>Periodi 3<br/>Opettaja</b> | Tutkimusassistentti, KTM Piia Lepistö<br>Professori, KTT Iiris Aaltio                                                                                                                        |             |
| <b>Tavoitteet</b>             | Opintojakson aikana tutustutaan naisten erityispiirteisiin yrittäjinä ja yrittäjyyteen naisten uravalintana. Lisäksi perehdytään naisyrittäjyyden tutkimukseen ja kehittämiseen.             |             |
| <b>Sisältö</b>                | Yrittäjyys naisen valintana. Toimialat ja naisyrittäjyys. Naisyrittäjyyden ongelmakohtia.                                                                                                    |             |
| <b>Opetus</b>                 | Luentoja ja harjoitustyön ohjausta 20 h, 3. periodi.<br>Osallistuminenluentotyöskentelyyn. Harjoitustyö.<br>Vaihtoehtoinen johtamisen ja organisaatioiden cum laude approbatur – opinnoissa. |             |
| <b>Kirjallisuus</b>           | Kovalainen, Anne: At The Margins of the Economy, 1995.<br>Artikkelipaketti.                                                                                                                  |             |
| <b>Esitiedot</b>              | 090717001 Ihmisten ja työyhteisön johtamisen perusteet.                                                                                                                                      |             |

|                                   |                                                                                                                                                                                                                                                                                             |             |
|-----------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------|
| <b>090725000</b>                  | <b>IHMINEN, TYÖ JA MUUTOKSET</b>                                                                                                                                                                                                                                                            | <b>3 ov</b> |
| <b>3. vuosi</b>                   | <i>Individual, Work and Changes</i>                                                                                                                                                                                                                                                         |             |
| <b>Periodi 1 - 2<br/>Opettaja</b> | Tuntiopettaja, PsM Maija Vattulainen<br>Lehtori, PsM Petri Koistinen                                                                                                                                                                                                                        |             |
| <b>Tavoitteet</b>                 | Opiskelija perehtyy ihmisen, työn ja työympäristön väliseen vuorovaikutukseen. Kurssi antaa valmiuksia ja välineitä organisaatiopsykologisen tiedon soveltamiseen työyhteisön muutoksissa.                                                                                                  |             |
| <b>Sisältö</b>                    | Yksilön, ryhmien ja työyhteisön dynamiikka. Muutostilanteet ja johtaminen. Työssä jaksaminen.                                                                                                                                                                                               |             |
| <b>Opetus</b>                     | Luentoja, ohjattuja harjoituksia ja yksilötyötä, yht. 24 h, 12 h 1. periodi, 12 h 2. periodi. Tentti. Kurssille otetaan enintään 20 opiskelijaa. Huom! Kurssia ei voi suorittaa pelkästään tenttimällä.<br>Vaihtoehtoinen johtamisen ja organisaatioiden cum laude approbatur – opinnoissa. |             |
| <b>Kirjallisuus</b>               | Schein, Edgar: Process Consultation Revisited – Building the Helping Relationship. Addison-Wesley, 1999.<br>Järvinen, Pekka: Esimies ja työyhteisön kehittäminen. WSOY, 2000.<br>Luennoitsijoiden ilmoittama muu kirjallisuus.                                                              |             |
| <b>Esitiedot</b>                  | 090703001 Yrityksen liiketoiminta ja sisäiset resurssit ja 090700000 Organisaatiokäyttäytymisen perusteet suoritettuina.                                                                                                                                                                    |             |

|                     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |             |
|---------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------|
| <b>090727000</b>    | <b>ORGANISAATIOTEORIA</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | <b>4 ov</b> |
| <b>4. vuosi</b>     | <i>Organisational Theory</i>                                                                                                                                                                                                                                                                                               |             |
| <b>Periodi 2</b>    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |             |
| <b>Opettaja</b>     | Professori, KTT Iiris Aaltio                                                                                                                                                                                                                                                                                               |             |
| <b>Tavoitteet</b>   | Opintojakson suorittanut tuntee keskeisimmät organisaatio- ja liikkeenjohtotutkimuksen näkökulmat ja suuntaukset sekä ymmärtää teoreettisen tiedon luomisen ja soveltamisen tapoja. Opintojaksolla kehitetään valmiuksia omakohtaiseen tiedon hankkimiseen, analysointiin ja arviointiin organisaatioteorian näkökulmasta. |             |
| <b>Sisältö</b>      | Johdanto aiheeseen. Organisaatio- ja liikkeenjohtotutkimuksen historia, ulottuvuudet ja suunnat.. Keskeisimmät käsitteet ja tematiikka organisaatioteoriassa. Tutkimusprosessi ja teoreettinen tieto.                                                                                                                      |             |
| <b>Opetus</b>       | Luentoja sekä ohjattua artikkelien lukemista ja ryhmätöitä yhteensä 12 h. sekä perehtyminen kirjallisuuteen. Toteutetaan syksyn 2003 2. periodilla.                                                                                                                                                                        |             |
| <b>Kirjallisuus</b> | Pakollinen johtamisen ja organisaatioiden laudatur-opinnoissa. Kurssin alkaessa edellytetään luetuksi artikkelipaketti, jonka pohjalta tehdään harjoitustöitä luentojen aikana. Lopputentissä kirjallisuutena                                                                                                              |             |
| <b>Esitiedot</b>    | 1) Artikkelipaketti<br>2) Czarniawska, B. & Sevón. G.: Northern Lights. Nordic organization theory, 2003.<br>3) Berger, P. & Luckman, T.: Todellisuuden sosiaalinen rakentuminen, 1995, tai Näsi, J. & Aunola M.: Strategisen johtamisen teoria ja käytäntö, 2002.                                                         |             |
|                     | Johtamisen ja organisaatioiden cum laude approbatur –opinnot. Ensisijaisesti Ltt: Johtaminen ja organisaatiot-aineen pääaineopiskelijoille.                                                                                                                                                                                |             |
| <b>090729000</b>    | <b>YRITYS- JA JOHTAMISETIikka</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                          | <b>3 ov</b> |
| <b>4. vuosi</b>     | <i>Enterprise and Management Ethics</i>                                                                                                                                                                                                                                                                                    |             |
| <b>Periodi 2</b>    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |             |
| <b>Opettaja</b>     | Tuntiopettaja, KTT Tuomo Takala                                                                                                                                                                                                                                                                                            |             |
| <b>Tavoitteet</b>   | Opintojakso antaa yleiskuvan etiikan merkityksestä liike-elämässä ja johtamisessa sekä tutustuttaa opiskelijan etiikan teorioihin ja yritysetiikan peruskäsitteisiin.                                                                                                                                                      |             |
| <b>Sisältö</b>      | Etiikka ja eettiset teoriat. Yritysetiikka. Yrityksen sosiaalinen vastuu. Johtamisetiikka. Vaihtuvia teemoja.                                                                                                                                                                                                              |             |
| <b>Opetus</b>       | Luennot 21 h, 2. periodi, kirjallisuus, kirjallinen kuulustelu.                                                                                                                                                                                                                                                            |             |
| <b>Kirjallisuus</b> | Vaihtoehtoinen johtamisen ja organisaatioiden laudatur-opinnoissa. Lukemismateriaali "Yritysetiikka" sekä jaettava materiaali, jonka saatavuudesta ilmoitetaan ilmoitustaululla ja nettisivuilla.                                                                                                                          |             |
| <b>Esitiedot</b>    | Johtamisen ja organisaatioiden approbatur -opinnot.                                                                                                                                                                                                                                                                        |             |
| <b>090735000</b>    | <b>PERHEYRITTÄJYYS</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | <b>2 ov</b> |
| <b>3. vuosi</b>     | <i>Familybusinesses</i>                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |             |
| <b>Periodi 4</b>    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |             |
| <b>Opettaja</b>     | Yliassistentti, KTM Markku Ikävalko                                                                                                                                                                                                                                                                                        |             |
| <b>Tavoitteet</b>   | Opintojaksolla tutustutaan perheyriksien erityispiirteisiin, niiden johtamisen teemoihin ja alan keskeiseen tutkimukseen.                                                                                                                                                                                                  |             |
| <b>Sisältö</b>      | Perheyrittäjyyden teoria, liiketoiminta-omistajuus-perhe systeemin johtaminen, sukupolvenvaihdot, perheyriksien johtamisen haasteet ja järjestelmät.                                                                                                                                                                       |             |
| <b>Opetus</b>       | Luennot 14 h, 4. periodi. Tentti.                                                                                                                                                                                                                                                                                          |             |
|                     | Vaihtoehtoinen johtamisen ja organisaatioiden cum laude approbatur-opinnoissa.                                                                                                                                                                                                                                             |             |

|                     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
|---------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Kirjallisuus</b> | Artikkelikokoelma<br>Luennoitsijan ilmoittama muu kirjallisuus.                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| <b>Esitiedot</b>    | 090717001 Ihmisten ja työyhteisöjen johtamisen perusteet.                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| <b>090740000</b>    | <b>TUTKIMUSMENETELMÄT</b> <b>4 ov</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| <b>3. vuosi</b>     | <i>Research Methodology</i>                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| <b>Periodi 1</b>    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| <b>Opettaja</b>     | Lehtori, PsM Petri Koistinen                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| <b>Tavoitteet</b>   | Opintojakson tavoitteena on perehdyttää opiskelija alan keskeisiin tutkimustraditioihin, tärkeimpiin ammatti-julkaisuihin ja opastamalla alan kirjallisuuden ja julkaisujen omakohtaisen kriittiseen arviointiin luoda valmiuksia omien tutkielmien ja oppinnäytetöiden hahmottamiseen ja suunnittelemiseen.                              |
| <b>Sisältö</b>      | Alan keskeisen kirjallisuuden ja ajankohtaisten kirjoitusten analysointia ja arviointia yksilö- ja ryhmätyönä.                                                                                                                                                                                                                            |
| <b>Opetus</b>       | Luentoja 16 h + 6 h harjoituksia, 1. periodi.<br>Aktiivinen osallistuminen luokkakeskusteluihin, annettujen analyysitehtävien suorittaminen sekä kirjallinen tentti.                                                                                                                                                                      |
| <b>Kirjallisuus</b> | Pakollinen johtamisen ja organisaatioiden cum laude approbatur -opinnoissa.<br>Vaihtoehtoinen hankintojen johtamisen cum laude approbatur -opinnoissa.<br>Alasuutari: Laadullinen tutkimus (1. - 3. painos).<br>Paananen, Juntto & Sauli (toim.): Faktajuttu. Tilastollisen sosiaalitutkimuksen käytännöt. 1998.                          |
| <b>Esitiedot</b>    | Johtamisen ja organisaatioiden approbatur sekä suositellaan 090540000 Tilastotieteen peruskurssi.                                                                                                                                                                                                                                         |
| <b>90943G</b>       | <b>KAUPPATIETEIDEN MAISTERIN PRO GRADU - TUTKIELMA (JOHTAMINEN JA ORGANISAATIOT)</b> <b>20 ov</b>                                                                                                                                                                                                                                         |
| <b>4. vuosi</b>     | <i>Master's Thesis</i>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| <b>Opettaja</b>     | Professori, KTT Iiris Aaltio<br>Professori, KTT Janne Tienari                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| <b>Tavoitteet</b>   | Tutkimusmatkailun tavoitteena on edistää tutkielman valmistumista.                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| <b>Sisältö</b>      | Kaksi ryhmää: syksy 2003 ja kevät 2004. Laaditaan aiheanalyysi tutkielman aihepiiristä sekä tutkimussuunnitelma. Laaditaan analyysi oman tutkimusalueen lähipiirissä tehdystä pro gradu-työstä. Esitetään väliraportteja tutkielman myöhemmässä vaiheessa. Suunnitelmat ja väliraportit käsitellään seminaaris-sa ja ne myös opponoidaan. |
| <b>Opetus</b>       | Seminaarityöskentelyä neljän periodin ajan. Ryhmään voi perustellusta syystä liittyä myös vuodenvaihteessa.<br>Osallistuminen seminaaritalaisuuksiin ja vaadittavat kirjalliset työt.                                                                                                                                                     |
| <b>Kirjallisuus</b> | Pakollinen johtamisen ja organisaatioiden laudatur-opinnoissa.<br>Esitetään seminaarin aikana.<br>Hirsjärvi S.; Remes P. & Sajavaara P.: Tutki ja kirjoita. 2000.                                                                                                                                                                         |
| <b>Esitiedot</b>    | 090650000 Kauppatieteiden kandidaatin tutkielmaseminaari ja 090740000 Tutkimusmenetelmät.                                                                                                                                                                                                                                                 |
| <b>OH 3</b>         | <b>OHJATTU HARJOITTELU</b> <b>3 ov</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| <b>3. vuosi</b>     | <i>Industrial Placement</i>                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| <b>Opettaja</b>     | Assistentti, YTM Pia Heilmann                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| <b>Tavoitteet</b>   | Ohjatun harjoittelun tavoitteena on kehittää opiskelijan valmiuksia soveltaa korkeakouluopiskelusta saamia tietoja reaali maailmassa tapahtuvaan yrityksen työtehtävien suorittamiseen. Yrityksestä saamaansa kokemuseräistä                                                                                                              |

|                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
|----------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Sisältö</b> | tietoa opiskelija voi hyödyntää opiskeluun liittyvissä harjoitustoissään ja pro gradu -tutkielmassaan.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| <b>Opetus</b>  | Opiskelija työskentelee kolmannen opintovuoden jälkeen kahden kuukauden ajan vapaavalintaisessa yrityksessä.<br>Kahden kuukauden pituinen työskentely esimerkiksi yrityksen henkilöstö/taloushallinnossa tai kehittämis- ja muutoksenhallintaprojekteissa. Työtehtävä voi olla työvoiman lomitusta sekä pienimuotoista koulutusta tai tutkimusta.<br>Työskentely sovitussa yrityksessä kahden kuukauden ajan. Loppuraportti.<br>Pakollinen johtamisen ja organisaatioiden cum laude approbatur -opinnoissa pääainelukijoille.<br>Työskentely sovitussa yrityksessä kahden kuukauden ajan. Loppuraportti. |

|                     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |             |
|---------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------|
| <b>090840001</b>    | <b>HANKINTATOIMINNAN PERUSTEET</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | <b>4 ov</b> |
| <b>1. vuosi</b>     | <i>Purchasing Principles</i>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |             |
| <b>Periodi 3</b>    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |             |
| <b>Opettaja</b>     | Lehtori, KTM Satu Peltola                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |             |
| <b>Tavoitteet</b>   | Perehdytetään opiskelijat hankintatoimintaan ja sen merkitykseen yrityksen liiketoiminnoissa. Opintojakson aikana annetaan yleiskuva hankintatoiminnan ja hankinnan päämääristä, tavoitteista ja niiden suorittamisista.                                                                                                                                                              |             |
| <b>Sisältö</b>      | Opintojakso sisältää ostotoiminnan ja hankinnan perusteet ja ostotoiminnan perusprosessit. Jakson aikana perehdytään ostotoiminnan tärkeisiin osa-alueisiin: ostotoiminnan sisältö; tavoitteet ja osto-organisaatio; ostotoiminnan sovellukset ja järjestelmät; ostotoiminnan kokonaissuorituksen ja tehokkuuden seuranta, käyttäytyminen ostotoiminnoissa.                           |             |
| <b>Opetus</b>       | Luentoja 28 h, harjoituksia 12 h, 3. periodi, tentti.<br>Kaikille pakollinen opintojakso. Pakollinen hankintojen johtamisen approbatur-opinnoissa.                                                                                                                                                                                                                                    |             |
| <b>Kirjallisuus</b> | 1. van Weele, A. J: Purchasing and Supply Chain Management; Analysis, Planning and Practise, 3. painos, 2002, Thomson, 363 s.<br>2. Baily et. al: Purchasing Principles and Management, 1994, Pitman Publishing (soveltuvin osin).<br>3. Koskinen, et.al: Ostotoiminta yrityksen kehittämisessä, 1995, Weilin + Göös. (soveltuvin osin).<br>4. Luentomateriaali ja artikkelikokoelma. |             |
| <b>090845000</b>    | <b>KANSAINVÄLINEN OSTOTOIMINTA</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | <b>4 ov</b> |
| <b>1. vuosi</b>     | <i>International Purchasing</i>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |             |
| <b>Periodi 4</b>    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |             |
| <b>Opettaja</b>     | Lehtori, KTL Markku Nikkanen                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |             |
| <b>Tavoitteet</b>   | Opintojakson tavoitteena on perehdyttää opiskelijat kansainvälisen vienti- ja tuontitoiminnan periaatteisiin. Erityistä huomiota kiinnitetään ostotoimintojen kansainväliseen organisointiin ja kansainvälisiin neuvotteluihin.                                                                                                                                                       |             |
| <b>Sisältö</b>      | Kansainvälinen kauppa ja sen eri toimintavaihtoehtot, kansainväliset hankintastrategiat, kansainväliset hankintalähteet, hankintojen rahoitus, ulkomaankaupan asiakirjat, ulkomaankaupan maksuliikenne, kansainväliset kuljetukset ja huolinta, toimitusten ja tavaroiden tullausmenettelyt sekä kansainväliset neuvottelut.                                                          |             |
| <b>Opetus</b>       | Luentoja 21 h, harjoituksia 12 h, 4. periodi, tentti.<br>Pakollinen hankintojen johtamisen approbatur-opinnoissa.                                                                                                                                                                                                                                                                     |             |
| <b>Kirjallisuus</b> | 1. Pehkonen, Eino: EU-Suomen vienti- ja tuonti- toiminta, WSOY, 287 p, 1997.<br>2. Branch, Alan: International Purchasing and Management, 2001, Thomson Learning.<br>3. Acuff, Frank L.: How to Negotiate Anything with Anyone Anywhere around the World. Amacom. 383 p, 1997.<br>4. Luentomateriaali ja lehtiartikkelit.                                                             |             |
| <b>090860000</b>    | <b>BENCHMARKING JA SUORITUSTEN MITTAUS OSTOTOIMINNASSA</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | <b>3 ov</b> |
| <b>3. vuosi</b>     | <i>Benchmarking and Purchasing Performance</i>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |             |
| <b>Periodi 2</b>    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |             |
| <b>Opettaja</b>     | Lehtori, KTM Satu Peltola                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |             |
| <b>Tavoitteet</b>   | Opintojakson tavoitteena on perehtyä yrityksen oman ostotoiminnan arviointiin ja                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |             |

|                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
|------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Sisältö</b>         | ostotoiminnan aktiviteettien tehostamiseen. Opintojakson aikana käydään läpi yritysten keskinäisen vertailun tavoitteet ja menetelmät sekä perehdytään yrityksen liiketoimintoprosessien purkamiseen ja uudistamiseen. Käydään läpi ostotoiminnan suuret ja muuttujat ja perehdytään ostotoiminnan tunnuslukujärjestelmiin. Pureudutaan ostotoimintasuuritteen mittaamiseen ja sen kautta tapahtuvaan yrityksen kokonaissuorituksen parantamiseen. Perehdytään benchmarking- ja re-engineeringtoimintojen periaatteisiin ja niissä käytettäviin menetelmiin. |
| <b>Opetus</b>          | Luentoja 14 h ja seminaarityö, 2. periodi, tentti.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| <b>Kirjallisuus</b>    | Pakollinen hankintojen johtamisen cum laude approbatur -opinnoissa.<br>1. Pilachowski, Mel: Purchasing Performance Measurements: A Roadmap for Excellence, 100 p., 1996 (soveltuvin osin).<br>2. Artikkelikokoelma.<br>3. Luentomateriaali                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| <b>Esitiedot</b>       | 4. Muu kirjallisuus ilmoitetaan myöhemmin kurssin alussa.<br>090840000 Ostotoiminnan perusteet suoritettuna.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| <b>090861001</b>       | <b>HANKINTATOIMEN ANALYYSIT JA MENETELMÄT 3 ov</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| <b>3. vuosi</b>        | <i>Purchasing and Supply Management</i>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| <b>Periodi 1</b>       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| <b>Opettaja</b>        | Lehtori, KTL Markku Nikkanen                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| <b>Tavoitteet</b>      | Perehdytetään opiskelijat ostotoimintojen menetelmiin, prosesseihin ja järjestelmiin.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| <b>Sisältö</b>         | Hankintatoimen keskeiset menetelmät, analyysit ja prosessit sekä ostojärjestelmät ja niiden esittelyä. Lisäksi kurssilla annetaan valmiudet ostoneuvotteluihin ja varastojen hallintaan.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| <b>Opetus</b>          | Luentoja 14 h, laskuharjoituksia 14 h, 1. periodi, tentti.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| <b>Kirjallisuus</b>    | Pakollinen hankintojen johtamisen cum laude approbatur -opinnoissa.<br>1. Burt, D., Dobler, D. W. and Starling, S: World class supply management, McGraw-Hill, 2003 (soveltuvin osin)<br>2. Steele, Paul and Court, Brian: Profitable Purchasing Strategies: A Manager's Guide for Improving Organizational Competitiveness Through the Skills of Purchasing, 256 p., McGraw, 1996.<br>3. Luentomateriaali ja lehtiartikkelit.                                                                                                                               |
| <b>Esitiedot</b>       | 090840001 Hankintatoiminnan perusteet suoritettuna.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| <b>090863000</b>       | <b>KAUPPATIETEIDEN KANDIDAATIN TUTKINNON TUTKIELMASEMINAARI 4 ov</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| <b>4. vuosi</b>        | <i>Seminar of Bachelor of Science (Econ. And Bus. Adm.)</i>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| <b>Periodi 1,3 - 4</b> |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| <b>Opettaja</b>        | Lehtori, KTM Satu Peltola                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| <b>Tavoitteet</b>      | Opintojakson tavoitteena on perehdyttää opiskelijat liiketaloustieteen, erityisesti ostotoimintojen tutkimuksen perusperiaatteisiin. Tavoitteena on kehittää opiskelijoiden kykyä laatia selvityksiä ja tutkielmia hankintatoiminnan keskeisiin osa-alueisiin liityvissä kysymyksissä sekä lisätä opiskelijoiden kirjallista ja suullista esitystaitoa.                                                                                                                                                                                                      |
| <b>Sisältö</b>         | Seminaarityön laatimisen yhteydessä perehdytään tutkimuksen tekemisen perinteisiin, tutkimuksessa käytettäviin tietolähteisiin sekä kirjaston tarjoamiin tutkimusta avustaviin palveluihin.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| <b>Opetus</b>          | Kirjaston palveluihin ja tietokantoihin perehtyminen 8 h. Seminaarityö, sen esittäminen ja toisen opiskelijan seminaarityön opponointi. Aktiivinen osallistuminen seminaariharjoituksiin. Luentoja 8 h, 1. Periodi. Seminaareja 20 h, 3-4. periodi.                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |

|                                              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
|----------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Kirjallisuus<br/>Esitiedot</b>            | Pakollinen hankintojen johtamisen cum laude approbatur -opinnoissa.<br>Ilmoitetaan luentojen yhteydessä.<br>Hankintojen johtamisen pakolliset cum laude approbatur -opinnot suoritettuina.                                                                                                                                                                                                                                                       |
| <b>090864000</b>                             | <b>YRITYKSEN STRATEGIAT JA HANKINTATOIMI</b> <b>5 ov</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| <b>4. vuosi</b>                              | <i>Strategy and Purchasing</i>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| <b>Periodi 1<br/>Opettaja<br/>Tavoitteet</b> | Professori, TkT Veli-Matti Virolainen<br>Perehdytetään opiskelijat hankintatoiminnan strategiseen merkitykseen. Antaa opiskelijoille valmiudet kehittää hankintatoimintoja osana koko yrityksen liiketoiminnan kehittämistä.                                                                                                                                                                                                                     |
| <b>Sisältö</b>                               | Hankintaprosessin vaikutus yritysstrategioihin. Erilaiset toimittajasuhteet. Transaktiokustannus-teoriaa. Partnership ja sen eri muodot.                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| <b>Opetus</b>                                | Luentoja 21 h, harjoitustyö 12 h, 1. periodi, tentti.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| <b>Kirjallisuus</b>                          | Pakollinen hankintojen johtamisen laudatur-opinnoissa.<br>1. Saunders. M.: Strategic Purchasing and Supply Chain Management, 2. painos, Pitman Publishing.<br>2. Hallikas, et al.: Riskienhallinta yhteistyöverkostossa, MET, 2001.<br>3. Gadde and Håkansson: Supply Network Strategies, 2001. John Wiley&Sons, Ltd.<br>4. Karlöf, B.: Johtamisen käsitteet ja mallit, Ekonomia-sarja, 381 p., 1994.<br>5. Luentomateriaali ja lehtiartikkelit. |
| <b>Esitiedot</b>                             | Hyväksytysti suoritettut hankintojen johtamisen cum laude approbatur -opinnot.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| <b>090865001</b>                             | <b>ULKOISTEN RESURSSIEN HALLINTA</b> <b>3 ov</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| <b>4. vuosi</b>                              | <i>External Resource Management</i>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| <b>Periodi 2<br/>Opettaja<br/>Tavoitteet</b> | Professori, TkT Veli-Matti Virolainen<br>Syventää opiskelijoiden tietoja ydinosaamisesta ja strategisista make-or-buy - päätöksistä koko toimitusketjun näkökulmasta.                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| <b>Sisältö</b>                               | Oston uusiutuva rooli ja lisäarvon tuottaminen organisaatiolle ja asiakkaalle ulkoista toimittajaverkkoa hyödyntäen.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| <b>Opetus</b>                                | Luentoja 12 h, essee-harjoitus, 2. periodi, tentti.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| <b>Kirjallisuus</b>                          | Pakollinen hankintojen johtamisen laudatur-opinnoissa.<br>1. Hughes, J., Ralf, M., and Michels, B.: Transform Your Supply Chain. International Thomson Business Press, 240 p., 1998.<br>2. Cox, A.: Business Success. Earlsgate Press, 325 p., 1997.                                                                                                                                                                                             |
| <b>Esitiedot</b>                             | Osa kirjallisuudesta ilmoitetaan luentojen yhteydessä.<br>Hyväksytysti suoritettut hankintojen johtamisen cum laude approbatur -opinnot.<br>On suositeltavaa, että opiskelijalla on kaikki muut hankintojen johtamisen kurssit suoritettuna ennen tätä kurssia.                                                                                                                                                                                  |
| <b>090866001</b>                             | <b>HANKINNAT JA SÄHKÖINEN LIIKETOIMINTA</b> <b>2 ov</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| <b>4. vuosi</b>                              | <i>Purchasing and e-business</i>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| <b>Periodi 3<br/>Opettaja</b>                | Professori, TkT Veli-Matti Virolainen<br>Vierailevia luennoitsijoita                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| <b>Tavoitteet</b>                            | Perehdyttää opiskelijat hankintatoiminnoissa käytettäviin e- Business-malleihin ja informaatiostyemeihin.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| <b>Sisältö</b>                               | e-Business osana liiketoimintaa. Uudet liiketoimintamallit. Internet ja extranet toimittajasuhteiden kehittämisessä ja ylläpidossa. Case-esimerkkejä yrityksistä.                                                                                                                                                                                                                                                                                |

|                     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
|---------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Opetus</b>       | Luentoja 12 h, 3. periodi, tentti.                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| <b>Kirjallisuus</b> | Pakollinen hankintojen johtamisen laudatur-opinnoissa.<br>1. Timmers (2000). Electronic Commerce (soveltuvin osin).<br>2. Kalakota, Ravi & Robinson, Marcia (2000): E-business 2.0: Roadmap for Success (soveltuvin osin).<br>3. E-Procurement -artikkeliluentomoniste.<br>Osa kirjallisuudesta ilmoitetaan myöhemmin. |
| <b>Esitiedot</b>    | Hyväksytysti suoritettujen hankintojen johtamisen cum laude approbatur -opinnot.                                                                                                                                                                                                                                       |

|                     |                                                                                                                                                                                                                                                                 |             |
|---------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------|
| <b>090868000</b>    | <b>HANKINTATOIMEN ERITYISKYSYMYKSIÄ</b>                                                                                                                                                                                                                         | <b>2 ov</b> |
| <b>3. vuosi</b>     | <i>Special Issues Related to Purchasing and Supply Management</i>                                                                                                                                                                                               |             |
| <b>Periodi 2</b>    |                                                                                                                                                                                                                                                                 |             |
| <b>Opettaja</b>     | Lehtori, KTM Satu Peltola                                                                                                                                                                                                                                       |             |
| <b>Tavoitteet</b>   | Perehdytetään opiskelijat hankintatoiminnan erityiskysymyksiin.                                                                                                                                                                                                 |             |
| <b>Sisältö</b>      | Kulloinkin ajankohtaiset hankintatoimeen liittyvät aiheeseen, esim. julkiset hankinnat ja palveluiden hankinta. Vierailuluennontoisjoita.                                                                                                                       |             |
| <b>Opetus</b>       | Luentoja 14 h, 2. periodi, tentti.                                                                                                                                                                                                                              |             |
| <b>Kirjallisuus</b> | Pakollinen hankintojen johtamisen cum laude approbatur -opinnoissa.<br>1. Axelsson, Wynstra: Buying Business Services, 2002, John Wiley & Sons, Ltd, 282 s.<br>2. Luentomateriaali<br>3. Artikkelikokoelma<br>4. Muu kirjallisuus ilmoitetaan kurssin alkaessa. |             |
| <b>Esitiedot</b>    | Hyväksytysti suoritettujen hankintojen johtamisen approbatur-opinnot.                                                                                                                                                                                           |             |

|                      |                                                                                                                                                                                                             |              |
|----------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------|
| <b>90961G</b>        | <b>KAUPPATIETEIDEN MAISTERIN PRO GRADU -<br/>TUTKIELMA (HANKINTOJEN JOHTAMINEN)</b>                                                                                                                         | <b>20 ov</b> |
| <b>4. vuosi</b>      | <i>Master's Thesis</i>                                                                                                                                                                                      |              |
| <b>Periodi 1 - 4</b> |                                                                                                                                                                                                             |              |
| <b>Opettaja</b>      | Professori, TkT Veli-Matti Virolainen                                                                                                                                                                       |              |
| <b>Tavoitteet</b>    | Tavoitteena on perehdyttää opiskelijat tieteellisen tutkielman laatimiseen liiketaloustieteen, erityisesti hankintojen johtamisen tutkimusalueella.                                                         |              |
| <b>Sisältö</b>       | Kirjallinen analyysi tutkielman aiheesta, tutkimussuunnitelman laadinta, sen esittäminen ja siitä keskusteleminen. Toisen opiskelijan tutkimussuunnitelman opponointi, kypsyysnäyte ja projektisuunnitelma. |              |
| <b>Opetus</b>        | Aktiivinen osallistuminen seminaaritilaisuuksiin neljän periodin ajan ja kypsyyskokeen hyväksytty suorittaminen. Tutkimussuunnitelman laatiminen, sen esittäminen sekä toimiminen opponenttina.             |              |
| <b>Esitiedot</b>     | Tutkielma.<br>Pakollinen hankintojen johtamisen laudatur-opinnoissa.<br>Hyväksytysti suoritettujen hankintojen johtamisen cum laude approbatur -opinnot.                                                    |              |

|                      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |             |
|----------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------|
| <b>091101002</b>     | <b>RAHOITUKSEN PERUSTEET</b>                                                                                                                                                                                                                                                                              | <b>4 ov</b> |
| <b>1. vuosi</b>      | <i>Introduction to Finance</i>                                                                                                                                                                                                                                                                            |             |
| <b>Periodi 3</b>     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |             |
| <b>Opettaja</b>      | Lehtori, ekonomi Timo Alho                                                                                                                                                                                                                                                                                |             |
| <b>Tavoitteet</b>    | Antaa opiskelijalle perustiedot yrityksen rahoituksesta, rahoitussuunnittelusta, rahoituksen analysointivälineistä ja rahoitusinstrumenteista.                                                                                                                                                            |             |
| <b>Sisältö</b>       | Yrityksen rahoitusfunktio. Rahoitusbudjetit ja rahoituksen sopeutus. Tilinpäätösanalyysi rahoitusjohtamisen apuna. Yrityksen rahoituskustannukset sekä toiminta. Rahoitusinstrumenttien arvonmääräytymisen perusteet.                                                                                     |             |
| <b>Opetus</b>        | Luennot 28 h, harjoitukset 28 h sekä harjoitustyö 20 h, 3. periodi. Omakohtainen perehtyminen kirjallisuuteen. Hyväksytysti suoritettu kirjallinen tentti sekä harjoitukset ja hyväksytty harjoitustyö. Pakollinen rahoituksen approbatur-opinnoissa sekä laskentatoimen cum laude approbatur-opinnoissa. |             |
| <b>Kirjallisuus</b>  | 1. Niskanen-Niskanen: Yritysrahoitus, 2000. Luvut 1-3, 5-9, 11-12.<br>2. Leppiniemi-Puttonen: Yrityksen rahoitus, 1996.                                                                                                                                                                                   |             |
| <b>Esitiedot</b>     | 090112000 Kirjanpidon peruskurssi suoritettuna.                                                                                                                                                                                                                                                           |             |
| <b>091102000</b>     | <b>RAHOITUSMARKKINAT</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                  | <b>3 ov</b> |
| <b>1. vuosi</b>      | <i>Financial Markets</i>                                                                                                                                                                                                                                                                                  |             |
| <b>Opettaja</b>      | Professori, KTT Eero Pätäri                                                                                                                                                                                                                                                                               |             |
| <b>Tavoitteet</b>    | Antaa perustiedot rahoitusmarkkinoiden toiminnasta, markkinaosapuolista sekä yleisimmin käytetyistä rahoitusinstrumenteista.                                                                                                                                                                              |             |
| <b>Sisältö</b>       | Rahoitusmarkkinoiden rakenne ja toimintamekanismit, keskeiset toimijat ja heidän roolinsa rahoitusmarkkinoilla sekä rahoitusinstrumentit ja niiden hinnoittumisen perusteet.                                                                                                                              |             |
| <b>Opetus</b>        | Omakohtainen perehtyminen kirjallisuuteen. Hyväksytysti suoritettu kirjatentti. Pakollinen rahoituksen approbatur-opinnoissa.                                                                                                                                                                             |             |
| <b>Kirjallisuus</b>  | 1. Fabozzi, et. al: Foundations of Financial Markets and Institution, 2002.                                                                                                                                                                                                                               |             |
| <b>091104002</b>     | <b>KAUPPATIETEIDEN KANDIDAATIN TUTKINNON TUTKIELMASEMINAARI</b>                                                                                                                                                                                                                                           | <b>4 ov</b> |
| <b>3. vuosi</b>      | <i>Seminar of Bachelor of Science (Econ. And Business Admin)</i>                                                                                                                                                                                                                                          |             |
| <b>Periodi 1 - 2</b> |                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |             |
| <b>Opettaja</b>      | Professori, KTT Eero Pätäri                                                                                                                                                                                                                                                                               |             |
| <b>Tavoitteet</b>    | Perehdyttää rahoitustutkimuksenteon perusteisiin. Valmentaa rahoitusalan raporttien ja tutkielmien laadintaan sekä lisätä opiskelijan kirjallista ja suullista esitystaitoa.                                                                                                                              |             |
| <b>Sisältö</b>       | Seminaarityön laatimisen yhteydessä perehdytään rahoitustutkimustraditioihin, tutkimuksessa käytettäviin tietolähteisiin sekä kirjaston tarjoamiin tutkimusta avustaviin palveluihin.                                                                                                                     |             |
| <b>Opetus</b>        | Kirjaston palveluihin ja tietokantoihin perehtyminen. Tutkimussuunnitelma, kandidaatin tutkielma, sen esittäminen ja toisen opiskelijan tutkielman opponointi. Aktiivinen osallistuminen seminaarityöskentelyyn. Luentoja 4 h, 1. periodi, seminaareja 20 h, 2. periodi.                                  |             |
| <b>Kirjallisuus</b>  | Pakollinen rahoituksen cum laude approbatur-opinnoissa.                                                                                                                                                                                                                                                   |             |
| <b>Esitiedot</b>     | Mahdollisesti artikkeleita luennoitsijan ilmoituksen mukaan.<br>Rahoituksen muut pakolliset cum laude approbatur-opinnot.                                                                                                                                                                                 |             |

| <b>091105100</b>     | <b>YRITYSRAHOITUS</b>                                                                                                                                                                                                                   | <b>4 ov</b> |
|----------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------|
| <b>2. vuosi</b>      | <i>Corporate Finance</i>                                                                                                                                                                                                                |             |
| <b>Periodi 1 - 2</b> | N. N.                                                                                                                                                                                                                                   |             |
| <b>Opettaja</b>      | Professori, KTT Eero Pätäri                                                                                                                                                                                                             |             |
| <b>Vastuuhenkilö</b> | Syventää yritysrahoituksen teorian tuntemusta ja parantaa harjoitusten avulla opiskelijan valmiuksia laatia rahoitusanalyysyjä.                                                                                                         |             |
| <b>Tavoitteet</b>    | Arvopapereiden arvonnäilytyksen perusteet, rahoitusrakenne, voitonjako, pääoman budjetointi, rahoituksen suunnittelu, yritysostot ja fuusiot. Kansainvälisen rahoituksen vaikutukset yrityksen rahoituspäätöksiin ja riskienhallintaan. |             |
| <b>Sisältö</b>       | Luentoja 12 t, harjoituksia 12 t, 1. periodi.<br>Luentoja 12 t, harjoituksia 12 t, 2. periodi.<br>Hyväksytysti suoritettu kirjallinen tentti.                                                                                           |             |
| <b>Opetus</b>        | Pakollinen rahoituksen cum laude approbatur –opinnoissa. Vaihtoehtoinen laskentatoimen laudatur-opinnoissa.                                                                                                                             |             |
| <b>Kirjallisuus</b>  | Brealey-Myers: Principles of Corporate Finance, 2001 tai uudempi.                                                                                                                                                                       |             |
| <b>Esitiedot</b>     | Rahoituksen opiskelijat: Hyväksytysti suoritettut rahoituksen approbatur-opinnot. Laskentatoimen opiskelijat: Hyväksytysti suoritettut cum laude-approbatur opinnot.                                                                    |             |
| <b>091106100</b>     | <b>YRITYSRAHOITUKSEN TEORIA</b>                                                                                                                                                                                                         | <b>4 ov</b> |
| <b>3. vuosi</b>      | <i>Theory of Corporate Finance</i>                                                                                                                                                                                                      |             |
| <b>Periodi 4</b>     | N. N.                                                                                                                                                                                                                                   |             |
| <b>Opettaja</b>      | Professori, KTT Eero Pätäri                                                                                                                                                                                                             |             |
| <b>Vastuuhenkilö</b> | Perehdyttää yritysrahoitustutkimuksen viimeisempiin suuntauksiin, osoittaa teorian ja käytännön kytkennät sekä opettaa lukemaan yritysrahoitusta käsitteleviä tieteellisiä artikkeleita.                                                |             |
| <b>Tavoitteet</b>    | Mm. yrityksen osingonjakoa, arvoa, listautumista (IPO), riskienhallintaa, omistajarakennetta, epäsymmetristä informaatiota ja kansainvälistä yritysrahoitusta koskevaan tuoreimpaan tutkimustietoon tutustuminen.                       |             |
| <b>Sisältö</b>       | Johdantoluennot 4 h, 4. periodi. Tutkimusartikkelin esittäminen muille opiskelijoille. Hyväksytysti suoritettu essee ja tentti.                                                                                                         |             |
| <b>Opetus</b>        | Pakollinen rahoituksen laudatur-opinnoissa.                                                                                                                                                                                             |             |
| <b>Kirjallisuus</b>  | Chew, D. H: The New Corporate Finance - Where theory meets practice, 2001.                                                                                                                                                              |             |
| <b>Esitiedot</b>     | Artikkelilukulista, ilmoitetaan myöhemmin.<br>Hyväksytysti suoritettut rahoituksen cum laude approbatur -opinnot.                                                                                                                       |             |
| <b>091109000</b>     | <b>PÄÄOMASIOITTAMINEN</b>                                                                                                                                                                                                               | <b>3 ov</b> |
| <b>3. vuosi</b>      | <i>Venture Capital and Private Equity Investing</i>                                                                                                                                                                                     |             |
| <b>Periodi 4</b>     | <b>Luennoidaan joka toinen vuosi, seuraavan kerran lukuvuonna 2004 - 2005.</b>                                                                                                                                                          |             |
| <b>Opettaja</b>      | Vierailevia luennoitsijoita                                                                                                                                                                                                             |             |
| <b>Vastuuhenkilö</b> | Professori, KTT Eero Pätäri                                                                                                                                                                                                             |             |
| <b>Tavoitteet</b>    | Perehdyttää opiskelija listaamattomien yritysten omapäämaehtoihin rahoitusvaihtoehtoihin, pääomasijoitusprosessiin sekä kohdeyritysten analysointiin.                                                                                   |             |
| <b>Sisältö</b>       | Pääomasijoittamisen funktiot ja toimintaperiaatteet, rahoituksen hakuprosessi,                                                                                                                                                          |             |

|                     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
|---------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Opetus</b>       | kohdeyritysten valuaatio ja valinta sekä exit-vaihtoehdot.<br>Luennot 14 h, 4. periodi, hyväksytysti suoritettu kirjallinen tentti.                                                                                                                                                                          |
| <b>Kirjallisuus</b> | Vaihtoehtoinen rahoituksen cum laude approbatur -opinnoissa.<br>1. Gladstone: Venture Capital Handbook, 1988.                                                                                                                                                                                                |
| <b>Esitiedot</b>    | Muu kurssikirjallisuus ilmoitetaan myöhemmin.<br>Hyväksytysti suoritettut rahoituksen approbatur -opinnot.                                                                                                                                                                                                   |
| <b>091110000</b>    | <b>LIKVIDITEETTIHALLINTA</b> <b>3 ov</b>                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| <b>3. vuosi</b>     | <i>Working Capital Management</i>                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| <b>Periodi 3</b>    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| <b>Opettaja</b>     | Tuntiopettaja, KTT Mervi Niskanen                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| <b>Tavoitteet</b>   | Perehdyttää opiskelija yrityksen likviditeettihallintaa käsitteleviin teorioihin sekä niiden käytännön sovelluksiin.                                                                                                                                                                                         |
| <b>Sisältö</b>      | Kassanhallinta, lyhytaikaisten varojen ja velkojen hallinta, luottohallinta sekä käyttöpääoman hallinta.                                                                                                                                                                                                     |
| <b>Opetus</b>       | Luennot 14 h, 3. periodi, tentti.                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| <b>Kirjallisuus</b> | Vaihtoehtoinen rahoituksen cum laude approbatur -opinnoissa.<br>1. Maness, T. ja J. Zietlow: Short-Term Financial Management. Dryden Press, 1998.<br>2. Moir: Managing Corporate Liquidity, 1998.<br>3. Luennoilla jaettava oheismateriaali.                                                                 |
| <b>Esitiedot</b>    | Hyväksytysti suoritettut rahoituksen approbatur -opinnot.                                                                                                                                                                                                                                                    |
| <b>091111000</b>    | <b>REAALIOPTIOT YRITYKSEN PÄÄTÖKSENTEOSSA 4 ov</b>                                                                                                                                                                                                                                                           |
| <b>3. vuosi</b>     | <i>Real Options and Decision Making in a Firm</i>                                                                                                                                                                                                                                                            |
| <b>Periodi 3</b>    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| <b>Opettaja</b>     | Professori, KTT Kalevi Kyläheiko<br>Professori, TkT Jaana Sandström<br>Tutkija, YTM Lauri Frank                                                                                                                                                                                                              |
| <b>Tavoitteet</b>   | Perehdyttää reaalioptioanalyysin käyttöön yrityksen strategisessa päätöksenteossa, ottaen huomioon tehtävät investoinnit ja arvonmääritys, ml. T&K hankkeet.                                                                                                                                                 |
| <b>Sisältö</b>      | Reaalioptiot strategisina optioina. Finanssi- ja reaalioptiot. Reaalioptioiden arvonmääritys. Yrityksen aineelliset ja aineettomat investointipäätökset ja reaalioptioanalyysi. Reaalioptiot työkaluina hahmotettaessa yrityksen dynaamisia valintoja, esim. teknologiastrategiat ja strategiset allianssit. |
| <b>Opetus</b>       | Luennot intensiivisenä jaksena 3 pv *7 h, 21 h, 3. periodi. Tentti.<br>Pakollinen rahoituksen ja teknologiatutkimuksen laudatur-opinnoissa, vaihtoehtoinen laskentatoimen laudatur ja teknologia-tutkimuksen (kansantaloustieteen) cum laude approbatur -opinnoissa.                                         |
| <b>Kirjallisuus</b> | 1. Howell, Sydney et al.: Real Options. Evaluating Corporate Investment Opportunities in a Dynamic World.<br>2. Ståhle, P et al.: Epävarmuus hallintaan - Yrityksen uudistumiskyky ja vaihtoehdot.<br>3. Luennoilla jaettavia artikkeleita.                                                                  |

|                     |                                                                                                                                                                                                                                                                                     |             |
|---------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------|
| <b>091120001</b>    | <b>JOHDANNAISINSTRUMENTIT JA RISKIENHALLINTA</b>                                                                                                                                                                                                                                    | <b>4 ov</b> |
| <b>4. vuosi</b>     | <i>Derivatives and Risk Management</i>                                                                                                                                                                                                                                              |             |
| <b>Periodi 1</b>    | Professori, KTT Eero Pätäri                                                                                                                                                                                                                                                         |             |
| <b>Opettaja</b>     | Syventää opiskelijan johdannaissosaamista sekä terävöittää rahoitusriskienhallinnan kokonais kuvaa.                                                                                                                                                                                 |             |
| <b>Tavoitteet</b>   | Johdannaisten hinnoittumismekanismit ja johdannaismarkkinoiden arbitraasisuhteet, johdannaisten käyttö erityisesti riskienhallinnan näkökulmasta, Value at Risk sekä luottoriski.                                                                                                   |             |
| <b>Sisältö</b>      | Luentoja 21 h, harjoituksia 21 h, 1. periodi, tentti.                                                                                                                                                                                                                               |             |
| <b>Opetus</b>       | Pakollinen rahoituksen laudatur-opinnoissa.                                                                                                                                                                                                                                         |             |
| <b>Kirjallisuus</b> | 1. Hull: Options, Futures and Other Derivatives, 2000 tai uudempi painos.<br>2. Luentomoniste.                                                                                                                                                                                      |             |
| <b>091151000</b>    | <b>FINANSSI-IVESTOINNIT</b>                                                                                                                                                                                                                                                         | <b>4 ov</b> |
| <b>2. vuosi</b>     | <i>Investments</i>                                                                                                                                                                                                                                                                  |             |
| <b>Periodi 3</b>    | Professori, KTT Eero Pätäri                                                                                                                                                                                                                                                         |             |
| <b>Opettaja</b>     | Perehdyttää opiskelija arvopaperisijoittamiseen liittyviin rahoitusteorian osa-alueisiin ja niiden käytännön sovelluksiin sijoittajan näkökulmasta.                                                                                                                                 |             |
| <b>Tavoitteet</b>   | Portfolioteoria, sijoitusinstrumentit, sijoitushyödykkeiden hinnoittumismallit, sijoitusanalyysimenetelmät sekä portfoliosijoitusten menestyksen mittausmenetelmät.                                                                                                                 |             |
| <b>Sisältö</b>      | Luentoja 21 h, harjoituksia 21 h, 3. periodi, tentti.                                                                                                                                                                                                                               |             |
| <b>Opetus</b>       | Pakollinen rahoituksen cum laude approbatur -opinnoissa.                                                                                                                                                                                                                            |             |
| <b>Kirjallisuus</b> | 1. Elton-Gruber: Modern Portfolio Theory and Investment Analysis, 1995, tai uudempi painos.<br>2. Sharpe-Alexander-Bailey: Investments, 1999 tai uudempi painos.<br>3. Luentomoniste.                                                                                               |             |
| <b>Esitiedot</b>    | Hyväksytysti suoritettut laskentatoimen tai rahoituksen approbatur -opinnot.                                                                                                                                                                                                        |             |
| <b>091160000</b>    | <b>RAHOITUKSEN SOVELLUKSET MS-EXCEL-YMPÄRISTÖSSÄ</b>                                                                                                                                                                                                                                | <b>3 ov</b> |
| <b>2. vuosi</b>     | <i>Financial Modeling using MS-Excel</i>                                                                                                                                                                                                                                            |             |
| <b>Periodi 4</b>    | KTT Mika Vaihekoski                                                                                                                                                                                                                                                                 |             |
| <b>Opettaja</b>     | Perehdyttää rahoituksen ja muiden taloudellisten mallien itsenäiseen kehittämiseen ja soveltamiseen käyttäen taulukkolaskentaohjelmia ja erityisesti MS Exceliä.                                                                                                                    |             |
| <b>Tavoitteet</b>   | Kurssilla käydään läpi yritysrahoituksen, korkoinstrumenttien (joukkovelkakirjalainojen), osakkeiden, portfolioiden ja johdannaisten Excel-sovelluksia. Kurssilla käsitellään myös Excelin VBA-makrokieltä.                                                                         |             |
| <b>Sisältö</b>      | Luennot intensiivisenä jaksena 4 pv x 5 tuntia, toukokuun inensiiviviikolla (4. periodi). Kurssi suoritetaan yksilösuorituksina kotitehtävillä (60 %) ja lopputyöllä (40 %). Kurssin suorittamisen edellytyksenä on 50 % suoritustaso maksimista kotitehtävien ja lopputyön osalta. |             |
| <b>Opetus</b>       | Vaihtoehtoinen rahoituksen cum laude approbatur -opinnoissa.                                                                                                                                                                                                                        |             |
| <b>Kirjallisuus</b> | Vaihekoski, Mika: Excel ja rahoitusalan sovellukset, WSOY, 2002.<br>Suositeltavaa taustalukemista: Excel 2000 Power Programming with VBA by John Walkenback. USA: IDG Books, 1999. Lisäinformaatiota <a href="http://www.j-">http://www.j-</a>                                      |             |

|                   |                                                                                                                                                                                 |
|-------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Esitiedot</b>  | walk.com/ss/books/<br>Hyväksytysti suoritettut rahoituksen approbatur-opinnot sekä 091105100 Yritysrahoitus ja 091151000 Finanssi-ivestoinnit vähintään kuunneltuina.           |
| <b>90981G</b>     | <b>KAUPPATIETEIDEN MAISTERIN PRO GRADU - 20 ov<br/>TUTKIELMA (RAHOITUS)</b>                                                                                                     |
| <b>4. vuosi</b>   | <i>Master's Thesis (Econ. and Bus. Adm.)</i>                                                                                                                                    |
| <b>Opettaja</b>   | Professori, KTT Eero Pätäri                                                                                                                                                     |
| <b>Tavoitteet</b> | Valmentaa tieteellisen rahoitusalan tutkielman laatimiseen.                                                                                                                     |
| <b>Sisältö</b>    | Kirjallinen aiheanalyysi, tutkimussuunnitelman laadinta ja sen esittäminen sekä toisen opiskelijan tutkimussuunnitelman opponointi. Kypsyysnäyte.                               |
| <b>Opetus</b>     | Pakollinen osallistuminen tutkimussuunnitelmaseminaareihin, kypsyysnäytteen hyväksytty suorittaminen. Oman työn esittely ja toisen opponointi. Kirjallisen tutkielman laadinta. |
| <b>Esitiedot</b>  | Pakollinen rahoituksen laudatur-opinnoissa.<br>Hyväksytysti suoritettut rahoituksen cum laude approbatur -opinnot sekä 090560000 Johdatus tutkimusmetodologiaan.                |

|                     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |             |
|---------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------|
| <b>091200000</b>    | <b>TIETOJOHTAMISEN PERUSTEET</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | <b>4 ov</b> |
| <b>1. vuosi</b>     | <i>Introduction to Knowledge Management</i>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |             |
| <b>Periodi 1</b>    | <p>Tietojohtamisen perusteet -kurssin voi suorittaa kahdella tavalla: kurssina 091200000 tai 091200001. Molemmissa kursseissa on sama, pakollinen A-osa, joka suoritetaan englanninkielellä virtuaalisesti. B-osan voi suorittaa joko osallistumalla suomenkielisille intensiiviluennoille tai englanninkielisenä virtuaalikurssina (ks. 091200001).</p>                                        |             |
| <b>Opettaja</b>     | Professori, KT Pirjo Stähle<br>Professori, KTT Mauri Grönroos<br>Assistentti, VTM Aino Pöyhönen                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |             |
| <b>Tavoitteet</b>   | Kurssin tavoitteena on synnyttää opiskelijoille perusnäkemys tietojohtamisen keskeisistä elementeistä ja niihin liittyvistä toimintaperiaatteista.                                                                                                                                                                                                                                              |             |
| <b>Sisältö</b>      | Tietojohtamisen taustalla on näkemys organisaation systeemisestä toiminnasta, jossa onnistumiskriteerit vaihtelevat yritys ympäristön ja yrityksen strategisten tavoitteiden mukaan. Kurssilla käsitellään, miten tietoa voidaan tehokkaasti johtaa erilaisissa toimintaympäristöissä, ja miten organisaatioon syntyy sen strategiaa tukeva toimintakulttuuri.                                  |             |
| <b>Opetus</b>       | Kurssissa on kaksi osaa, A-osa ja B-osa.<br>A-osa on verkkokurssi ja se on suoritettava ennen B-osa eli luennoille osallistumista. Verkkokurssista vastaa prof. Mauri Grönroos ja se järjestetään 1. periodilla.<br>B-osaan kuuluu osallistuminen intensiiviluennoille, 18 h, ryhmätentti tai hyväksytysti suoritettu kirjallinen tentti. Luennot ovat 1. periodin lopussa.                     |             |
| <b>Kirjallisuus</b> | Pakollinen tietojohtamisen approbatur-opinnoissa.<br>Stähle, P. - Grönroos, M.: Dynamic Intellectual Capital. Knowledge Management in Theory and Practice. WSOY, Porvoo, Helsinki, Juva 2000.<br>Nonaka, I. - Takeuchi, H. Knowledge-Creating Company: How Japanese Companies Create the Dynamics of Innovation. Oxford University Press, 1995.<br>Luennoitsijan kurssilla jakama kirjallisuus. |             |
| <b>091200001</b>    | <b>VIRTUAL INTRODUCTION TO KNOWLEDGE MANAGEMENT</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | <b>4 cr</b> |
| <b>1st year</b>     | <i>Tietojohtamisen perusteet</i>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |             |
| <b>Period 1 - 2</b> | <p>Tämä kurssi on englanninkielinen versio kurssista Tietojohtamisen perusteet (091200000). Kurssille ei ilmoittauduta weboodin kautta, vaan ilmoittautumisesta tiedotetaan kurssin www-sivuilla.</p>                                                                                                                                                                                           |             |
| <b>Lecturer</b>     | Professor, D.Sc. (Econ.) Mauri Grönroos<br>Senior Lecturer, Dr. (Ps.) Jianzhong Hong<br>Research associate, M.Sc.(Econ.) Irene Väkevä-Harjula                                                                                                                                                                                                                                                   |             |
| <b>Aims</b>         | To gain a basic understanding and the key elements of knowledge management and the related functional principles and supporting tools.                                                                                                                                                                                                                                                          |             |
| <b>Contents</b>     | The course has two major theoretical bases: first, The New Growth Theory, that shows how the role of new ideas and innovations has become more important factor in competition than the traditional forms of capital. The course helps students to understand how the challenge can be dealt with the means of                                                                                  |             |

|                                       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
|---------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                       | <p>knowledge management. Another theoretical base for the course is systemic view on organizations. The course will show how organizations' systemic efficiency can vary according to its strategy and business environment. The challenges for knowledge management from these perspectives will be identified and discussed in the course. The language of the course is English.</p> <p>The course has two parts:</p> <p>Part A. 1.period (see the course 09120000). Based on Dynamic Intellectual Capital, Stähle, P. – Grönroos, M.: The section is subject to self-directive learning (see the summary <a href="http://www.km-int.net">www.km-int.net</a>).</p> <p>Part B. 2.period. The course is based on Knowledge Creating Company, Nonaka, I. – Takeuchi, H., and Expansive Learning Model (Engeström), and learning is tutor-supported.</p> <p>The reading, active participation, assignments and tests are conducted virtually: part A in 1.period and part B in 2.period.</p> <p>Obligatory in Knowledge Management approbatur.</p> <p><b>Literature</b></p> <p>Stähle, P. – Grönroos, M.: Dynamic Intellectual Capital, Knowledge Management in Theory and Practice. WSOY, Porvoo, Helsinki, Juva 2000.</p> <p>Nonaka, I. – Takeuchi, H.: Chapters from Knowledge-Creating Company: How Japanese Companies Create the Dynamics on Innovation, Oxford University Press, 1995.</p> <p>Ahonen, H., Engeström, Y. &amp; Virkkunen J.: Knowledge Management - The second generation: Creating competencies within and between work communities in competence laboratory, 282 – 305, In y. Malhotra (Ed.), Knowledge Management and Virtual Organizations. Idea Group Publishing, 2000.</p> |
| <b>091210001</b>                      | <b>ORGANIZATIONAL LEARNING AND COMPETENCE 3 cr<br/>MANAGEMENT</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| <b>2nd year</b>                       | <i>Osaamisen johtaminen</i>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| <b>Period 4<br/>Lecturer<br/>Aims</b> | <p>Senior Lecturer, Dr. (Ps.) Jianzhong Hong</p> <p>The aim of this virtual course is to familiarize students to the state of the art knowledge, and to facilitate a basic understanding of the key elements of the concerned topic and the related functional principles and supporting tools</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| <b>Contents</b>                       | <p>The course consists of three parts of virtual participation and interaction: 1) Intensive reading of the course materials presented on the web and required journal articles and book chapters; 2) case analysis and written report by group; and 3) case presentation and discussion in the virtual discussion forum. The case analysis is supposed to be accomplished with the guide of problem-based learning method.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| <b>Instruction</b>                    | <p>Virtual exercises and online exam and evaluation, 4. period.</p> <p>Obligatory in cum laude approbatur –studies of Knowledge Management.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| <b>Literature</b>                     | <p>Argyris, C. and Schön D. A. (1996). Chapters from Organizational Learning II: Theory, Method and Practice. Reading, MA, Addison-Wesley.</p> <p>Prahalad, C. K. &amp; Hamel, G (1990). The Core Competence of the Corporation, Harvard Business Review, May/June, 79-91.</p> <p>More materials to be announced.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |

|                               |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
|-------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>091211000</b>              | <b>STRATEGISET ALLIANSSIT JA YRITYSYHTEISTYÖ 4 ov</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| <b>3. vuosi</b>               | <i>Strategic Alliances and Inter-Organizational Cooperation:</i>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| <b>Periodi 2<br/>Opettaja</b> | Vierailevia luennoitsijoita<br>Professori, KTT Kirsimarja Blomqvist                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| <b>Tavoitteet</b>             | Opintojakson tavoitteena on perehdyttää opiskelija yritysyhteistyön teoriaan, käynnistämiseen ja johtamiseen.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| <b>Sisältö</b>                | Kurssilla käydään läpi yritysyhteistyön käsitteellinen ja teoreettinen tausta. Yritysyhteistyön kriittisimmät menestystekijät, motiivit ja muodot. Kurssin aikana erilaiset yritysyhteistyömuodot sekä yhteistyön eri kontekstit mm. T&K yhteistyö sekä pk-yritysten kansainvälistyminen tulevat opiskelijalle tutuiksi niin teorian kuin käytännön esimerkkien kautta.                                                                                                                                                                                                     |
| <b>Opetus</b>                 | Luentoja yht. 28 h, 2. periodi. Hyväksytysti suoritettu tentti ja työpaperi.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| <b>Kirjallisuus</b>           | Pakollinen tietojohtamisen cum laude approbatur -opinnoissa.<br>Luennoitsijan ilmoittama kirjallisuus ja muu materiaali.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| <b>091220000</b>              | <b>TIETOPÄÄOMAN MITTAAMINEN JA<br/>AINEETTOMAN VARALLISUUDEN HALLINTA 4 ov</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| <b>3. vuosi</b>               | <i>Intellectual Capital Management</i>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| <b>Periodi 4<br/>Opettaja</b> | Professori, KT Pirjo Stähle<br>Professori, KTT Mauri Grönroos                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| <b>Tavoitteet</b>             | Kurssin tavoitteena on luoda kokonaiskuva tietopääoman hahmotus- ja mittaamismalleista sekä tutustuttaa opiskelija aineettoman omaisuuden oikeudellisiin erityiskysymyksiin.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| <b>Sisältö</b>                | Nykyaikaisessa informaatiotaloudessa organisaation tietopääoma on nopeasti muodostumassa sen tärkeimmäksi kilpailutekijäksi. Kurssilla käsitellään tietopääoman merkitystä, sisältöä ja mittaamismahdollisuuksia. Koska tietopääoma on aineetonta omaisuutta, on tulevaisuuden johtajalla oltava hyvät valmiudet ymmärtää myös sen hallintaan liittyvät immateriaalioikeudelliset näkökohdat. Kurssilla perehdytään vilpillistä kilpailua estävään kansainväliseen lainsäädäntöön, brandeihin, murroksessa olevaan tekijänoikeuteen, sekä liikesalaisuuden suojanormistoon. |
| <b>Opetus</b>                 | Luennot intensiivikurssina: 18 h, harjoitustyö, 4. periodi.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| <b>Kirjallisuus</b>           | Vaihtoehtoinen tietotojohtamisen laudatur-opinnoissa.<br>Sullivan, P. H. 2000: Value-driven Intellectual Capital; How to convert Intangible Corporate Assets into Market Value. New York: Wiley.<br>Cook, Curtis 2002: Patents, Profits & Power: how intellectual property rules the global economy. London: Kogan Page.<br>Luennoitsijan jakama muu materiaali.                                                                                                                                                                                                            |
| <b>091221000</b>              | <b>SOSIAALINEN PÄÄOMA JA LUOTTAMUS 4 ov</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| <b>3. vuosi</b>               | <i>Social Capital and Trust</i>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| <b>Periodi 4<br/>Opettaja</b> | Professori, KTT Kirsimarja Blomqvist<br>Assistentti, KTM Irene Väkevä-Harjula                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| <b>Tavoitteet</b>             | Opintojakson tavoitteena on perehdyttää opiskelija sosiaalisen pääoman ja luottamuksen taustalla olevaan teoreettiseen ajatteluun ja käytännön sovelluksiin.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| <b>Sisältö</b>                | Sosiaalinen pääoma ja siihen läheisesti liittyvä luottamus mahdollistavat yhteistyön ja organisoinnin yhteiskunnan eri tasoilla. Niiden roolia tutkitaan                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |

|                     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
|---------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Opetus</b>       | <p>yksilön hyvinvoinnin ja oppimisen kuin myös yrityksen ja kansakuntien kilpailuedun lähteenä. Kurssilla käsitellään sosiaaliseen pääomaan ja luottamukseen liittyvää uusinta tutkimusta sekä käydään läpi käytännön sovelluksia mm. organisaation sisäisen ja organisaatioiden välisen yhteistyön osalta.</p> <p>Luentoja ja keskustelevia seminaaritalaisuuksia luetun kirjallisuuden pohjalta yht. 28 h, 4. periodi. Kurssia ei tentitä vaan opiskelijat laativat artikkelireferaatteja sekä työpaperin, jotka arvostellaan.</p> <p>Vaihtoehtoinen tietojohdamisen laudatur-opinnoissa.</p> |
| <b>Kirjallisuus</b> | Luennoitsijoiden ilmoittama kirjallisuus ja muu materiaali.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| <b>091222000</b>    | <b>TIETOJOHTAMINEN, INNOVAATIOT JA KANSALLINEN KILPAILUKYKY</b> <span style="float: right;"><b>4 ov</b></span>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| <b>3. vuosi</b>     | <i>Knowledge Management, Innovations and National Competitive Capability</i>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| <b>Periodi 4</b>    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| <b>Opettaja</b>     | <p>Professori, KT Pirjo Stähle</p> <p>Vierailevia luennoitsijoita</p> <p>Assistentti, VTM Aino Pöyhönen</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| <b>Tavoitteet</b>   | Opintojakson tavoitteena on perehdyttää opiskelija tietojohdamisen kansallisen tason merkitykseen.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| <b>Sisältö</b>      | Kurssilla käsitellään tietojohdamisen sovelluksia, innovaatioiden alueellista ja sisäistä dynamiikkaa sekä vaikutusta kansalliselle kilpailukyvyllä.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| <b>Opetus</b>       | <p>Luennot intensiivikurssina: 24 h. Opiskelijat laativat esseen artikkelien ja luentojen perustella. 4. periodi.</p> <p>Vaihtoehtoinen tietojohdamisen laudatur-opinnoissa.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| <b>Kirjallisuus</b> | <p>Stähle, P. ja Sotarauta, M. 2003. Alueellisen innovaatiotoiminnan tila, merkitys ja kehityshaasteet Suomessa.</p> <p>Kurssilla ilmoitettava muu materiaali.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| <b>091275000</b>    | <b>VIRTUAALIORGANISAATIOT JA NIIDEN JOHTAMINEN</b> <span style="float: right;"><b>4 ov</b></span>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| <b>2. vuosi</b>     | <i>Management of Virtual organizations</i>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| <b>Periodi 2</b>    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| <b>Opettaja</b>     | Professori, KTT Mauri Grönroos                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| <b>Tavoitteet</b>   | Kurssin tavoitteena on esitellä opiskelijalle virtuaalisen organisaation perusarkkitehtuuri ja mitä tällaisen organisaation johtamisessa on otettava huomioon.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| <b>Sisältö</b>      | Virtuaaliorganisaatiolla tarkoitetaan tietoverkon avulla yhdistettyä yritysten tai muiden toimijoiden yhteenliittymää määrätyn hankkeen toteuttamiseksi tai jatkuvan liiketoiminnan harjoittamiseksi. Koska tällaisen organisaation kokoonpano voi vielä jatkuvasti muuttua, on selvää, että sen johtamisessa tarvitaan aivan uudenlaisia valmiuksia. Tällä kurssilla tutustutaankin aivan uusimpiin konsepteihin, kuten strategiseen kokonaisviestintään, henkilöbrandiin ja virtuaaliorganisaation perussopimuksiin.                                                                          |
| <b>Opetus</b>       | <p>Luennot intensiivikurssina: 24 h. 2. periodi. Kurssin suorittaminen: luennolla määritellyt ryhmätyöt sekä tentti kirjan, luentojen ja ryhmätöiden pohjalta.</p> <p>Läsnäolopakko ensimmäisellä luentokerralla.</p> <p>Pakollinen tietojohdamisen approbatur-opinnoissa.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| <b>Kirjallisuus</b> | <p>Stähle, P. - Laento, K.: Strateginen kumppanuus – avain uudistumiskykyyn ja ylivoimaan. Ekonomia, WSOY, Porvoo, Helsinki, Juva 2000.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |

|                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |              |
|------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------|
| <b>091280000</b>       | <b>TIETOJOHTAMISEN TUTKIMUS- JA KANDIDAAATTISEMINAARI</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | <b>4 ov</b>  |
| <b>2. vuosi</b>        | <i>Research Seminar in Knowledge Management</i>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |              |
| <b>Periodi 1/3</b>     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |              |
| <b>Opettaja</b>        | Professori, KTT Kirsimarja Blomqvist<br>Professori, KTT Mauri Grönroos<br>Assistentti, KTM Irene Väkevä-Harjula<br>Professori, KT Pirjo Stähle<br>Tutkijaopettaja, FT Jianzhong Hong<br>Assistentti, VTM Aino Pöyhönen                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |              |
| <b>Tavoitteet</b>      | Perehdyttää opiskelija tietojohtamiseen liittyvän tutkimustyön perusteisiin.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |              |
| <b>Sisältö</b>         | Seminaarityötä laadittaessa perehdytään tutkimuksenteon perusteisiin, tutkimusmenetelmiin ja tietolähteiden hankintaan ja käyttämiseen. Lisäksi harjoitetaan kykyä tieteelliseen keskusteluun ja kriittiseen argumentointiin.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |              |
| <b>Opetus</b>          | Luennot tutkimusmenetelmistä, tiedonhankinnasta, lähdekritiikistä ja lähteiden käytöstä. Seminaarityön laatiminen, esittäminen ja opponenttina toimiminen. Aktiivinen osallistuminen seminaarityöskentelyyn. Luentoja ja seminaareja 21 h. 3. periodi.<br>Kurssi järjestetään kaksi kertaa vuodessa: 1. ja 3. periodi.<br>Opettajat:<br>1. Seminaari<br>professori, KTT Kirsimarja Blomqvist, professori, KTT Mauri Grönroos, assistentti, KTM Irene Väkevä-Harjula, 1. periodi.<br>2. Seminaari<br>professori, KT Pirjo Stähle, tutkijaopettaja FT Jianzhong Hong, assistentti VTM Aino Pöyhönen, 3. periodi. |              |
| <b>Kirjallisuus</b>    | Pakollinen tietojohtamisen cum laude approbatur -opinnoissa.<br>Kurssilla jaettu materiaali, oheislukemisena lisäksi esim. Hirsjärvi, S., Remes, P. & Sajavaara, P. 2000.: Tutki ja kirjoita.<br>Eco, U. 1995: Oppineisuuden osoittaminen eli miten tutkielma tehdään.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |              |
| <b>Esitiedot</b>       | Tietojohtamisen approbatur -opinnot suoritettuina.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |              |
| <b>90971G</b>          | <b>KAUPPATIETEIDEN MAISTERIN PRO GRADU - TUTKIELMA (TIETOJOHTAMINEN)</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | <b>20 ov</b> |
| <b>4. vuosi</b>        | <i>Master's Thesis</i>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |              |
| <b>Periodi 1/2/3/4</b> |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |              |
| <b>Opettaja</b>        | Professori, KT Pirjo Stähle<br>Professori, KTT Kirsimarja Blomqvist<br>Professori, KTT Mauri Grönroos                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |              |
| <b>Tavoitteet</b>      | Tavoitteena on antaa valmiuksia tieteelliseen tutkimukseen tietojohtamisen tutkimusalueella, tukea opiskelijan oman tutkielman suunnittelua, menetelmävalintaa ja toteuttamista.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |              |
| <b>Sisältö</b>         | Seminaarin sisältö: Kirjallinen analyysi tutkielman aiheesta, tutkimus-suunnitelman laadinta, esittäminen ja, puolustaminen sekä tutkimus-suunnitelman opponointi.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |              |
| <b>Opetus</b>          | Henkilökohtainen ohjaus kaikilla periodeilla.<br>Hyväksytty tutkielma ja kypsyysnäytteen hyväksytty suorittaminen.<br>Pakollinen tietojohtamisen laudatur-opinnoissa.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |              |
| <b>Esitiedot</b>       | Hyväksytysti suoritettut tietojohtamisen cum laude approbatur -opinnot.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |              |

|                      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |             |
|----------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------|
| <b>091300000</b>     | <b>ALUEELLINEN ELINKEINOSTRATEGIA JA SEN KEHITTÄMINEN</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | <b>3 ov</b> |
| <b>2. vuosi</b>      | <i>Strategy Processes in Industrial Regional Planning</i>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |             |
| <b>Periodi 2 - 3</b> | <p>Professori, KTT Jyrki Ahola</p> <p>Perehdyttää opiskelijat alueelliseen elinkeinostrategiaan ja sen laatimiseen. Opintojakson aikana perehdytään alueellisen elinkeinotoiminnan kehittämiseen strategisen johtamisen näkökulmasta seuraavin osa-aluein: strategia-prosesseista yleensä ja erityisesti alueellisen elinkeinotoiminnan kehittämisessä; eri toimijat ja näiden roolit tässä prosessissa; tiedon ja tiedonhallinnan merkitys ja rooli elinkeinotoiminnan kehittämisessä; elinkeinostrategiaprosessin metoditarkastelut.</p> <p>Luentoja 10 h 2. periodilla ja erikoistyö 3. periodilla. Suoritus: yhteinen kirjallisuus ja luennot tentti 50 % ja erikoistyö ja siihen liittyvä kirjallisuus 50 %.</p> <p>Pakollinen pk-yritystoiminnan kehittämisen approbatur-opinnoissa.</p> <p>Kirjallisuus ilmoitetaan kurssin alussa.</p> |             |
| <b>Opettaja</b>      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |             |
| <b>Tavoitteet</b>    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |             |
| <b>Sisältö</b>       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |             |
| <b>Opetus</b>        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |             |
| <b>Kirjallisuus</b>  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |             |
| <b>091310000</b>     | <b>ELINKEINOPOLITIikka ALUETALOUDESSA</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | <b>3 ov</b> |
| <b>2. vuosi</b>      | <i>Regional and Local Economic Policy</i>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |             |
| <b>Periodi 2</b>     | <p><b>Luennoidaan joka toinen vuosi, seuraavan kerran lukuvuonna 2004 - 2005. Voidaan suorittaa kirjatenttinä.</b></p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |             |
| <b>Opettaja</b>      | Professori, KTT Jyrki Ahola                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |             |
| <b>Tavoitteet</b>    | Vierailevat luennoitsijat                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |             |
| <b>Sisältö</b>       | <p>Perehdyttää kunnalliseen ja seudulliseen elinkeinopolitiikkaan sekä sen kehittämisen keinoihin.</p> <p>Kehittämisen lähtökohdat ja niiden yhteys elinkeinopolitiikan sisältöön. Strategiset vaihtoehdot, mahdolliset kehittämisotteet ja tarjolla olevat kehittämisroolit. Kehittämisen keinot.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |             |
| <b>Opetus</b>        | <p>Luentoja 20 h 2. periodilla, kirjatentti.</p> <p>Pakollinen pk-yritystoiminnan kehittämisen approbatur-opinnoissa.</p> <p>Vaihtoehtoinen opintojakson 091311000 Alueellinen kehittäminen kanssa.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |             |
| <b>Kirjallisuus</b>  | <p>1. Kettunen, Pertti: Elinkeinopolitiikan taito, 1998.</p> <p>2. Wuori, Niemi-lilahti, Muotio: Onnistunutta elinkeinopolitiikkaa etsimässä, 1999.</p> <p>3. Ajankohtaisia artikkeleita luennoitsijan ilmoituksen mukaan.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |             |
| <b>091311000</b>     | <b>ALUEELLINEN KEHITTÄMINEN</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | <b>3 ov</b> |
| <b>2. vuosi</b>      | <i>Regional Development</i>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |             |
| <b>Periodi 2</b>     | <p>Dosentti, HTT, OTL Erkki Mennola</p> <p>Opintojakson tarkoituksena on perehdyttää opiskelijat alueellisen kehittämisen päämääriin, toimijoihin, organisaatioihin, toimintamuotoihin ja rahoitukseen, erityisesti kuntien, yritysten ja muiden alueellisten toimijoiden kannalta.</p> <p>Eurooppalaiset, kansalliset, alueelliset ja yrityskohtaiset intressit ja pyrkimykset alueellisessa kehittämisessä. Alueellisen kehittämisen keskeiset toimijat, kuten EU:n komissio, valtion keskus- ja aluehallinto, maakunnalliset ja paikalliset yhteisöt sekä elinkeinoelämä. Kunnallinen itsehallinto ja alueellinen</p>                                                                                                                                                                                                                       |             |
| <b>Opettaja</b>      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |             |
| <b>Tavoitteet</b>    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |             |
| <b>Sisältö</b>       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |             |

|                      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
|----------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Opetus</b>        | kehittäminen. Aluepoliittinen lainsäädäntö. Alueellisen kehittämisen rahoitus. Yritysten ja julkisten viranomaisten rooli ja keskinäinen suhde alueellisessa kehittämisessä.<br>Luentoja 20 h 2. periodilla, kirjatentti.<br>Pakollinen pk-yritystoiminnan kehittämisen approbatur-opinnoissa.<br>Vaihtoehtoinen opintojakson 091310000 Elinkeinopolitiikka aluetaloudessa kanssa. |
| <b>Kirjallisuus</b>  | Heuru, Kauko – Mennola, Erkki – Ryytänen, Aimo: Kunnallinen itsehallinto, 2001.<br>Muu kirjallisuus ilmoitetaan luentojen alkaessa.                                                                                                                                                                                                                                                |
| <b>091320000</b>     | <b>KÄYTÄNNÖN LIIKETOIMINNAN OSAAMINEN</b> <b>3 ov</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| <b>2. vuosi</b>      | <i>Business Knowledge in Practice</i>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| <b>Vastuuhenkilö</b> | Professori, KTT Jyrki Ahola                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| <b>Tavoitteet</b>    | Opintojakson tavoitteena on perehdyttää opiskelija yritystoimintaan ja yrittäjyyteen käytännössä ja oppia miten teoriaa sovelletaan käytännössä pk-sektorin yrityksissä Etelä-Karjalan alueella.                                                                                                                                                                                   |
| <b>Sisältö</b>       | Opiskelijalle etsitään kummiyritys ja opiskelijasta ja yrittäjästä muodostetaan ns. kummipari. Kurssille otetaan 2. vsk:n opiskelijoita yhteensä n. 300 koko yliopistosta. Opiskelijan tulee kummi-suhteen loppumisen jälkeen toimittaa työssäoppimispäiväkirja, raportti koko ajalta n. 20 - 30 sivua.                                                                            |
| <b>Opetus</b>        | 96 h yrityksessä vietettyä aikaa ns. "kummilapsena"<br>Vaihtoehtoinen pk-yritystoiminnan kehittämisen approbatur-opinnoissa.<br>Kaikille kauppatieteiden opiskelijoille vapaasti valittava opintojakso.                                                                                                                                                                            |

## Kauppätieteiden maisterin tutkintoon kuuluvat tuotantotalouden osaston tuottamat opintojaksot

| Opintojakso                                                                | ov:t |
|----------------------------------------------------------------------------|------|
| 030117000 Henkilökohtainen tietojenkäsittely                               | 2    |
| 030118001 Johdatus tietotekniikkaan                                        | 1    |
| 030119000 Kaupallishallinnollinen tietojenkäsittely ja systeemisuunnittelu | 3    |
| 030120000 Strateginen johtaminen yrityksessä                               | 3    |
| 030127000 Ideasta tuotteeksi: Innovaatiojohtamisen perusteet               | 3    |
| 030129000 Yrityspeli                                                       | 2    |
| 030134000 Riskien hallinta ja vakuuttaminen teollisuusyrityksessä          | 3    |
| 030137001 Tuote- ja teknologiastrategia: Innovaatiojohtamisen jatkokurssi  | 4    |
| 030139000 Teknologian johtamisen menetelmät                                | 3    |
| 030147001 Johdon laskentatoimen peruskurssi                                | 4    |
| 030148000 Johdon laskentatoimen jatkokurssi                                | 3    |
| 030150000 Toimintolaskennan erityiskysymyksiä                              | 3    |
| 030154000 Tilinpäätössuunnittelu                                           | 3    |
| 030156000 Tilintarkastus I                                                 | 3    |
| 030159000 Tuottavuus teollisuusyrityksessä                                 | 2    |
| 030166000 Investointilaskelmat                                             | 3    |
| 030169000 Investointihankkeet                                              | 2    |
| 030172000 Puutuotteiden markkinointi                                       | 3    |
| 030199000 Päätöksenteon tukisysteemit tuotantotaloudessa                   | 6    |
| 030202000 Markkinoinnin peruskurssi                                        | 4    |
| 030204000 Markkinoinnin suunnittelu ja päätöksenteko                       | 4    |
| 030205001 Liiketoimintasuhteet ja -verkostot                               | 3    |
| 030209000 Markkinointitutkimuksen jatkokurssi                              | 3    |
| 030231000 Euroopan integraatio                                             | 2    |
| 030245001 Consumer Behavior                                                | 2    |
| 030250000 International Business Methods                                   | 4    |
| 030260000 Doing Business in Transitional Economies                         | 4    |
| 030270001 The Transformation of the Business Management in Russia          | 3    |
| 030271000 Venäjän yhteiskunta ja talous                                    | 2    |
| 030275000 The Economies of North-West Russia and the Baltic States         | 3    |
| 030277000 Venäjän kaupan perusteet                                         | 3    |
| 030279001 Euroopan Unionin itälaajeneminen ja pohjoinen ulottuvuus         | 3    |
| 030327001 Logistiikan peruskurssi                                          | 4    |
| 030348000 Toimitusketjun hallinta                                          | 3    |
| 030351000 Päätöksenteko toimitusketjussa                                   | 4    |
| 030353000 Tuotannon ja logistiikan strateginen kehittäminen                | 4    |
| 030358000 Logistiikan johtaminen                                           | 3    |
| 030370001 Laatujohtamisen peruskurssi                                      | 3    |
| 030372001 Laatujohtamisen erikoistyö                                       | 3    |
| 030572000 Yritysturvallisuus                                               | 3    |
| 030581000 Turvallisuusjohtaminen                                           | 3    |
| 030601000 Oman yrityksen perustaminen                                      | 4    |
| 030605000 Yrittäjyys, tekniikka ja talouselämä                             | 2    |
| 030805000 Teollisuusyrityksen arvoverkot                                   | 2    |
| 030820000 Sähköinen liiketoiminta                                          | 4    |

**Esitiedot**

Kauppätieteiden opiskelijoita eivät välttämättä koske samat esitietovaatimukset kuin tekniikan opiskelijoita. Ota ko. kurssin opettajaan yhteyttä, mikäli et ole suorittanut vaadittavia esitietovaatimuksia.

|                      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |             |
|----------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------|
| <b>030117000</b>     | <b>HENKILÖKOHTAINEN TIETOJENKÄSITTELY</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | <b>2 ov</b> |
| <b>1. vuosi</b>      | <i>Personal Computing</i>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |             |
| <b>Periodi 1 - 2</b> | <p>Lehtori, DI Petri Hautaniemi</p> <p>Kurssi perehdyttää henkilökohtaisen tietojenkäsittelyn perusteisiin. Tavoitteena on antaa valmius tietokoneen omatoimiseen käyttöön tyypillisissä henkilökohtaisissa tietojenkäsittelytehtävissä.</p> <p>Valikkotyypin CAD-ohjelman käytön perusteet eri tekniikan alojen sovelluskohteissa. Mikrotietokonejärjestelmän perusteet ja Windows-käyttöympäristö. Tekstinkäsittely, taulukkolaskenta, tiedonhallinta ja esitysgrafiikka. Mikrotietokoneen käyttö lähiverkossa, tiedonsiirto ja mikrotietokoneen päätekäyttö. Sähköposti, uutisjärjestelmät, valmiin sovellusohjelman käytön alkeet UNIX-ympäristössä.</p> <p>Ohjattuja harjoituksia 14 h, 1. periodi.</p> <p>Ohjattuja harjoituksia 14 h, 2. periodi.</p> <p>Omatoimista harjoittelua ja harjoitustyöt yht. 52 h, 1. ja 2. periodi. Hyväksytysti suoritettut harjoitukset.</p> |             |
| <b>Opettaja</b>      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |             |
| <b>Tavoitteet</b>    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |             |
| <b>Sisältö</b>       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |             |
| <b>Opetus</b>        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |             |
| <b>030118001</b>     | <b>JOHDATUS TIETOTEKNIikkaAN</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | <b>1 ov</b> |
| <b>1. vuosi</b>      | <i>Information Technology - Basic Course</i>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |             |
| <b>Periodi 1</b>     | <p>Lehtori, DI Petri Hautaniemi</p> <p>Opintojakson tavoitteena on selvittää opiskelijalle tietotekniikan peruskäsitteet ja soveltamiskohteet yrityksessä sekä tietotekniikan merkitys osana yrityksen toimintaa.</p> <p>Tietotekniikan perusteet. Tietotekniikka ja sen kehittyminen osana yrityksen toimintaa. Tietokonejärjestelmien rakenteet, käyttömahdollisuudet ja rajoitukset. Tiedonhallinta. Tiedonsiirron peruskäsitteet. Yrityksen tietojärjestelmien rakenne, toiminnot ja tyypit. Tietoturva.</p> <p>Luentoja 14 h, 1. periodi. Kirjallinen tentti.</p> <p>Luentomoniste. Muu kirjallisuus ilmoitetaan luennoilla.</p>                                                                                                                                                                                                                                             |             |
| <b>Opettaja</b>      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |             |
| <b>Tavoitteet</b>    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |             |
| <b>Sisältö</b>       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |             |
| <b>Opetus</b>        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |             |
| <b>Kirjallisuus</b>  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |             |
| <b>030119000</b>     | <b>KAUPALLISHALLINNOLLINEN TIETOJENKÄSITTELY JA SYSTEEMISUUNNITTELU</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | <b>3 ov</b> |
| <b>3. vuosi</b>      | <i>Accounting and Business Data Processing and System Design</i>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |             |
| <b>Periodi 3 - 4</b> | <p>Lehtori, DI Petri Hautaniemi</p> <p>Opintojakson tavoitteena on antaa opiskelijalle kuva yrityksen keskeisimmistä tietojärjestelmistä, niiden hyväksikäytöstä ja kehittämisestä yrityksessä.</p> <p>Tietojenkäsittelyn pääalueet yrityksessä. Yrityksen tietohallinto ja sen kehittäminen yrityksessä. Tietotekniikkastrategia. Tietohallinnon organisointi. Yrityksen eri toimintojen (tuotanto, talous- ja henkilöstöhallinto, markkinointi) tyypillisiä tietojärjestelmiä. Toimistojärjestelmät. Tietojärjestelmän hankinta. Atk-toiminnan varmistaminen ja sisäinen kontrolli. Systemisuunnittelu: tietojärjestelmäsuunnittelun lähtökohta, sisällön suunnittelu, kuvaustekniikat, systemityö.</p> <p>Luentoja 14 h, harjoituksia 12 h, 3. periodi.</p>                                                                                                                    |             |
| <b>Opettaja</b>      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |             |
| <b>Tavoitteet</b>    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |             |
| <b>Sisältö</b>       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |             |
| <b>Opetus</b>        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |             |

|                                                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |             |
|--------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------|
| <b>Kirjallisuus<br/>Esitiedot</b>                | Luentoja 14 h, harjoituksia 12 h, 4. periodi.<br>Arvosana muodostuu tentin ja harjoitustöiden perusteella.<br>Ruohonen, Mikko J., Salmela, Hannu: Yrityksen tietohallinto, artikkelikokoelma.<br>030147001 Johdon laskentatoimen peruskurssi ja 090112000 Kirjanpidon peruskurssi, 030202000 Markkinoinnin peruskurssi ja 030327001 Logistiikan peruskurssi suoritettuna ennen tenttiä.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |             |
| <b>030120000</b>                                 | <b>STRATEGINEN JOHTAMINEN YRITYKSESSÄ</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | <b>3 ov</b> |
| <b>3. vuosi</b>                                  | <i>Strategic Management in an Enterprise</i>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |             |
| <b>Periodi 3 - 4<br/>Opettaja<br/>Tavoitteet</b> | Professori, TkT Tuomo Kässä<br>Perehdyttää strategiseen suunnitteluun, erityisesti teollisuusyrityksen liiketoiminnan näkökulmasta. Antaa yleiskuva yrityksen strategisesta johtamisesta ja siinä käytetyistä lähestymistavoista ja välineistä.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |             |
| <b>Sisältö</b>                                   | Teollisuuden toimialan rakenteen analysointi ja kehitysnäkymien ennakointi. Teollisuuden klusterit yrityksen toimintaympäristönä. Valmistautuminen yrityksen markkinoiden ja muun toimintaympäristön muutoksiin. Ympäristön ajavat voimat. Yrityksen kilpailustrategioiden perustyyppit. Kilpailuetujen lähteet. Yritysstrategian kehittäminen yrityksen ydinkompetenssien pohjalta. Yrityksen strategian johtaminen markkinanäkymien ja yrityksen sisäisten vahvuuksien pohjalta. Muut strategisen analyysin välineet. Konsernin ja liiketoimintayksiköiden suhde. Uusi teknologia strategian ohjaajana. Uusi liiketoiminta. Yritysten verkottuminen. Strategiaprosessiin liittyviä erityiskysymyksiä. |             |
| <b>Opetus</b>                                    | Luentoja 21 h, 3. periodi.<br>Harjoituksia 7 h, 4. periodi.<br>Harjoituksissa palautettava sovittu määrä case-harjoituksia.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |             |
| <b>Kirjallisuus</b>                              | Tentissä vaaditaan myös osittain materiaalia, jota ei ehditä luennoilla käsitellä.<br>Johnson, Gerry - Scholes, Kevan: Exploring Corporate Strategy, Prentice Hall, Fifth ed. tai vanhempi, London 1999.<br>Lares-Mankki, Laura: Strategiatyön perusteet, LTKK, TUTA, Opetusmoniste no. 27, Lappeenranta 1999.<br>Luennoilla ilmoitettava materiaali.<br>Luennoilla käytetty materiaali.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |             |
| <b>Esitiedot</b>                                 | Suositellaan 030127000 Ideasta tuotteeksi: Innovaatiojohtamisen perusteet ja 030130001 Yrityssuunnittelu.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |             |
| <b>030127000</b>                                 | <b>IDEASTA TUOTTEEKSI:<br/>INNOVAATIOJOHTAMISEN PERUSTEET</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | <b>3 ov</b> |
| <b>2. vuosi</b>                                  | <i>Product Innovation Management</i>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |             |
| <b>Periodi 3 - 4</b>                             | <b>Teknologiayrittäjyyden opiskelijat 1. opintovuosi</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |             |
| <b>Opettaja<br/>Tavoitteet</b>                   | Professori, TkT Tuomo Kässä<br>Kurssin tavoitteena on kannustaa teknologisen perustietämyksen / tuoteidean omaavia opiskelijoita innovatiivisuuteen ja kriittiseen ajatteluun sekä oivaltamaan asiakaslähtöisen tuotekehityksen merkitys ja haasteet. Tuotekehitystä tarkastellaan ideanomistajan, yrityksen kilpailukyvn ja tuotteittamisprosessin näkökulmasta.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |             |
| <b>Sisältö</b>                                   | Teollisen innovaation kenttä. Uuden teknologiayrityksen perustaminen. Tuotekehitysprojektin operatiivinen johtaminen. Tuotepolitiikka- ja strategia. Teknologiasstrategia, teknologian johtaminen. Uuden tuotteen markkinointi. Erityiskysymyksiä vuosittaisen valinnan mukaan, kuten uuden liiketoiminnan kehittäminen, liiketoiminta ja tuotekehitys verkostossa, kilpailukielto ja tuoteoikeudet sekä tuotekehityksen rahoitus.                                                                                                                                                                                                                                                                      |             |
| <b>Opetus</b>                                    | Luentoja ja case-harjoituksia 28 h, 3. periodi.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |             |

|                      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
|----------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Kirjallisuus</b>  | <p>Seminaareja 14 h, 4. periodi. Harjoitustyö 3. - 4. periodi.</p> <p>Harjoitustyö ja kirjallinen tentti.</p> <p>Autio, Erkki ja Kähkönen, Pekka: Teknologia-yrityksen opas, TEK, Helsinki, 1994.</p> <p>Baker, Michael ja Hart, Susan: Product Strategy and Management, Prentice Hall, England, 1999.</p> <p>Jaakkola, Juhani &amp; Tunkelo, Eino: Tuotekehitys - ideoista markkinoille, 1987.</p> <p>Ulrich, Karl T. &amp; Eppinger, Steven D.: Product Design And Development, McGraw-Hill, 1995 (soveltuvien osien).</p> <p>Virkkunen, Olli: Keksijän tie, LTKK/TUTA. Opetusmoniste nro 28, 2002.</p> <p>Artikkelikokoelma ja luentomateriaali.</p> |
| <b>Esitiedot</b>     | <p>Suositteluaan 030103000 Tuotantotalouden perusteet tai 030116000 Teollisuustalouden perusteet suoritettuna.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| <b>030129000</b>     | <b>YRITYSPELI</b> <b>2 ov</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| <b>3. vuosi</b>      | <i>Management Game, Företagsspelet</i>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| <b>Periodi 3 - 4</b> |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| <b>Opettaja</b>      | Lehtori, KTM Osmo Hauta-aho                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| <b>Tavoitteet</b>    | Antaa opiskelijalle kuva yritystoiminnan eri osa-alueilla tehtyjen päätösten vaikutuksesta yrityksen taloudelliseen menestymiseen markkinoilla.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| <b>Sisältö</b>       | Yrityspeli käydään kilpailuna, jossa yritykset (= opiskelijaryhmät) kilpailevat keskenään samoilla markkinoilla ennalta määrittämättömän ajan. Kullekin tilikaudelle on tehtävä päätöksiä koskien mm. tuotteiden hinnoittelua, markkinointipanostusta, raaka-aineostojen, valmistusmääriä, kunnossapitoa, menetelmien kehittämistä, investointeja ja niiden rahoitusta. Peli tapahtuu internetin kautta.                                                                                                                                                                                                                                                |
| <b>Opetus</b>        | <p>Luennot ja harjoitukset 28 h, 3. - 4. periodi.</p> <p>Tilannekatsaus pelin aikana. Alku- ja loppuraportin laatiminen. Osallistuminen tilannekatsaukseen ja raportointitilaisuuksiin. Kurssin arvosana muodostuu yrityspelissä menestymisestä sekä raporttien tasokkuudesta.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| <b>Kirjallisuus</b>  | Luennoilla jaettava materiaali.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| <b>Esitiedot</b>     | 030130001 Yrityssuunnittelu tai 090130001 Yrityksen talouden johtaminen, kuunneltuna ennen kurssille osallistumista.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| <b>030134000</b>     | <b>RISKIEN HALLINTA JA VAKUUTTAMINEN</b> <b>3 ov</b><br><b>TEOLLISUUSYRITYKSESSÄ</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| <b>4. vuosi</b>      | <i>Risk Management and Insuring in Industrial Company</i>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| <b>Periodi 3</b>     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| <b>Opettaja</b>      | Professori, TkT Markku Tuominen                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| <b>Tavoitteet</b>    | Tuntiopettaja N. N.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| <b>Sisältö</b>       | Opintojakson tavoitteena on antaa mahdollisimman laaja-alaiset perustiedot riskeistä ja niiden hallinnasta.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| <b>Opetus</b>        | Riskien hallinnan perusteet. Riskien hallinta liikkeenjohdon työvälineenä. Tietoriskien hallinta. Kuljetustoimintojen riskit. Teknisten järjestelmien riskianalyysi. Tuotevastuu. Riskien hallinta ja yrityksen vakuutukset. Riskien hallinta ja verotus. Vakuutuslaitos.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| <b>Kirjallisuus</b>  | <p>Luentoja 16 h. Toteutetaan intensiivikurssina kevätlukukaudella. Luentoisiin, opetusmonisteisiin ja kirjallisuuteen perustuva tentti.</p> <p>Luotonen, Eero: Risk Management and Insurances: basic concepts. Painatuskeskus, Hki, 1993.</p> <p>Myllymäki, Tapani: Vakuutuslaitos. Suomen vakuutusalan koulutus ja kustannus. 1993.</p> <p>Suominen, Arto: Yritysten riskienhallintakäytännön ja vakuutuspolitiikka liikkeenjohdon toiminnan osana, ss. 9-77. TuKK. 1994</p> <p>Kuusela, Hannu &amp; Ollikainen, Reijo (toim.): Riskit ja riskienhallinta. Tampere University Press. 1998.</p>                                                        |

|                     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
|---------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Opetus</b>       | Luennoilla jaettava aineisto.<br>Kurssista järjestetään seminaarimuotoista opetusta 24 h, 1., 2., 3. periodilla lukuvuonna 2003 - 2004. Kurssi voidaan suorittaa osittain seminaaritoilla ja kirjallisilla raporteilla. Kirjallinen tentti.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| <b>Kirjallisuus</b> | Pakolliset:<br>1. Hernesniemi, Hannu, Markku Lammi, Pekka Ylä-Anttila: Kansallinen kilpailukyky ja teollinen tulevaisuus, ETLA B Sarja 105, SITRA 145, Taloustieto Oy, Helsinki 1995.<br>2. Hernesniemi, Hannu et al.: Suomen avainklusterit ja niiden tulevaisuus. Tuotanto, työllisyys ja osaaminen. ESR-julkaisut sarja, Ennakointeja, arviointeja, selvityksiä 88/01, Työministeriö, Edita Oyj, Helsinki, 2001 ja myös sivulla <a href="http://www.mol.fi/esf/ennakointi">www.mol.fi/esf/ennakointi</a> .<br>3. Pajarinen, Mika, Pekka Ylä-Anttila: Maat kilpailevat investoinneista - teknologia vetää sijoituksia Suomeen, ETLA Sarja B 173, Taloustieto Oy, Helsinki, 2001.<br>Vaihtoehtoisesti joko<br>Metsä- ja metalliklusterit<br>4. Lammi Markku, Metsäklusteri Suomen taloudessa, ETLA Sarja B 161, Taloustieto Oy, Helsinki, 2000.<br>5. Leiponen, Aija: Malmista metalliksi maailmalle. Perusmetalliklusterin kilpailukyky. ETLA Sarja B 98, SITRA 139, Taloustieto Oy, Helsinki, 1994.<br>6. Kässä, Tuomo: Engineering-ala Suomessa - toimialasta klusteriksi ?, ETLA Sarja B 122, SITRA 151, Taloustieto Oy, Helsinki, 1996 tai Energiaklusteri<br>7. Hernesniemi, Hannu, Esa Viitamo: Suomen energiaklusterin kilpailuetu, ETLA Sarja B, Taloustieto Oy, Helsinki, 1999 tai<br>ITC-klusteri<br>8. Paija, Laura (ed.): Finnish ITC cluster in the digital economy. ETLA, Taloustieto Oy, 2001.<br>9. Ali-Yrkkö, Jyrki: Nokia's Network - Gaining Competitiveness from Co-operation, ETLA, Taloustieto Oy, Helsinki, 2001.<br>10. Ali-Yrkkö, Jyrki - Hermans, Raine: Nokia Suomen innovaatiojärjestelmässä, ETLA, Keskusteluaihe numero 799, Helsinki 2002.<br>Muu mahdollinen erikseen sovittu vaihtoehtoinen kirjallisuus. |
| <b>Esitiedot</b>    | Suosittelaa 030137001 Tuote- ja teknologiastrategia: Innovaatiojohtamisen jatkokurssi ja 030120000 Strateginen johtaminen yrityksessä.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |

|                      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |             |
|----------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------|
| <b>030137001</b>     | <b>TUOTE- JA TEKNOLOGIASTRATEGIA:</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | <b>4 ov</b> |
|                      | <b>INNOVAATIOJOHTAMISEN JATKOKURSSI</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |             |
| <b>4. vuosi</b>      | <i>Product and Technology Strategy</i>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |             |
| <b>Periodi 1 - 3</b> |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |             |
| <b>Opettaja</b>      | Professori, TkT Tuomo Kässä                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |             |
| <b>Tavoitteet</b>    | Perehdyttää tuotteiden, innovaatioiden ja teknologian johtamiseen yrityksessä. Antaa ymmärrystä työkaluista ja viitekehikoista, joita voidaan käyttää tuotteita, innovaatioita ja teknologiaa koskevien kysymysten analysointiin ja johtamiseen. Luoda yhteys teknologian ja liiketoiminnan johtamisen välille.                                                                                                                                                                                                                                                                      |             |
| <b>Sisältö</b>       | Teknologian ja strategian integrointi. Tuoterakenteen kehittäminen. Teknologinen tieto, osaaminen ja niiden kehittäminen. Teknologiaa määrittävät yhteydet: teknologian kehitys, teollinen ympäristö, organisatorinen ympäristö, yrityksen sisäiset toimenpiteet, resurssien määrä ja ajoitus. Innovaatio-kapasiteetin hyödyntäminen yhteyksissä markkinoihin ja yrityskumppaneihin. Innovaatiostrategian toimeenpano: yrityksen innovatiivisuuden kehittäminen, sisäiset ja ulkoiset kehityshankkeet. Teknologiastrategian kehittäminen: kehitysstrategian luominen ja toimeenpano. |             |
| <b>Opetus</b>        | Luentoja 14 h, harjoituksia 14 h, 1. periodi.<br>Luentoja 14 h, harjoituksia 14 h, 2. periodi.<br>Projektityö 60 h, 1., 2. ja 3. periodi. Seminaareja 14 h, 3. periodi.<br>Projektityö ja kirjallinen tentti.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |             |
| <b>Kirjallisuus</b>  | Tidd, Joe - Bessant, John - Pavitt, Keith, Managing Innovation: Integrating                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |             |

|                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
|------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Esitiedot</b> | Technological, Market and Organizational Change. John Wiley & Sons, England, 1998 tai uudempi.<br>Burgelman, Robert A., Modesto, A. Maidique, Steven C. Wheelwright, Strategic Management of Technology and Innovation, McGraw-Hill/Irwin, USA, 2001.<br>Muu kirjallisuus ilmoitetaan luentojen yhteydessä. Luennoilla käytetty materiaali.<br>Suositellaan 030127000 Ideasta tuotteeksi: Innovaatiojohtamisen perusteet ja 030130001 Yrityssuunnittelu. |
|------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|

|                     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |             |
|---------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------|
| <b>030139000</b>    | <b>TEKNOLOGIAN JOHTAMISEN MENETELMÄT</b>                                                                                                                                                                                                                                                            | <b>3 ov</b> |
| <b>4. vuosi</b>     | <i>Methods of Technology Management</i>                                                                                                                                                                                                                                                             |             |
| <b>Periodi 3</b>    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |             |
| <b>Opettaja</b>     | Professori, TkT Markku Tuominen<br>Yliassistentti N. N.                                                                                                                                                                                                                                             |             |
| <b>Tavoitteet</b>   | Perehdyttää opiskelija teknologian johtamiseen ja erityisesti siinä käytettäviin menetelmiin. Kurssia suositellaan niille, jotka tekevät diplomityön tuotekehitykseen liittyen.                                                                                                                     |             |
| <b>Sisältö</b>      | Teknologian johtaminen. Teknologian arviointi. Teknologian ennustaminen. Niissä käytettävät menetelmät. Erityisesti asiantuntija-arvioiden käyttö. T&K projektin valinta ja vaikutusten arviointi. QFD-menetelmä. Asiakastarvekartoituksen työkalut.                                                |             |
| <b>Opetus</b>       | Luentoja 12 h, harjoituksia 6 h, 3. periodi.                                                                                                                                                                                                                                                        |             |
| <b>Kirjallisuus</b> | Arvosana muodostuu kirjallisen tentin ja harjoitustöiden perusteella.<br>Kärkkäinen, Hannu et al.: Asiakastarpeista tuotteiksi: kehitystoiminnan työvälineet. MET, LTKK, TEKES, 1995 tai uudempi painos.<br>Porter, Alan et al.: Forecasting and Management of Technology, John Wiley & Sons, 1991. |             |
| <b>Esitiedot</b>    | 030137001 Tuote- ja teknologiastrategia: Innovaatiojohtamisen jatkokurssi.                                                                                                                                                                                                                          |             |

|                     |                                                                                                                                                                                                                                                                  |             |
|---------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------|
| <b>030147001</b>    | <b>JOHDON LASKENTATOIMEN PERUSKURSSI</b>                                                                                                                                                                                                                         | <b>4 ov</b> |
| <b>1. vuosi</b>     | <i>Basic Course in Management Accounting</i>                                                                                                                                                                                                                     |             |
| <b>Periodi 1</b>    |                                                                                                                                                                                                                                                                  |             |
| <b>Opettaja</b>     | Lehtori, DI Tiina Sinkkonen                                                                                                                                                                                                                                      |             |
| <b>Tavoitteet</b>   | Opintojakson tavoitteena on perehdyttää opiskelijat yrityksen johdon laskentatoimen peruskäsitteistöön ja hyväksikäyttöalueisiin.                                                                                                                                |             |
| <b>Sisältö</b>      | Johdon laskentatoimi yrityksen osa-alueena. Johdon laskentatoimen käsitteet ja tehtävät. Kustannuslaskennan perusteet. Kustannuslaskennan prosessin kulku. Suoritekohtainen laskenta. Analyttinen tuloslaskenta. Budjetoinnin ja investointilaskennan perusteet. |             |
| <b>Opetus</b>       | Luentoja 28 h, demonstraatioluentoja 14 h ja harjoituksia 14 h, 1. periodi.                                                                                                                                                                                      |             |
| <b>Kirjallisuus</b> | Kirjallinen tentti.<br>Neilimo, Kari ja Uusi-Rauva, Erkki: Johdon laskentatoimi, Edita Oyj, Helsinki 1997.<br>Uusi-Rauva, Erkki: Tuotekohtaisen kustannuslaskennan kehittäminen modernissa tuotantolaitoksessa, MET, tekninen tiedotus 10/89.                    |             |
| <b>Esitiedot</b>    | Suositellaan 030116000 Teollisuustalouden perusteet tai 030103000 Tuotantotalouden perusteet suorittamista.                                                                                                                                                      |             |

|                      |                                                                                                                                                                |             |
|----------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------|
| <b>030148000</b>     | <b>JOHDON LASKENTATOIMEN JATKOKURSSI</b>                                                                                                                       | <b>3 ov</b> |
| <b>1. vuosi</b>      | <i>Advanced Course in Management Accounting</i>                                                                                                                |             |
| <b>Periodi 2 - 3</b> |                                                                                                                                                                |             |
| <b>Opettaja</b>      | Lehtori, DI Katja Antikainen                                                                                                                                   |             |
| <b>Tavoitteet</b>    | Opintojakson tavoitteena on antaa opiskelijoille valmiudet tuottaa yrityksen taloutta koskevaa informaatiota johdon käyttöön sen eri päätöksentekotilanteissa. |             |
| <b>Sisältö</b>       | Strategisen johtamisen haasteet. Yritysjohdon erilaisiin päätöksentekotilanteisiin                                                                             |             |

**Muiden osastojen tuottamat opintojaksot • 111**

|                     |                                                                                                                                                                                                                |
|---------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Opetus</b>       | liittyvät vaihtoehto-, tavoite- ja tarkkailulaskelmat. Teollisuuden kustannuslaskennan kehityssuunnat. Kannattavuustekijöiden vaikutus taloudelliseen lisäarvoon. Toimintolaskennan perusteet. Budjetointi.    |
| <b>Kirjallisuus</b> | Luentoja 28 h, 2. periodi.<br>Harjoituksia 21 h, 3. periodi. Kirjallinen tentti.                                                                                                                               |
| <b>Esitiedot</b>    | Järvenpää Marko, Partanen Vesa, Tuomela, Tero-Seppo: Moderni taloushallinto - Haasteet ja mahdollisuudet, Edita Oyj, Helsinki 2001.<br>030147001 Johdon laskentatoimen peruskurssi suoritettuna ennen tenttiä. |

|                                 |                                                                                                                                                                                                    |             |
|---------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------|
| <b>030150000</b>                | <b>TOIMINTOLASKENNAN ERITYISKYSYMYKSIÄ</b>                                                                                                                                                         | <b>3 ov</b> |
| <b>2. vuosi</b>                 | <i>Special Issues of Activity-Based Accounting</i>                                                                                                                                                 |             |
| <b>Periodi 4</b>                | Lehtori, DI Tiina Sinkkonen                                                                                                                                                                        |             |
| <b>Opettaja / Vastuuhenkilö</b> | Opintojakson tavoitteena on perehdyttää opiskelijat johdon laskentatoimen työkaluihin, erityisesti toimintolaskentaohjelmistoihin sekä niiden hyväksikäyttöön johdon eri päätöksentekotilanteissa. |             |
| <b>Tavoitteet</b>               | Käytännön esimerkkejä johdon päätöksenteon tueksi tarvittavista laskelmista sekä niiden työstämistä valmisohjelmiston avulla.                                                                      |             |
| <b>Sisältö</b>                  | Luentoja 28 h ja harjoituksia 14 h, 4. periodi.                                                                                                                                                    |             |
| <b>Opetus</b>                   | Kirjallisuustyö, mikroharjoitustyö, luennoilla annettavat tehtävät, joiden perusteella loppuarvosana muodostuu. Kurssista ei järjestetä tenttiä.                                                   |             |
| <b>Kirjallisuus</b>             | Ilmoitetaan luentojen yhteydessä.                                                                                                                                                                  |             |
| <b>Esitiedot</b>                | 030148000 Johdon laskentatoimen jatkokurssi suoritettuna.                                                                                                                                          |             |

|                      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |             |
|----------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------|
| <b>030154000</b>     | <b>TILINPÄÄTÖSSUUNNITTELU</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | <b>3 ov</b> |
| <b>2. vuosi</b>      | <i>Financial Statement Planning, Bokslutsplanering</i>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |             |
| <b>Periodi 1 - 3</b> | Lehtori, KTM Osmo Hauta-aho                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |             |
| <b>Opettaja</b>      | Antaa opiskelijoille valmiudet eri yritysmuotojen tilinpäätöksen lyhyen ja pitkän tähtäyksen suunnitteluun veroekonomiset seikat huomioiden.                                                                                                                                                                                                                                                                                                |             |
| <b>Tavoitteet</b>    | Liikeverotus tilinpäätöksen kannalta. Eri yritysmuotojen verotus. Yhtiöveron hyvitysjärjestelmä. Oma pääoma eri yritysmuotojen tilinpäätöksessä. Yritysmuotojen muutosmahdollisuudet ja -tarpeet. Yritysverotuksen nykytila ja kehitysnäkymät. Tilinpäätössuunnittelu ja voitonjako eri yritysmuodoissa lyhyellä ja pitkällä tähtäyksellä. Kirjanpitolaki ja tilinpäätös. KILA:n suositukset ja yleisohjeet. Tilinpäätössuunnittelu ja IAS. |             |
| <b>Sisältö</b>       | Luentoja 14 h, harjoituksia 14 h, 1. periodi.<br>Luentoja 14 h, harjoituksia 14 h, 2. periodi.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |             |
| <b>Opetus</b>        | Harjoitustyö 3. periodi. Hyväksytysti suoritettu harjoitustyö ja kirjallinen tentti.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |             |
| <b>Kirjallisuus</b>  | Luentomonisteet.<br>Järvinen, Risto - Prepula, Eero - Riistama, Veijo - Tuokko, Yrjö: Uusi kirjanpitolainsäädäntö - kirjanpito ja tilinpäätös, WSOY/ Ekonomia-sarja, 1998.<br>Verolait (luennoitsijan ilmoittamin osin).                                                                                                                                                                                                                    |             |
| <b>Esitiedot</b>     | 090112000 Kirjanpidon peruskurssi suoritettuna ennen tenttiä.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |             |

|                      |                                                                                                                                                                                                                          |             |
|----------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------|
| <b>030156000</b>     | <b>TILINTARKASTUS I</b>                                                                                                                                                                                                  | <b>3 ov</b> |
| <b>2. vuosi</b>      | <i>Auditing I, Revision I</i>                                                                                                                                                                                            |             |
| <b>Periodi 3 - 4</b> | Lehtori, KTM Osmo Hauta-aho                                                                                                                                                                                              |             |
| <b>Opettaja</b>      | Perehdyttää opiskelijat tilintarkastukseen ja yrityksen sisäiseen valvontaan.                                                                                                                                            |             |
| <b>Tavoitteet</b>    | Tilintarkastuksen yleiset periaatteet. Tilikaudenaikainen tarkastus.                                                                                                                                                     |             |
| <b>Sisältö</b>       | Tilinpäätöksen ja hallinnon tarkastus. Tilintarkastuksen raportointi. Järjestelmätarkastus. ATK-avusteinen tilintarkastus. Tilintarkastuksen valvontajärjestelmä. Tilintarkastajan vastuu. Eri tilintarkastajalausunnat. |             |

|                     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
|---------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Opetus</b>       | Yrityksen sisäinen tarkkailu ja tarkastus.<br>Luentoja 14 h, 3. periodi.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| <b>Kirjallisuus</b> | Luentoja 14 h, harjoituksia 14 h, 4. periodi. Kirjallinen tentti.<br>KHT-yhdistys: Tilintarkastusalan suositukset, 2000 tai uudempi.<br>KHT-yhdistys: Osakeyhtiön tilinpäätösmalli, 16. uudistettu painos, 2002.<br>Riistama, Veijo: Tilintarkastus - perusteet, Weilin & Göös / Ekonomia-sarja, 2. uudistettu painos, 1995 tai uudempi.<br>Riistama, Veijo: Tilintarkastuksen teoria ja käytäntö, Weilin & Göös/Ekonomia-sarja, 1994 tai uudempi. Ei lukuja 12, 15, 16 tai 17. |
| <b>Esitiedot</b>    | Luennot ja artikkeleita luennoitsijan ilmoituksen mukaan.<br>030154000 Tilinpäätössuunnittelu sekä 030148000 Johdon laskentatoimen jatkokurssi suoritettuna ennen tenttiä. Kauppatieteiden rahoituksen pääaineopiskelijat: vain 030154000 Tilinpäätössuunnittelu.                                                                                                                                                                                                               |

|                     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |             |
|---------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------|
| <b>030159000</b>    | <b>TUOTTAVUUS TEOLLISUUSYRITYKSESSÄ</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | <b>2 ov</b> |
| <b>2. vuosi</b>     | <i>Productivity in Industrial Enterprise</i>                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |             |
| <b>Periodi 4</b>    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |             |
| <b>Opettaja</b>     | Professori, TkT Hannu Rantanen                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |             |
| <b>Tavoitteet</b>   | Opintojakso perehdyttää opiskelijan tuottavuuden käsitteeseen, mittareihin ja tuottavuuden liittymiseen yrityksen eri osa-alueisiin.                                                                                                                                                                                                                 |             |
| <b>Sisältö</b>      | Tuottavuus käsitteenä ja sen tarkastelutasot. Tuottavuus ja yrityksen toiminnot. Tuottavuuden mittaaminen. Tuottavuuden mittarit operatiivisina ohjausvälineinä. Tuottavuuden yhteys kustannuslaskentaan ja tilinpäätösanalyysin tunnuslukuihin.                                                                                                     |             |
| <b>Opetus</b>       | Luentoja 32 h. Luennoidaan intensiiviviikolla toukokuussa 2004.<br>Kirjallinen tentti.                                                                                                                                                                                                                                                               |             |
| <b>Kirjallisuus</b> | Rationalisointineuvottelukunta, Tuottavuuden seuranta. 1988.<br>Rantanen, Hannu: Tuottavuudesta ja eräistä sitä lähellä olevista käsitteistä. LTKK/TUTA. Tutkimusraportti nro 51, 1992.<br>Rantanen, Hannu: Tuottavuuden ja kannattavuuden välisistä yhteyksistä. LTKK/TUTA. Tutkimusraportti nro 35, 1991.<br>Luennoilla ilmoitettava kirjallisuus. |             |
| <b>Esitiedot</b>    | 030147001 Johdon laskentatoimen peruskurssi ja 030154000 Tilinpäätössuunnittelu suoritettuina.                                                                                                                                                                                                                                                       |             |

|                     |                                                                                                                                                                                                             |             |
|---------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------|
| <b>030166000</b>    | <b>INVESTOINTILASKELMAT</b>                                                                                                                                                                                 | <b>3 ov</b> |
| <b>2. vuosi</b>     | <i>Evaluation of Investment Projects, Investitionsrechnungen, Investierungsplanering</i>                                                                                                                    |             |
| <b>Periodi 1</b>    |                                                                                                                                                                                                             |             |
| <b>Opettaja</b>     | Professori, TkL Timo Kärri                                                                                                                                                                                  |             |
| <b>Tavoitteet</b>   | Opintojakso perehdyttää opiskelijan investointien hankekohtaiseen suunnitteluun ja investointilaskelmiin.                                                                                                   |             |
| <b>Sisältö</b>      | Investointilaskelmien kaavat. Käytännön laskentamenetelmät hankkeiden arvioimiseksi. Pääomatarpeen arviointi. Investointi-ideat. Toteutus aikataulut. Investointipäätös. Luokittelu. Hankekohtaiset riskit. |             |
| <b>Opetus</b>       | Luentoja 28 h ja harjoituksia 28 h, 1. periodi.<br>Kirjallinen tentti.                                                                                                                                      |             |
| <b>Kirjallisuus</b> | Aho, Teemu: Investointilaskelmat. 1982 tai uudempi.<br>Mott, Graham: Investment appraisal. Pitman Publishing, 1997.<br>Luennoilla ilmoitettava kirjallisuus.                                                |             |
| <b>Esitiedot</b>    | 030147001 Johdon laskentatoimen peruskurssi suoritettuna.                                                                                                                                                   |             |

|                      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |             |
|----------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------|
| <b>030169000</b>     | <b>INVESTOINTIHANKKEET</b>                                                                                                                                                                                                                                                                         | <b>2 ov</b> |
| <b>4. vuosi</b>      | <i>Investment Projects</i>                                                                                                                                                                                                                                                                         |             |
| <b>Periodi 3</b>     | <b>Korvaa kurssin 030168000 Investointien rahoitus ja teoria</b>                                                                                                                                                                                                                                   |             |
| <b>Opettaja</b>      | Professori, TkL Timo Kärri                                                                                                                                                                                                                                                                         |             |
| <b>Tavoitteet</b>    | Syventää kuvaa erilaisten investointihankkeiden ominaispiirteistä ja niiden yhteydessä käytetyistä laskenta- ja tutkimusmenetelmistä.                                                                                                                                                              |             |
| <b>Sisältö</b>       | Hankkeiden pääomantarpeen arviointi. Mittakaavaedut- ja haitat. Projektien kustannusseuranta. Hankkeiden kytkeytyminen yrityskokonaisuuteen. Hankkeiden arvo yritykselle. Hankkeiden ajoitus. Näkökohtia hankkeiden rahoituksesta ja riskeistä.                                                    |             |
| <b>Opetus</b>        | Luentoja ja harjoituksia 28 h, 3. periodi. Kirjallinen tentti.                                                                                                                                                                                                                                     |             |
| <b>Kirjallisuus</b>  | Kärri, Timo - Uusi-Rauva, Erkki: Investointiprojektin kustannussuunnittelun perusteet. LTKK. Opetusmoniste 14. 1992.                                                                                                                                                                               |             |
| <b>Esitiedot</b>     | Luennoilla ilmoitettavat artikkelit ja kirjallisuus.                                                                                                                                                                                                                                               |             |
|                      | 030166000 Investointilaskelmat suoritettuna.                                                                                                                                                                                                                                                       |             |
| <b>030172000</b>     | <b>PUUTUOTTEIDEN MARKKINOINTI</b>                                                                                                                                                                                                                                                                  | <b>3 ov</b> |
| <b>3. vuosi</b>      | <i>Marketing of Woodproducts, Holzmarketing, Marknadsföring av träprodukter</i>                                                                                                                                                                                                                    |             |
| <b>Periodi 3 - 4</b> |                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |             |
| <b>Opettaja</b>      | Professori, TkT Tuomo Kässä                                                                                                                                                                                                                                                                        |             |
| <b>Tavoitteet</b>    | Perehdyttää mekaanisen metsäteollisuuden markkinoihin, niiden toimintatapoihin ja alan tuotteiden menekinedistämistapoihin kotimaassa ja viennissä.                                                                                                                                                |             |
| <b>Sisältö</b>       | Tuotemarkkinoiden toimijat, markkinoihin vaikuttavat tekijät, kaupankäynnin toimintatavat, ja menekin edistäminen.                                                                                                                                                                                 |             |
| <b>Opetus</b>        | Luentoja 14 h, harjoituksia 7 h, 3. periodi.<br>Luentoja 14 h, harjoituksia 14 h, 4. periodi.                                                                                                                                                                                                      |             |
| <b>Kirjallisuus</b>  | Kurssi suoritetaan osittain etätehtävillä paikallisverkossa.<br>Kirjallinen tentti.                                                                                                                                                                                                                |             |
| <b>Esitiedot</b>     | Juslin, Heikki, Hansen, Eric: Strategic Marketing in the Global Forest Industries. Authors Academic Press, USA, 2002.<br>Muu luennoilla osoitettu ja käytetty materiaali.                                                                                                                          |             |
|                      | Suositellaan: 030202000 Markkinoinnin peruskurssi.                                                                                                                                                                                                                                                 |             |
| <b>030199000</b>     | <b>PÄÄTÖKSENTEON TUKISYSTEEMIT<br/>TUOTANTOTALOUDESSA</b>                                                                                                                                                                                                                                          | <b>6 ov</b> |
| <b>4. vuosi</b>      | <i>Decision Support Systems in Industrial Engineering and Management</i>                                                                                                                                                                                                                           |             |
| <b>Periodi 1 - 4</b> |                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |             |
| <b>Opettaja</b>      | Professori, TkT Markku Tuominen                                                                                                                                                                                                                                                                    |             |
| <b>Tavoitteet</b>    | Yliassistentti N. N.<br>Perehdyttää opiskelija päätöksentekoon ja sen tukemiseen koko tuotantotalouden kentässä.                                                                                                                                                                                   |             |
| <b>Sisältö</b>       | Päätöksenteko: Päätöksenteko prosessina. Päätöksenteon tyylit. Ryhmäpäätöksenteko. Luova ongelmanratkaisu. Päätöksenteon tukeminen: Päätösanalyysi (erityisesti hierarkkiset mallit). Päätöksenteon ja ryhmäpäätöksenteon tukijärjestelmät. Asiantuntijajärjestelmät. Yrityksen tietojärjestelmät. |             |
| <b>Opetus</b>        | Luentoja 14 h, 1. periodi. Luentoja 14 h, 2. periodi.<br>Luentoja ja seminaareja 21 h, 3. periodi.<br>Luentoja ja seminaareja 21 h, 4. periodi. Ryhmätyö. Seminaarityö. Yritysvierailu.                                                                                                            |             |
|                      | Arvosana muodostuu tentin, ryhmätyön ja seminaarityön perusteella.                                                                                                                                                                                                                                 |             |

|                      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |             |
|----------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------|
| <b>Esitiedot</b>     | Suoritetuina: 030130001 Yrityssuunnittelu, 030147001 Johdon laskentatoimen peruskurssi, 030202000 Markkinoinnin peruskurssi ja 030327001 Logistiikan peruskurssi. Mikäli esitiedot ovat puutteelliset tai ne on suoritettu muilla vastaavilla kursseilla, niin opiskelijaa kehoitetaan ottamaan yhteyttä kurssin pitäjään heti syyslukukauden alussa. |             |
| <b>030202000</b>     | <b>MARKKINOINNIN PERUSKURSSI</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | <b>4 ov</b> |
| <b>2. vuosi</b>      | <i>Basic Course in Marketing</i>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |             |
| <b>Periodi 1 - 2</b> |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |             |
| <b>Opettaja</b>      | Professori, TkT Risto Salminen                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |             |
| <b>Tavoitteet</b>    | Opintojakson tavoitteena on antaa perustiedot markkinoinnista siten, että erityistä huomiota kiinnitetään tuotantotavaroiden ja yleensäkin teolliseen markkinointiin. Kurssi sopii koulutusohjelmasta riippumatta kaikille, jotka aikovat tekniskaupallisiin tehtäviin.                                                                               |             |
| <b>Sisältö</b>       | Markkinoinnin käsite ja yrityksen markkinointijärjestelmän yleispiirteet. Kysyntä, kilpailu ja markkinointiin vaikuttavat yhteisötekijät. Markkinoinnin tavoitteenasettelu ja markkinoinnin suunnittelun alkeet. Markkinoinnin kilpailukeinot (tuote/palvelus, hinta, saatavuus, markkinointiviestintä). Markkinointimixin muodostaminen.             |             |
| <b>Opetus</b>        | Luentoja 24 h, harjoituksia 14 h, 1. periodi.<br>Luentoja 24 h, harjoituksia 14 h, 2. periodi.                                                                                                                                                                                                                                                        |             |
| <b>Kirjallisuus</b>  | Arvosana muodostuu kirjallisen tentin ja harjoitustöiden perusteella.<br>Tentissä suoritetaan luentojen lisäksi:<br>Kotler, Philip: Marketing management. Analysis, planning, implementation and control. Englewood Cliffs, N.J.: Prentice-Hall International Inc. 9th edition 1997 (luvut 1, 4-11 ja 15-22).<br>Artikkelikokoelma.                   |             |
| <b>Esitiedot</b>     | 030116000 Teollisuustalouden perusteet tai 030103000 Tuotantotalouden perusteet suoritettuna ennen tenttiä.                                                                                                                                                                                                                                           |             |
| <b>030204000</b>     | <b>MARKKINOINNIN SUUNNITTELU JA PÄÄTÖKSENTEKO</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | <b>4 ov</b> |
| <b>2. vuosi</b>      | <i>Marketing Planning and Decision Making</i>                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |             |
| <b>Periodi 3 - 4</b> |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |             |
| <b>Opettaja</b>      | Professori, TkT Risto Salminen<br>Tuntiopettaja, DI Lassi Tissari                                                                                                                                                                                                                                                                                     |             |
| <b>Tavoitteet</b>    | Antaa valmiudet markkinoinnin suunnittelu-, ohjaus- ja seurantatoimintoihin.                                                                                                                                                                                                                                                                          |             |
| <b>Sisältö</b>       | Markkinoinnin suunnittelu-, ohjaus- ja seurantaprosessi sekä siinä tarvittavat päätöksenteon tukijärjestelmät johtamisen eri tasoilla. Harjoitukset markkinoinnin suunnittelusta ja yrityspeli.                                                                                                                                                       |             |
| <b>Opetus</b>        | Luentoja 14 h, harjoituksia 21 h, 3. periodi.<br>Luentoja 14 h, harjoituksia 21 h, 4. periodi.                                                                                                                                                                                                                                                        |             |
| <b>Kirjallisuus</b>  | Arvosana muodostuu kirjallisen tentin ja harjoitustöiden perusteella.<br>Kotler, Philip: Marketing management. Analysis, planning, implementation and control.<br>Englewood Cliffs, N.J.: Prentice-Hall International Inc. 9th edition 1997 (luvut 2, 3, 12, 14, 23, 24).<br>Artikkelikokoelma.                                                       |             |
| <b>Esitiedot</b>     | 030202000 Markkinoinnin peruskurssi suoritettuna ennen tenttiä.                                                                                                                                                                                                                                                                                       |             |

|                      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |             |
|----------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------|
| <b>030205001</b>     | <b>LIIKETOIMINTASUHTEET JA -VERKOSTOT</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | <b>3 ov</b> |
| <b>3. vuosi</b>      | <i>Business Relationships and Networks</i>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |             |
| <b>Periodi 4</b>     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |             |
|                      | <b>Teknologiayrittäjyyden opiskelijat 1. opintovuosi</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |             |
| <b>Opettaja</b>      | Professori, TkT Risto Salminen<br>Vierailevat luennoitsijat                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |             |
| <b>Tavoitteet</b>    | Antaa perusvalmiudet ymmärtää markkinoita ja erityisesti teollista markkinointia liiketoimintasuhteiden johtamisen näkökulmasta. Kehittää asiantuntijuutta teollisen markkinoinnin yhdestä keskeisestä osa-alueesta eli erilaisten teollisuusprojektien markkinointiprosessien johtamisesta.                                                                                                                                                                                                                                                                |             |
| <b>Sisältö</b>       | Suhdeajattelu ja verkostonäkökulma markkinoinnin kentässä. Yritysmarkkinoinnin ominaispiirteet. Verkostoissa toimiminen. Asiakassuhteen vaiheet. Asiakassuhteiden johtaminen. Tarjouksentekoprosessi. Referenssien hyödyntäminen. Hinta ja asiakassuhteet. Internetin vaikutus markkinointiin. Strategian kehittäminen yritysmarkkinoilla. Teollisuusprojektien markkinoinnin ominaispiirteet ja käytännöt. Yritysjohtajien luennoimana case-esimerkkejä liiketoimintasuhteiden johtamisesta ja teollisuusprojektien markkinoinnista teollisuusyrityksissä. |             |
| <b>Opetus</b>        | Luentoja 28 h intensiiviopetuksena ja vierailuluentoina, 4. periodi. Vapaaehtoinen oppimispäiväkirja, josta saa lisäpisteitä. Kurssin lopuksi oppimissolu. Luentoaikataulu valmistuu 3.-periodin alkupuolella ja siitä tiedotetaan kurssin kotisivulla ja ilmoitustaululla.                                                                                                                                                                                                                                                                                 |             |
| <b>Kirjallisuus</b>  | Ford, David - Berthon, Pierre et. al.: The Business Marketing Course – Managing in Complex Networks. John Wiley & Sons, Ltd., IMP Group, 2002. Luennoitsijan osoittamat kappaleet.<br>Cova, Bernard - Ghauri, Pervez - Salle, Robert: Project Marketing – Beyond Competitive Bidding. John Wiley & Sons Ltd, 2002. Luennoitsijan osoittamat kappaleet.                                                                                                                                                                                                      |             |
| <b>Esitiedot</b>     | 030202000 Markkinoinnin peruskurssi suoritettuna ennen tenttiä.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |             |
| <b>030209000</b>     | <b>MARKKINOINTITUTKIMUKSEN JATKOKURSSI</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | <b>3 ov</b> |
| <b>3. vuosi</b>      | <i>Advanced Course in Marketing Research</i>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |             |
| <b>Periodi 3 - 4</b> |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |             |
| <b>Opettaja</b>      | Professori, TTL Seppo Pitkänen                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |             |
| <b>Tavoitteet</b>    | Selvittää monimuuttujaisen analyysin soveltaminen survey-tyyppisissä ja kokeellisissa liiketaloudellisissa tutkimuksissa.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |             |
| <b>Sisältö</b>       | Osittaiskorrelaatiotekniikkojen, regressio- ja moniyhtälömallien, diskriminaattianalyysin, klusterianalyysin ja monidimensionaalisen asteikoinnin sovellutuksia.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |             |
| <b>Opetus</b>        | Luentoja 14 h, harjoituksia 7 h, 3. periodi.<br>Luentoja 14 h, harjoituksia 7 h, 4. periodi.<br>Harjoitustyö 60 h, 3. ja 4. periodi.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |             |
| <b>Kirjallisuus</b>  | Kirjallinen tentti, hyväksytysti suoritettut harjoitukset ja harjoitustyö.<br>Churchill, Gilbert A.; Marketing research: methodological foundations. The Dryden Press, 1991. Luennoitsijan osoittamat osat.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |             |
| <b>Esitiedot</b>     | 030208000 Markkinointitutkimus, jolle kurssi on suoraa jatkoa, suoritettuna ennen tenttiä. Vaihtoehtoisesti kurssi 090530000 Tilastollisen analyysin perusteet.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |             |
| <b>030231000</b>     | <b>EUROOPAN INTEGRAATIO</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | <b>2 ov</b> |
| <b>3. vuosi</b>      | <i>The European Integration</i>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |             |
| <b>Periodi 4</b>     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |             |
| <b>Opettaja</b>      | Professori, TTL Seppo Pitkänen                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |             |
| <b>Tavoitteet</b>    | Antaa kuva Euroopan Unionista, sen nykytilasta, tavoitteista, instituutioista ja                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |             |

|                     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
|---------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Sisältö</b>      | toimintatavoista.<br>Integraatio poliittisena ja taloudellisena käsitteenä. Euroopan yhdentymisen historia. Integraation lasketut vaikutukset: ulkomaankauppa ja valuuttaunioni. Euroopan unionin tavoitteet 2000 -luvun alkupuolella. EU:n instituutiot ja hallintojärjestelmä. EU:n kehityshankkeet ja tuki jäsenmaille. EU:n politiikka järjestön ulkopuolisia maita ja liittoutumia kohtaan. |
| <b>Opetus</b>       | Luentoja 14 h, toukokuun intensiiviviikolla.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| <b>Kirjallisuus</b> | Kirjallinen tentti luennoista ja allamainitusta kirjallisuudesta.<br>Growth, Competitiveness, Employment - The Challenges and Ways forward into the 21st Century: White Paper. European Commission 1994.                                                                                                                                                                                         |
| <b>Esitiedot</b>    | Widgrén, Mika: Euroopan integraation talous ja politiikka. Taloustieto Oy. 2001.<br>Suositellaan 090310000 Kansantalous, makroteoria, tai vastaavat tiedot.                                                                                                                                                                                                                                      |

|                      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |             |
|----------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------|
| <b>030245001</b>     | <b>CONSUMER BEHAVIOR</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | <b>2 cr</b> |
| <b>3rd year</b>      | <i>Kulutus- ja ostokäyttäytyminen, Konsument- och köpbeteelse</i>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |             |
| <b>Period 3</b>      | Professor, TTL Seppo Pitkänen                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |             |
| <b>Lecturer</b>      | To familiarize student with the factors - and their meaning - affecting consumption and buying behavior at the individual as well as organizational level.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |             |
| <b>Aims</b>          | Role of consumption in different economies, and economical ideologies/schools. Consumption and buying decisions as economical, psychological and socio-cultural phenomena: different descriptive, causal and joint explanation opportunities at the individual and organizational level. How to explain your personal consumption and buying habits at different levels. International variations and comparisons. Description and explaining of organizational buying behavior. Diffusion of innovations. Applications to sales management, marketing communications, and selected marketing decision-making situations. |             |
| <b>Contents</b>      | 28 h lectures, 3rd period. A written examination (lectures+literature).                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |             |
| <b>Instruction</b>   | Solomon, Michael R. & Bamossy, Gary & Askegaard, Søren: Consumer Behaviour - A European Perspective. Prentice Hall Europe, 1999.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |             |
| <b>Literature</b>    | 030202000 Basic Course in Marketing. Recommended: 030208000 Marketing Research or Corresponding.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |             |
| <b>Prerequisites</b> |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |             |

|                     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |             |
|---------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------|
| <b>030250000</b>    | <b>INTERNATIONAL BUSINESS METHODS</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | <b>4 cr</b> |
| <b>4th year</b>     | <i>Kansainvälisen liiketoiminnan menetelmät</i>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |             |
| <b>Period 1 - 2</b> | Professor, Ph.D. Tauno Tiusanen                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |             |
| <b>Lecturer</b>     | This course has two basic aims; firstly to analyse the global business environment, and secondly to describe and explain growth and impact of international business within the world economy.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |             |
| <b>Aims</b>         | The course reviews the various trade theories and the usefulness of them in practice. It explores the main features of international trading and business relations since the Second World War. Various types of markets and methods to evaluate them will be discussed. Special attention will be paid to modes of international operations: export of goods, contractual arrangements (including licensing and franchising), and foreign direct investment (FDI). Theoretical approaches which explain international factor mobility are analysed and practical examples discussed. |             |
| <b>Contents</b>     | 42 hours of lectures and 14 hours of practical exercises, 1st period.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |             |
| <b>Instruction</b>  | 14 hours of practical exercises, 2nd period.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |             |
| <b>Literature</b>   | Oral and written case reports. A written report.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |             |
|                     | A written examination.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |             |
|                     | Taggart, James - McDermott, Michael C.: The Essence of International Business, London - New York 1993.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |             |
|                     | Luostarinen, Reijo - Welch, Lawrence: International Business Operations.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |             |

|                      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
|----------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Prerequisites</b> | Helsinki 1990.<br>030202000 Basic Course in Marketing, 090208000 Introduction to International Marketing.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| <b>030260000</b>     | <b>DOING BUSINESS IN TRANSITIONAL ECONOMIES 4 cr</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| <b>4th year</b>      | <i>Liiketoiminta siirtymätalouksissa</i>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| <b>Period 3 - 4</b>  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| <b>Lecturer</b>      | Professor, Ph.D. Tauno Tiusanen                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| <b>Aims</b>          | To familiarize the students with special features of the emerging markets in transitional economies of Eastern Europe.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| <b>Contents</b>      | The communist legacy in transitional economies (TEs). Country profiles of European TEs. Macro-economic framework of the transitional process. Post-communist region in the global economy. Risks and opportunities in the TE-markets: how to evaluate the emerging markets and how to choose the right modes of operations in TEs. Case-studies of completed foreign direct investments in post-communist countries.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| <b>Instruction</b>   | 42 hours of lectures and 14 hours of practical exercises, 3rd period.<br>14 hours of practical exercises, 4th period.<br>Oral and written case reports. A written report.<br>A written examination.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| <b>Literature</b>    | Tiusanen, Tauno - Vinni, Sirpa: Hungary in the 1990's. Business opportunities in a successful transitional economy. Lappeenranta University of Technology. Studies in Industrial Engineering and Management, n:o 7, 1999.<br>Tiusanen, Tauno - Kellens, Stephen: Poland in the 21st Century. Western companies in a successful transitional economy. Lappeenranta University of Technology. Studies in Industrial Engineering and Management, n:o 9, 2000.<br>Tiusanen, Tauno - Jumpponen, Jari: The Baltic States in the 21st Century, Western investors in Estonia, Latvia and Lithuania, Lappeenranta University of Technology. Studies in Industrial Engineering and Management, n:o 11, 2000.<br>Tiusanen, Tauno - Jumpponen, Jari: The Investment Climate in Russia - Part I - General Features, Lappeenranta University of Technology, Studies in Industrial Engineering and Management, n:o. 15/2001.<br>Tiusanen, Tauno - Vinni, Sirpa - Jumpponen, Jari: The Investment Climate in Russia - Part II - Case Studies, Lappeenranta University of Technology, Studies in Industrial Engineering and Management, n:o. 19/2002. |
| <b>Prerequisites</b> | 030202000 Basic Course in Marketing, 090208000 Introduction to International Marketing, 030250000 International Business Methods.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| <b>030270001</b>     | <b>THE TRANSFORMATION OF THE BUSINESS MANAGEMENT IN RUSSIA 3 cr</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| <b>4th year</b>      | <i>Liikejohtamisen muutos Venäjällä</i>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| <b>Lecturer</b>      | Professor, KTT Kari Liuhto                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| <b>Aims</b>          | To deepen student's knowledge about the impact of the economic system change on the enterprise management.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| <b>Contents</b>      | The course deals with processes, outcome and future challenges of organisational and managerial transformation in Russia.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| <b>Instruction</b>   | A written examination.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| <b>Literature</b>    | Lawrence, Paul - Vlachoutsicos, Charalambos: Behind the Factory Walls: Decision Making in Soviet and US Enterprises. Harvard Business School Press, Boston, 1990.<br>Liuhto, Kari: Ex-Soviet Enterprises and Their Managers Facing the Challenges of the 21st Century, Lappeenranta University of Technology, Lappeenranta, 2001.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| <b>Prerequisites</b> | 030277000 Venäjän kaupan perusteet (suositellaan suomalaisille opiskelijoille - not required from foreign exchange students).                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |

|                      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |             |
|----------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------|
| <b>030271000</b>     | <b>VENÄJÄN YHTEISKUNTA JA TALOUS</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                        | <b>2 ov</b> |
| <b>2. vuosi</b>      | <i>Russian Society and Economy</i>                                                                                                                                                                                                                                                                                          |             |
| <b>Opettaja</b>      | Professori, KTT Kari Liuhto                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |             |
| <b>Tavoitteet</b>    | Opintojakson aikana käydään läpi venäläisen yhteiskunnan ja talouden peruspilarit.                                                                                                                                                                                                                                          |             |
| <b>Sisältö</b>       | Venäjän yhteiskunnan perusrakenteisiin - poliittiseen ja hallinnolliseen järjestelmään sekä talouteen - tutustuminen.                                                                                                                                                                                                       |             |
| <b>Opetus</b>        | Kirjallinen tentti.                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |             |
| <b>Kirjallisuus</b>  | Sailas, Anne - Susiluoto, Ilmari - Valkonen, Martti: Venäjä - jättiläinen tuuliajolla, Edita, Helsinki, 1996.<br>Kuorsalo, Anne - Susiluoto, Ilmari - Valkonen, Martti: Venäjä ja rosvokapitalismin haaksirikko, Edita, Helsinki, 1999.<br>Rautava, Jouko - Sutela, Pekka: Venäläinen markkinatalous, WSOY, Helsinki, 2000. |             |
| <b>030275000</b>     | <b>THE ECONOMIES OF NORTH-WEST RUSSIA AND THE BALTIC STATES</b>                                                                                                                                                                                                                                                             | <b>3 cr</b> |
| <b>4th year</b>      | <i>Luoteis-Venäjän ja Baltian maiden taloudet</i>                                                                                                                                                                                                                                                                           |             |
| <b>Period 4</b>      | Professor, KTT Kari Liuhto                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |             |
| <b>Lecturer</b>      | To analyse the opportunities and threats of North-West Russia and the Baltic States from the foreign investors' point of view.                                                                                                                                                                                              |             |
| <b>Aims</b>          | The course deals with the recent economic and business development in these markets.                                                                                                                                                                                                                                        |             |
| <b>Contents</b>      | 38 hours lectures on 4th period. Students are required to produce a seminar work on the development of these economies and markets. Foreign experts will give visiting lectures in the course. At the end of the course, a study tour to either North-West Russia or the Baltic States is arranged, if possible.            |             |
| <b>Instruction</b>   | A written examination and accepted seminar work.                                                                                                                                                                                                                                                                            |             |
| <b>Literature</b>    | Literature will be announced later on.                                                                                                                                                                                                                                                                                      |             |
| <b>Prerequisites</b> | 030271000 Venäjän yhteiskunta ja talous (suositellaan suomalaisille opiskelijoille - not required from foreign exchange students).                                                                                                                                                                                          |             |
| <b>030277000</b>     | <b>VENÄJÄN KAUPAN PERUSTEET</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                             | <b>3 ov</b> |
| <b>2. vuosi</b>      | <i>The Basics of Doing Business in Russia</i>                                                                                                                                                                                                                                                                               |             |
| <b>Periodi 3</b>     | Professori, KTT Kari Liuhto                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |             |
| <b>Opettaja</b>      | Opintojakson tavoitteena on tutustuttaa opiskelija Venäjän kaupan perusteisiin.                                                                                                                                                                                                                                             |             |
| <b>Tavoitteet</b>    | Kurssilla tuodaan esiin suomalaisyritysten kokemuksia ja koettelemuksia uudistuvassa Venäjän kaupassa.                                                                                                                                                                                                                      |             |
| <b>Sisältö</b>       | Venäjän kauppaan liittyvä käytännön problematiikka.                                                                                                                                                                                                                                                                         |             |
| <b>Opetus</b>        | Luentoja 38 h, harjoitustyö ja seminaari, 3. periodi.                                                                                                                                                                                                                                                                       |             |
| <b>Kirjallisuus</b>  | Kirjallinen tentti ja hyväksytty harjoitustyö.<br>Kirjallisuus ilmoitetaan myöhemmin.                                                                                                                                                                                                                                       |             |
| <b>030279001</b>     | <b>EUROOPAN UNIONIN ITÄLAAJENEMINEN JA POHJOINEN ULOTTUVUUS</b>                                                                                                                                                                                                                                                             | <b>3 ov</b> |
| <b>3. vuosi</b>      | <i>The Eastern Enlargement of the European Union and the EU's Northern Dimension</i>                                                                                                                                                                                                                                        |             |
| <b>Periodi 4</b>     | Professori, KTT Kari Liuhto                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |             |
| <b>Opettaja</b>      | Opintojakson aikana opiskelijat tutustuvat Euroopan Unionin laajenemiseen ja varsinkin sen itäiseen sekä pohjoiseen ulottuvuuteen.                                                                                                                                                                                          |             |
| <b>Tavoitteet</b>    | Euroopan Unionin laajeneminen. Itä-Euroopan integrointi Euroopan Unioniin.                                                                                                                                                                                                                                                  |             |
| <b>Sisältö</b>       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |             |

|                     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
|---------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Opetus</b>       | Luentoja 38 h, harjoitustyö ja seminaarityö, 4. periodi.                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| <b>Kirjallisuus</b> | Kirjallinen tentti ja hyväksytty harjoitustyö.                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| <b>Esitiedot</b>    | Kirjallisuus ilmoitetaan myöhemmin.<br>Suositellaan 030231000 Euroopan integraatio.                                                                                                                                                                                                                                                    |
| <b>030327001</b>    | <b>LOGISTIIKAN PERUSKURSSI</b> <b>4 ov</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| <b>2. vuosi</b>     | <i>Logistics, Basic Course</i>                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| <b>Periodi 1</b>    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| <b>Opettaja</b>     | Lehtori, DI Janne Huiskonen                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| <b>Tavoitteet</b>   | Perehdyttää opiskelijat logistiikkaprosessin ja sen osa-alueiden ohjaamisen perusteisiin.                                                                                                                                                                                                                                              |
| <b>Sisältö</b>      | Logistiikan peruskäsitteet. Logistiikan asema ja tehtäväkenttä yrityksessä. Logistiikan taloudellisten vaikutusten arviointi. Varastojen ohjauksen ja analysoinnin perusmenetelmät. Tuotannonohjauksen perusteet. Hankintatoimi logistiikan osana. Kuljetus- ja jakelutoimintojen ohjaus. Logistiikkaketjujen ohjauksellisia ongelmia. |
| <b>Opetus</b>       | Luentoja 28 h, 1. periodi. Kirjallinen tentti.                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| <b>Kirjallisuus</b> | Karrus, Kaij E.: Logistiikka, Helsinki, WSOY, 3. painos, 2001.                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| <b>Esitiedot</b>    | 030116000 Teollisuustalouden perusteet tai 030103000 Tuotantotalouden perusteet.                                                                                                                                                                                                                                                       |
| <b>030348000</b>    | <b>TOIMITUSKETJUN HALLINTA</b> <b>3 ov</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| <b>3. vuosi</b>     | <i>Supply Chain Management</i>                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| <b>Periodi 2</b>    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| <b>Opettaja</b>     | Lehtori, DI Janne Huiskonen                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| <b>Tavoitteet</b>   | Perehdyttää opiskelija materiaalivirtojen ohjaukseen usean organisaation muodostamissa toimitusketjuissa.                                                                                                                                                                                                                              |
| <b>Sisältö</b>      | Toimitusketjun rakenne ja prosessit. Strategiset lähtökohdat toimitusketjun suunnittelussa ja ohjauksessa. Suunnittelun osa-alueet: toimipisteverkosto, jakelujärjestelmät, materiaalinohjaus toimitusketjussa, logistiikkatoimintojen ulkoistaminen. Toimitusketjun koordinointi.                                                     |
| <b>Opetus</b>       | Luentoja 21 h, 2. periodi. Kirjallinen tentti. Harjoitustyö.                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| <b>Kirjallisuus</b> | Artikkelikokoelma.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| <b>Esitiedot</b>    | 030327001 Logistiikan peruskurssi suoritettuna.                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| <b>030351000</b>    | <b>PÄÄTÖKSENTEKO TOIMITUSKETJUSSA</b> <b>4 ov</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| <b>4. vuosi</b>     | <i>Decision-Making in the Supply Chain</i>                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| <b>Periodi 1</b>    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| <b>Opettaja</b>     | Yliassistentti, DI Petri Niemi                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| <b>Tavoitteet</b>   | Syventää opiskelijan valmiuksia analysoida, ymmärtää, kehittää ja kykyä viedä kehitysehdotukset käytäntöön logistisesti monimutkaisessa toimitusketjussa.                                                                                                                                                                              |
| <b>Sisältö</b>      | Logistisen strategisen päätöksenteon tukeminen soveltamalla case-harjoituksissa esitetövaatimuksina olevien opintojaksoissa opetettuja kvantitatiivisia ja kvalitatiivisia menetelmiä. Logistisen analysointitoimeksiannon toteuttaminen. Analyysin tulosten raportointi. Analysoinnin tulosten esittäminen yrityksessä.               |
| <b>Opetus</b>       | Harjoitustöiden alustusta, ohjausta ja raportointia 28 h, 1. periodi.                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| <b>Esitiedot</b>    | Loppuarvosana muodostuu case-harjoitustöiden arvosanoista.<br>030352001 Tuotannon- ja materiaalinohjaus ja 030348000 Toimitusketjun hallinta suoritettuina.                                                                                                                                                                            |

|                      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |             |
|----------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------|
| <b>030353000</b>     | <b>TUOTANNON JA LOGISTIIKAN STRATEGINEN KEHITTÄMINEN</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | <b>4 ov</b> |
| <b>4. vuosi</b>      | <i>Operations Strategy</i>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |             |
| <b>Periodi 2</b>     | Professori, TkT Timo Pirttilä                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |             |
| <b>Opettaja</b>      | Selventää opiskelijalle miksi tuotannon ja logistiikan strateginen kehittäminen on tärkeää ja kuvata miten strateginen kehittämisohjelma voidaan laatia.                                                                                                                                                                                                                                                                               |             |
| <b>Tavoitteet</b>    | Strategian ja strategiaprosessin peruskäsitteet. Strategian jalkauttamistarve funktioihin ja liiketoimintaprosesseihin. Tuotannon ja logistiikan ydintehtävien määrittäminen. Strategisten tavoitteiden asettaminen. Mittariston rakentaminen. Kehittämistarpeiden identifiointi. Kehittämistyön organisointi. Toimenpiteiden suunnittelu ja vaihtoehtojen arvioiminen. Muutosten läpivienti organisaatiossa. Seurannan toteuttaminen. |             |
| <b>Sisältö</b>       | Pienryhmätyöskentelyä 21 h, 2. periodi. Kirjallisuuteen perustuva tentti. Ryhmäraporttien laadinta.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |             |
| <b>Opetus</b>        | Artikkelikokoelma.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |             |
| <b>Kirjallisuus</b>  | Suoritettuna: 030352001 Tuotannon- ja materiaalinohjaus, 030348000 Toimitusketjun hallinta, 030358000 Logistiikan johtaminen.                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |             |
| <b>Esitiedot</b>     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |             |
| <b>030358000</b>     | <b>LOGISTIIKAN JOHTAMINEN</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | <b>3 ov</b> |
| <b>3. vuosi</b>      | <i>Logistics Management</i>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |             |
| <b>Periodi 3</b>     | Professori, TkT Timo Pirttilä                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |             |
| <b>Opettaja</b>      | Yliassistentti, DI Petri Niemi                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |             |
| <b>Tavoitteet</b>    | Perehdyttää opiskelija logistiikkaan liittyviin johtamisen perusilmiöihin.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |             |
| <b>Sisältö</b>       | Funktionaalinen logistiikan johtaminen. Päätöksenteon vastuiden ja valtuuksien määrittely. Suorituskyvyn mittaamisen rooli johtamisessa. Mittariston rakentaminen ja tavoitteiden asettaminen. Prosessijohtaminen logistiikan kehittämiskeinona. Poikkifunktionaalisten kehitysryhmien organisointi.                                                                                                                                   |             |
| <b>Opetus</b>        | Pienryhmätyöskentelyä 21 h, 3. periodi.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |             |
| <b>Kirjallisuus</b>  | Kirjallisuuteen perustuva tentti ja ryhmäraporttien laadinta.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |             |
| <b>Esitiedot</b>     | Artikkelikokoelma.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |             |
|                      | Suoritettuna: 030327001 Logistiikan peruskurssi. Suositellaan: 030352001 Tuotannon- ja materiaalinohjaus 030348000 Toimitusketjun hallinta.                                                                                                                                                                                                                                                                                            |             |
| <b>030370001</b>     | <b>LAATUJOHTAMISEN PERUSKURSSI</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | <b>3 ov</b> |
| <b>3. vuosi</b>      | <i>Introduction to Quality Management</i>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |             |
| <b>Periodi 3</b>     | Erikoisopettaja, DI Kirsi Korhonen                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |             |
| <b>Opettaja</b>      | Opintojakso antaa perustiedot laatujohtamisesta (TQM) ja esittelee laatujohtamisen erilaisia soveltamistapoja.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |             |
| <b>Tavoitteet</b>    | Laadun peruskäsitteistö ja TQM-ajattelu. Laadunhallintajärjestelmät ja ISO 9000 -standardiperhe. Laatupalkintokriteeristöt ja itsearviointi. Prosessien kehittäminen. Benchmarking. Tilastollisten menetelmien hyödyntäminen.                                                                                                                                                                                                          |             |
| <b>Sisältö</b>       | Luentoja 21 h, intensiiviperiodi vko 43.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |             |
| <b>Opetus</b>        | Luentoihin ja artikkelikokoelmaan perustuva kirjallinen tentti.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |             |
| <b>Kirjallisuus</b>  | Artikkelikokoelma.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |             |
| <b>030372001</b>     | <b>LAATUJOHTAMISEN ERIKOISTYÖ</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | <b>3 ov</b> |
| <b>4. vuosi</b>      | <i>Quality Management Assignment</i>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |             |
| <b>Periodi 1 - 4</b> | Professori, TkT Timo Pirttilä                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |             |
| <b>Opettaja</b>      | Opintojakso syventää opiskelijoiden tietoja laatujohtamisen eri osa-alueista.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |             |
| <b>Tavoitteet</b>    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |             |

|                     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
|---------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Sisältö</b>      | Opintojaksossa tehdään erikoistyö jostakin seuraavista aihepiireistä: johdon rooli laatutoiminnassa; laatutoiminnan organisointi; laatujärjestelmän kehittäminen; laadunparannustoiminta; laatukustannukset ja laatutulosten seuranta; tilastolliset laadunohjauksen menetelmät; laatu logistiikassa. |
| <b>Opetus</b>       | Aloitustuento 2 h, seminaareja 10 h, erikoistyö 110 h, Periodit 1.-4.                                                                                                                                                                                                                                 |
| <b>Kirjallisuus</b> | Ilmoitetaan erikoistytöhön liittyen.                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| <b>Esitiedot</b>    | 030370001 Laatujohtamisen peruskurssi suoritettuna.                                                                                                                                                                                                                                                   |

|                     |                                                                                                                                                                                                                                |             |
|---------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------|
| <b>030572000</b>    | <b>YRITYSTURVALLISUUS</b>                                                                                                                                                                                                      | <b>3 ov</b> |
| <b>2. vuosi</b>     | <i>Industrial Safety</i>                                                                                                                                                                                                       |             |
| <b>Periodi 2</b>    | Lehtori, TkL Juhani Kuronen                                                                                                                                                                                                    |             |
| <b>Opettaja</b>     | Opintojakso antaa opiskelijalle kuvan yrityksen turvallisuus- ja suojelutoiminnan organisoinnista ja kehittämisestä.                                                                                                           |             |
| <b>Tavoitteet</b>   | Yrityksen vahinkoriskit ja niiden hallinta. Lainsäädännön ja viranomaisten asettamat turvallisuus- ja suojeluvavoitteet. Yritysturvallisuuden eri osa-alueet: työsuojelu, ympäristönsuojelu, väestönsuojelu ja erikoissuojelu. |             |
| <b>Sisältö</b>      | Luentoja 28 h, harjoituksia 14 h sekä viisi ryhmätyötä, joista laaditaan raportit, 2. periodi.                                                                                                                                 |             |
| <b>Opetus</b>       | Kirjallinen tentti luentojen, kurssikirjojen, harjoitusten, kotitehtävien sekä luentomonisteen sisällöstä.                                                                                                                     |             |
| <b>Kirjallisuus</b> | Rissa, Kari: Riskit hallintaan, Työturvallisuuskeskus. Gummerus Kirjapaino Oy, Jyväskylä, 1999.                                                                                                                                |             |
|                     | Luentomoniste.                                                                                                                                                                                                                 |             |

|                     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |             |
|---------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------|
| <b>030581000</b>    | <b>TURVALLISUUSJOHTAMINEN</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | <b>3 ov</b> |
| <b>4. vuosi</b>     | <i>Safety Management</i>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |             |
| <b>Periodi 4</b>    | Lehtori, TkL Juhani Kuronen                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |             |
| <b>Opettaja</b>     | Opintojakso antaa opiskelijalle tietoa yritysjohton keinoista kohottaa tuottavuutta parantamalla yritysturvallisuutta, työolosuhteita ja työilmapiiriä, motivoimalla työntekijöitä sekä hyödyntämällä laatujärjestelmän ja työsuojelun yhtymäkohtia.                                                                                                                                                                                    |             |
| <b>Tavoitteet</b>   | Tapaturmateoriat, vahingon syntymisen ketju, turvallisuusjohtamisen periaatteet. Työsuojelutoiminnan organisointi ja johtaminen, tavoitteiden asettaminen ja toiminnan mittaaminen. Työsuojelun toimintaohjelma, TYKY-toiminta.                                                                                                                                                                                                         |             |
| <b>Sisältö</b>      | Luentoja 4 h, seminaarityö 4. periodi.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |             |
| <b>Opetus</b>       | Hyväksytty seminaarityö ja kirjallinen tentti luentojen, kurssikirjojen ja luentomonisteen sisällöstä.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |             |
| <b>Kirjallisuus</b> | Goetsch, David: Implementing Total Safety management, Prentice Hall Ins. 1998.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |             |
|                     | Petersen, Dan: Techniques of Safety Management. A System Approach. 3. painos, Aloray Inc. 1989.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |             |
|                     | Aro, Timo - Matikainen, Esko: Työkyky hallintaan - suunnitelmat käytännön toiminnaksi. Työterveyslaitos, Keskinäinen eläkevakuutusyhtiö Ilmarinen, Miktor, 1998.                                                                                                                                                                                                                                                                        |             |
|                     | Luentomoniste                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |             |
| <b>Esitiedot</b>    | Suositellaan: 030572000 Yritysturvallisuus.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |             |
| <b>Tavoitteet</b>   | Helpottaa opiskelijan diplomityön tekoa ja tutustuttaa valitsemansa opintosuunnan alan käytännön sovellutuksiin.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |             |
| <b>Sisältö</b>      | Seminaarissa perehdytään ohjatun ryhmätyöskentelyn avulla diplomityön tekemisen tekniikkaan tehtävän muotoiluun, lähestymistavan, ratkaisumenetelmien valinnan ja soveltamisen sekä selostuksen laatimisen osalta. Seminaarissa opiskelijaa ohjataan diplomityön pulmatilanteissa ja laajennetaan valitsemansa suuntautumisvaihtoehdon alan sovellutusalueiden tuntemusta tutustumalla muiden osanottajien diplomiteihin. Seminaareihin |             |

|                     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
|---------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Opetus</b>       | hakeudutaan vuotta aikaisemmin kuin aloittaa diplomityön eli tyypillisesti 4. vuonna. Seminaarissa pidetään omaan diplomityöhön liittyviä esittelyjä. Luentoja ja töiden esittelyjä. Aktiivinen osallistuminen ja oman työn esittely. Tarkemmat tiedot laitoksittain osaston kotisivuilla <a href="http://www.lut.fi/tuta/">www.lut.fi/tuta/</a> |
| <b>Kirjallisuus</b> | Tutkimustyöhön liittyvää kirjallisuutta esitellään.                                                                                                                                                                                                                                                                                              |

|                     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |             |
|---------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------|
| <b>030601000</b>    | <b>OMAN YRITYKSEN PERUSTAMINEN</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | <b>4 ov</b> |
| <b>3. vuosi</b>     | <i>Start up Your Own Business</i>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |             |
| <b>Periodi 2</b>    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |             |
|                     | <b>Teknologiayrittäjyyden opiskelijat 2. opintovuosi</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |             |
| <b>Opettaja</b>     | Professori, KTT Ahti Lehtomaa                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |             |
| <b>Tavoitteet</b>   | Opintojakson tavoitteena on tarjota opiskelijalle perusvalmiudet oman yrityksen perustamiseen. Tarkastelun kohteena ovat useimmiten teknologiseen erityisosaamiseen perustuvat teolliset ja palvelualan yritykset.                                                                                                                                                                                                                                                                                  |             |
| <b>Sisältö</b>      | Oma yritys uravaihtoehtona. Pk-yrityksen johtaminen. Yritystoiminnan käynnistämisvaiheet: liikeideasta yritysideoiksi; markkinointi-, tuotanto-, henkilöstö-, rahoitus- ja vakuutuslainsäädännön ja niihin liittyvä sopimustekniikka. Verotuskysymykset, yritysmuotojen vertailu, perustamistoimet ja -asiakirjat.                                                                                                                                                                                  |             |
| <b>Opetus</b>       | Luentoja ja seminaareja 32 h, 2. periodi.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |             |
| <b>Kirjallisuus</b> | Kirjallinen tentti, harjoitustyö.<br>Heiskanen, K., Lunden, A., Vanhanen, R.: Elämäni Yritys -ohjeita yrityksen perustajalle. Tietosykli Oy. 2000 tai uudempi.<br>Lambing, Peggy A. & Kuehl, Charles, R.: Entrepreneurship. Prentice hall 2003. (soveltuvin osin).<br>Wickham, Philip A.: Strategic Entrepreneurship. Second Ed. Financial times. Prentice Hall. 2001.<br>Autio, E. - Kähkönen, P.: Teknologiayrittäjän opas, TEK 1994.<br>Luentomateriaali ja luennoilla ilmoitettavat artikkelit. |             |
| <b>Esitiedot</b>    | 030103000 Tuotantotalouden perusteet tai 030116000 Teollisuustalouden perusteet suoritettuna.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |             |

|                     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |             |
|---------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------|
| <b>030605000</b>    | <b>YRITTÄJYYS, TEKNIikka JA TALOUSELÄMÄ</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | <b>2 ov</b> |
| <b>1. vuosi</b>     | <i>Entrepreneurship, technology and economics</i>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |             |
| <b>Periodi 3</b>    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |             |
|                     | <b>Ensisijaisesti teknologiayrittäjyysaineen opiskelijoille</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |             |
| <b>Opettaja</b>     | Professori, KTT Ahti Lehtomaa                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |             |
| <b>Tavoitteet</b>   | Opintojakson tavoitteena on antaa opiskelijalle perustiedot yrittäjyyteen liittyvistä käsitteistä, tarkastella yrittäjäksi ryhtymistä historiallisen kehityksen valossa, tuoda esiin keskeisten tekniikan alojen tarjoamat mahdollisuudet 2000-luvun yrittäjälle ja tarjota opiskelijalle kokonaisvaltainen näkemys yrittämisen merkityksestä Suomen talouselämässä. |             |
| <b>Sisältö</b>      | Oppijakso perehdyttää opiskelijat pienyritysten asemaan ja merkitykseen talouselämässä sekä tekniikan tarjoamiin mahdollisuuksiin yrittäjyyttä uudistavana voimavarana.                                                                                                                                                                                              |             |
| <b>Opetus</b>       | Luentoja 24 h, harjoituskirjoitus, 3. periodi.<br>Kirjallinen tentti.                                                                                                                                                                                                                                                                                                |             |
| <b>Kirjallisuus</b> | Lambing, Peggy A. & Kuehl, Charles, R.: Entrepreneurship. Prentice Hall 2003. (soveltuvin osin). Luentomateriaali.                                                                                                                                                                                                                                                   |             |

|                      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |             |
|----------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------|
| <b>030805000</b>     | <b>TEOLLISUUSYRITYKSEN ARVOVERKOT</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | <b>2 ov</b> |
| <b>3. vuosi</b>      | <i>Value Networks in Industrial Enterprises</i>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |             |
| <b>Periodi 4</b>     | Tutkijaopettaja, TkT Hannu Kärkkäinen                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |             |
| <b>Opettaja</b>      | Kurssin tavoitteena on tarjota tietojohdamisen opiskelijoille perustietoa teollisuusyritysten verkottumisesta ja syventää tätä erityisesti innovaatio- ja tietojohdamisen suuntaan.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |             |
| <b>Tavoitteet</b>    | Arvoverkot erityisesti tuotekehityksessä. Yritysverkostot ja 'arvo'. Tuotekehitys- ja innovaatioverkot. Verkostumisen edellytykset. Yritysketjujen ja -verkostojen analysointi. Riskien hallinta verkostoissa.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |             |
| <b>Sisältö</b>       | Luentoja ja seminaareja 16 h, intensiivisenä 4. periodilla.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |             |
| <b>Opetus</b>        | Kirjallinen tentti ja hyväksytty seminaarityö.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |             |
| <b>Kirjallisuus</b>  | Ilmoitetaan myöhemmin.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |             |
| <b>Esitiedot</b>     | 030127000 Ideasta tuotteeksi: Innovaatiojohtamisen perusteet. Suositellaan: 030116000 Teollisuustalouden perusteet tai 030103000 Tuotantotalouden perusteet.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |             |
| <b>030820000</b>     | <b>SÄHKÖINEN LIIKETOIMINTA</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | <b>4 ov</b> |
| <b>4. vuosi</b>      | <i>e-Business Management</i>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |             |
| <b>Periodi 1 - 2</b> | Professori, DI Jorma Papinniemi                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |             |
| <b>Opettaja</b>      | Tuntiopettaja N. N.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |             |
| <b>Tavoitteet</b>    | Kannustaa opiskelijoita liiketoiminnan innovatiiviseen kehittämiseen tietoteknologian ja -verkostojen mahdollisuuksia hyväksikäyttäen sekä tarjota välineistöä uusien liiketoimintamallien suunnitteluun ja arviointiin.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |             |
| <b>Sisältö</b>       | Sähköisen liiketoiminnan käsitteitä ja kehitystrendejä. Strategia, Internet ja prosessi-innovaatiot. Virtuaaliyritykset ja yritysverkoston muodostuminen. Liiketoiminnan digitalisointimallit. Yrityssovellukset: ERP, CRM, SCM, XRP, BI/KM ja sovellusarkkitehtuuri EAI. Tietovarastointi ja sisällönhallinta. Yritysportaalit ja tiedon jakaminen. Sähköisen liiketoimintamallin konseptin suunnittelu. e-Business integraatioprojektina (ebXML). e-Business-riskien hallinta, oikeudelliset kysymykset ym. ICT-klusterin kehitys ja vaikutukset sähköiseen liiketoimintaan. |             |
| <b>Opetus</b>        | Luentoja ja case-harjoituksia 28 h, 1. periodi. Harjoitustyö 40 h ja seminaareja 21 h, 2. periodi. Harjoitustyö ja kirjallinen tentti.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |             |
| <b>Kirjallisuus</b>  | Kalakota, Ravi & Robinson, Marcia: e-Business 2.0: Roadmap for Success Addison-Wesley Information Technology Series, 2001. Digitaalinen verkostotalous: Tietotekniikan mahdollisuudet liiketoiminnan kehittämisessä, Tekes-julkaisu: 110/2001. Riihimäki - Ruohonen: Sähköisestä kaupasta osaamisliiketoimintaan metalli- ja elektroniikkateollisuuden sähköisen liiketoiminnan strateginen suunta. MET 2002. Turban - McLean - Wetherbe: Information Technology for Management, John Wiley & Sons Inc. 2001 (soveltuvien osien).                                              |             |
| <b>Esitiedot</b>     | Digitaalinen verkostotalous: Tietotekniikan mahdollisuudet liiketoiminnan kehittämisessä, Tekes-julkaisu: 110/2001. Artikkelikokoelma ja luentomateriaali. 030202000 Markkinoinnin peruskurssi ja 030805000 Teollisuusyrityksen arvoverkot suoritettuna. Suositellaan: 030327001 Logistiikan peruskurssi ja 030205001 Liiketoimintasuhdet ja -verkot.                                                                                                                                                                                                                          |             |

## Kauppätieteiden maisterin tutkintoon kuuluvat tietotekniikan osaston tuottamat opintojaksot

| Opintojakso |                                               | ov:t |
|-------------|-----------------------------------------------|------|
| 010236000   | Lineaarinen optimointi                        | 3    |
| 010533000   | Tietorakenteet ja C-kieli                     | 3    |
| 010602000   | Tietoliikennetekniikan perusteet 1            | 2    |
| 010627000   | Tietoturvan perusteet                         | 2    |
| 010630000   | Telematiikka                                  | 2    |
| 010651000   | Siirtyvä tietoliikenne                        | 2    |
| 010673000   | Tietokoneverkot ja datasiirto                 | 2    |
| 010695000   | Tietoliikenne ja liiketoimintaseminaarikurssi | 2    |
| 010740001   | Tietokannat                                   | 3    |
| 010745002   | Käyttöliittymät                               | 4    |
| 010758002   | Ohjelmistotuotanto                            | 3    |
| 010775001   | Object-Oriented Programming                   | 3    |
| 010776000   | Ohjelmistotuotannon kontekstien hallinta      | 3    |
| 010800000   | Tietoyhteiskunta: kehittyminen ja nykytila    | 2    |
| 010815000   | Monimedial jakelukanavat                      | 2    |
| 010825000   | Multimediajärjestelmät                        | 2    |
| 010901000   | Kuntoliikunta                                 | 0,5  |

|                                 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |             |
|---------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------|
| <b>010236000</b>                | <b>LINEAARINEN OPTIMOINTI</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | <b>3 ov</b> |
| <b>3. vuosi</b>                 | <i>Linear Optimization</i>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |             |
| <b>Periodi 3 - 4</b>            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |             |
| <b>Opettaja / Vastuuhenkilö</b> | Lehtori, FL Sirkku Parviainen                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |             |
| <b>Tavoitteet</b>               | Opintojakson tavoitteena on perehdyttää opiskelija lineaaristen optimointimallien muodostamiseen ja erilaisten matemaattisten menetelmien käyttöön niiden ratkaisemisessa.                                                                                                                                                                                                             |             |
| <b>Sisältö</b>                  | Johdanto operaatiotutkimukseen. Esimerkkejä LP-mallin muodostamisesta. LP-tehtävän ratkaiseminen simplex- menetelmällä ja ratkaisun analysointi. Johdatus kokonaislukurotimointiin. Kuljetusongelmat ja niiden ratkaiseminen. Erilaisia verkkomalleja ja niiden ratkaisumenetelmiä. Johdatus monitavoitteiseen optimointiin. Lineaarisen optimoinnin tietokoneohjelmistojen esittelyä. |             |
| <b>Opetus</b>                   | Luentoja 21 h, laskuharjoituksia 14 h, 3. periodi.<br>Luentoja 21 h, laskuharjoituksia 14 h, 4. periodi.<br>Harjoitustyö. Välikokeet tai tentti.                                                                                                                                                                                                                                       |             |
| <b>Kirjallisuus</b>             | Hillier-Lieberman: Introduction to Operations research. Taha: Operations Research, An Introduction. Eppen-Gould: Introductory Management Science.                                                                                                                                                                                                                                      |             |
| <b>Esitiedot</b>                | Suositellaan: 010113021 Matematiikka B tai oman alan matematiikka B.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |             |

|                                 |                                                                                                                                                                                                                                                                    |             |
|---------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------|
| <b>010533000</b>                | <b>TIETORAKENTEET JA C-KIELI</b>                                                                                                                                                                                                                                   | <b>3 ov</b> |
| <b>1. vuosi</b>                 | <i>Data Structures and C</i>                                                                                                                                                                                                                                       |             |
| <b>Periodi 3 - 4</b>            |                                                                                                                                                                                                                                                                    |             |
| <b>Opettaja / Vastuuhenkilö</b> | Professori, TkT Pekka Toivanen                                                                                                                                                                                                                                     |             |
| <b>Tavoitteet</b>               | Valmius yleisimpien tietorakenteiden ja niiden käsittelyalgoritmien soveltamiseen ohjelmointitehtävissä C-kielillä.                                                                                                                                                |             |
| <b>Sisältö</b>                  | Johdatus C-ohjelmointiin. Abstraktit tietorakenteet lista, pino, jono, puu ja graafi sovelluksineen. Toteutukset taulukkoina ja osoittimilla. Haku- ja lajittelualgoritmeja. Hajakoodaus. Algoritmien aikakompleksisuusanalyysi. Rekursiiviset peruutusalgoritmit. |             |

|                     |                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
|---------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Opetus</b>       | Luentoja 21 h, harjoituksia 14 h, harjoitustyö, 3. periodi.                                                                                                                                                                                                                          |
| <b>Kirjallisuus</b> | Luentoja 21 h, harjoituksia 14 h, harjoitustyö, 4. periodi. Välikokeet tai tentti.<br>Aho, Hopcroft, Ullman: Data Structures and Algorithms. Sedgewick: Algorithms in C.<br>Korpela-Larmela: C-ohjelmointikieli, OtaData 1987.<br>N. Wirth: Algorithms + Data Structures = Programs. |
| <b>Esitiedot</b>    | Harjoitustyöt hyväksytty: 010511000 Ohjelmoinnin perusteet tai ohjelmointiprojektit hyväksytty: 010511010 Ohjelmoinnin perusteet A.                                                                                                                                                  |

|                                 |                                                                                                                       |             |
|---------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------|
| <b>010602000</b>                | <b>TIETOLIIKENNETEKNIIKAN PERUSTEET 1</b>                                                                             | <b>2 ov</b> |
| <b>2. vuosi</b>                 | <i>Introduction to Telecommunications 1</i>                                                                           |             |
| <b>Periodi 1</b>                | Assistentti, DI Petri Hiirsalmi                                                                                       |             |
| <b>Opettaja / Vastuuhenkilö</b> | Opintojakso perehdyttää opiskelijan tietoliikenteen periaatteisiin ja tietoliikennejärjestelmiin.                     |             |
| <b>Tavoitteet</b>               | Tiedonsiirron peruskäsitteet, yleiskatsaus tietoliikenteeseen, yleiskatsaus siirtoteihin.                             |             |
| <b>Sisältö</b>                  | Luentoja 28 h, 1. periodi. Tentti.                                                                                    |             |
| <b>Opetus</b>                   | Opetusmoniste. William Stallings: Data and Computer Communications, Sixth Edition, Prentice-Hall International, 2000. |             |
| <b>Kirjallisuus</b>             |                                                                                                                       |             |

|                                 |                                                                                                                                                                  |             |
|---------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------|
| <b>010627000</b>                | <b>TIETOTURVAN PERUSTEET</b>                                                                                                                                     | <b>2 ov</b> |
| <b>3. vuosi</b>                 | <i>Basics of Secured Communications</i>                                                                                                                          |             |
| <b>Periodi 1 - 2</b>            | Assistentti, DI Pekka Jäppinen                                                                                                                                   |             |
| <b>Opettaja / Vastuuhenkilö</b> | Tutustuttaa opiskelija tietoturva-ajatteluun sekä esitellä menetelmiä halutun tietoturvan saavuttamiseksi                                                        |             |
| <b>Tavoitteet</b>               | Tietoturvan peruskäsitteet. Perusmenetelmät tietoyhteyksien suojaamiseen. Palomuurien perusteet. Virukset ja niiltä suojautumismenetelmät. Tietoturvapoliittika. |             |
| <b>Sisältö</b>                  | Luentoja 14 h, 1. periodi.                                                                                                                                       |             |
| <b>Opetus</b>                   | Luentoja 14 h, 2. periodi. Tentti.                                                                                                                               |             |
| <b>Kirjallisuus</b>             | Esa Kerttula : Tietoverkkojen tietoturva, 2. painos, Edita 2000. Charles Pfleeger : Security in Computing. Bruce Schneier: Secrets and Lies.                     |             |
| <b>Esitiedot</b>                | Suositellaan: 010602000 Tietoliikennetekniikan perusteet 1.                                                                                                      |             |

|                                 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |             |
|---------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------|
| <b>010630000</b>                | <b>TELEMATIikka</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | <b>2 ov</b> |
| <b>3. vuosi</b>                 | <i>Telematics</i>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |             |
| <b>Periodi 4</b>                | Luennoidaan joka toinen vuosi, seuraavan kerran lukuvuonna 2004 - 2005.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |             |
| <b>Opettaja / Vastuuhenkilö</b> | Professori, TkT Esa Kerttula                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |             |
| <b>Tavoitteet</b>               | Antaa opiskelijalle perustietämyksen telemaattisista palveluista, Internetistä ja multimediasta sekä elektronisesta kaupankäynnistä (electronic commerce) ja markkinoista sekä telematiikan standardeista ja sovelluksista, ja kyky soveltaa tietoja telemaattisten tietojärjestelmien kehittämiseen ja toteuttamiseen.                                                                                    |             |
| <b>Sisältö</b>                  | Mitä on telematiikka, telemaattiset palvelut? Telematiikan perusteknologiat lyhyesti (client-teknologiat, multimedia ja Internet, älykortit, access-verkot, IP-verkot, SP-platformat, PKI, langaton ja mobiili infrastruktuuri). Mediakonversio. Telematiikan arvoketjut ja elektroninen kaupankäynti, verkko- ja korttiraha. Tietoyhteiskunnan kehitysskenaarioita. Tärkeimmät telematiikan standardit ja |             |

|                                 |                                                                                                                                                                                                                                                    |
|---------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Opetus</b>                   | tuotteet.<br>Luentoja 35 h (osa voi olla harjoitustöitä), demonstraatioita, 4. periodi. Tentti ja harjoitukset.                                                                                                                                    |
| <b>Kirjallisuus</b>             | Esa Kerttula: Multimedialla Tiedon valtatielle, Edita, Helsinki 1996.<br>Muuta luennoilla jaettavaa materiaalia.                                                                                                                                   |
| <b>Esitiedot</b>                | Suosittelaa: 010602000 Tietoliikennetekniikan perusteet 1 ja 010604000 Tietoliikennetekniikan harjoitustyöt.                                                                                                                                       |
| <b>010651000</b>                | <b>SIIRTYVÄ TIETOLIIKENNE</b> <b>2 ov</b>                                                                                                                                                                                                          |
| <b>3. vuosi</b>                 | <i>Mobile Communications</i>                                                                                                                                                                                                                       |
| <b>Periodi 3 - 4</b>            |                                                                                                                                                                                                                                                    |
| <b>Opettaja / Vastuuhenkilö</b> | Professori, TkT Jari Porras                                                                                                                                                                                                                        |
| <b>Tavoitteet</b>               | Antaa yleiskuvan liikkuvasta tietoliikenteestä, eri järjestelmistä sekä radiotien aiheuttamista ongelmista.                                                                                                                                        |
| <b>Sisältö</b>                  | Radiotien ominaisuudet, signaalit, mobiilit data- ja televerkot.                                                                                                                                                                                   |
| <b>Opetus</b>                   | Luentoja 14 h ja harjoitustöitä, 3. periodi. Luentoja 14 h ja harjoitustöitä, 4. periodi. Tentti.                                                                                                                                                  |
| <b>Esitiedot</b>                | Suosittelaa: 010602000 Tietoliikennetekniikan perusteet 1 ja 010673000 Tietokoneverkot ja datasiirto.                                                                                                                                              |
| <b>010673000</b>                | <b>TIETOKONEVERKOT JA DATASIIRTO</b> <b>2 ov</b>                                                                                                                                                                                                   |
| <b>2. vuosi</b>                 | <i>Computer Networks and Data Communications</i>                                                                                                                                                                                                   |
| <b>Periodi 4</b>                |                                                                                                                                                                                                                                                    |
| <b>Opettaja / Vastuuhenkilö</b> | Assistentti, DI Petri Hiirsalmi                                                                                                                                                                                                                    |
| <b>Tavoitteet</b>               | Opintojaksossa perehdytään eri tietokoneverkkoihin ja datansiirtoon.                                                                                                                                                                               |
| <b>Sisältö</b>                  | Tutustutaan erilaisiin tiedonsiirtoverkkoihin ja tiedonsiirrossa tarvittaviin protokollisiin.                                                                                                                                                      |
| <b>Opetus</b>                   | Luentoja 28 h, 4. periodi. Tentti.                                                                                                                                                                                                                 |
| <b>Kirjallisuus</b>             | William Stallings: Data and Computer Communications, Sixth Edition, Prentice-Hall International, 2000.                                                                                                                                             |
| <b>Esitiedot</b>                | Suosittelaa: 010602000 Tietoliikennetekniikan perusteet 1.                                                                                                                                                                                         |
| <b>010695000</b>                | <b>TIETOLIIKENNE JA LIIKETOIMINTA - SEMINAARIKURSSI</b> <b>2 ov</b>                                                                                                                                                                                |
| <b>3. vuosi</b>                 | <i>Telecommunications and Business</i>                                                                                                                                                                                                             |
| <b>Periodi 3 - 4</b>            |                                                                                                                                                                                                                                                    |
| <b>Opettaja / Vastuuhenkilö</b> | Professori, TkT Jari Porras                                                                                                                                                                                                                        |
| <b>Tavoitteet</b>               | Antaa opiskelijalle yleiskuva tietoliikenteen merkityksestä liiketoiminnalliselta kannalta, toteutetuista ja tulevaisuuden palveluista sekä palvelujen teknisestä perustasta. Totuttaa alan tietolähteiden käyttöön ja omaehtoiseen työskentelyyn. |
| <b>Sisältö</b>                  | Vaihtelee vuosittain.                                                                                                                                                                                                                              |
| <b>Opetus</b>                   | Luentoja 14 h, 3. periodi.<br>Luentoja 14 h ja harjoitustyö, 4. periodi.<br>Osallistuminen luennoille ja hyväksytty harjoitustyö.                                                                                                                  |

|                                 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |             |
|---------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------|
| <b>010740001</b>                | <b>TIETOKANNAT</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                        | <b>3 ov</b> |
| <b>2. vuosi</b>                 | <i>Databases</i>                                                                                                                                                                                                                                                                                          |             |
| <b>Periodi 3 - 4</b>            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |             |
| <b>Opettaja / Vastuuhenkilö</b> | Lehtori, DI Erja Mustonen-Ollila                                                                                                                                                                                                                                                                          |             |
| <b>Tavoitteet</b>               | Opintojakson tavoitteena on antaa opiskelijalle perustiedot nykyisistä tietokantajärjestelmistä, perustyypeistä ja tietokannan suunnittelusta, keskittyen relaattiorakenteeseen perustuviin järjestelmiin.                                                                                                |             |
| <b>Sisältö</b>                  | Tiedonhallinnan perusteet ja tietokantajärjestelmän arkkitehtuuri. Tiedostorakenteita. Relaatiomalli, verkkomalli, hierarkkinen malli ja käänteinen lista. Relaatiojärjestelmät ja SQL. Tietokannan eheys ja suojaus. Hajautetut tietokannat. Oliopohjaiset tietokannat.                                  |             |
| <b>Opetus</b>                   | Luentoja 21 h, harjoituksia 14 h, 3. periodi.                                                                                                                                                                                                                                                             |             |
| <b>Kirjallisuus</b>             | Luentoja 21 h, harjoituksia 14 h ja harjoitustyö, 4. periodi. Tentti.                                                                                                                                                                                                                                     |             |
| <b>Esitiedot</b>                | Fred McFadden, Jeffrey Hoffer, Mary Prescott: Modern Database Management, Addison-Wesley, 5th Edition, 1999. C.J. Date: An Introduction to Database Systems, Addison-Wesley, 6th Edition, 1995. Thomas Connolly, Carolyn Begg, Anne Strachan: Database Systems, Addison-Wesley, 2nd Edition, 1998.        |             |
|                                 | Suoritettuna ennen tenttimistä: 010507000 Tietotekniikan perusteet tai 030117000 Henkilökohtainen tietojenkäsittely ja 030118000 Johdatus tietojenkäsittelyyn. Suositellaan: 010533000 Tietorakenteet ja C-kieli.                                                                                         |             |
| <b>010745002</b>                | <b>KÄYTTÖLIITYMÄT</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                     | <b>4 ov</b> |
| <b>3. vuosi</b>                 | <i>User Interfaces</i>                                                                                                                                                                                                                                                                                    |             |
| <b>Periodi 3 - 4</b>            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |             |
| <b>Opettaja / Vastuuhenkilö</b> | Lehtori Timo Mantere                                                                                                                                                                                                                                                                                      |             |
| <b>Tavoitteet</b>               | Käyttöliittymien perusteiden, suunnittelun, arviointimenetelmien ja niihin liittyvän kognitiivisen psykologian ymmärrys.                                                                                                                                                                                  |             |
| <b>Sisältö</b>                  | Graafisten ja puheentunnistin käyttöliittymien perusteita, ja konkreettisia käyttöliittymäratkaisuja esimerkkeinä. Käyttöliittymäratkaisujen suunnitteluperiaatteet ja arviointimenetelmät. Kognitiivisen psykologian alkeet                                                                              |             |
| <b>Opetus</b>                   | Luentoja 14 h, harjoituksia 10 h, 3. periodi. Luentoja 21 h, harjoituksia 14 h, 4. periodi. Harjoitustyö 4. periodi. Tentti                                                                                                                                                                               |             |
| <b>Kirjallisuus</b>             | Alan Cooper: About Face - the essentials of user interface design, IDG Books Worldwide 1995. Alan Cooper: Nörttien Valtakunta, SATku 1999 (The Inmates are running the asylum, Sams Publishing, 1999). Ben Shneiderman: Designing the User Interface. Strategies for effective Human-Computer Interaction |             |
| <b>Esitiedot</b>                | Pakolliset: 010507000 Tietotekniikan perusteet tai 030117000 Henkilökohtainen tietojenkäsittely ja 030118000 Johdatus tietojenkäsittelyyn. Suositellaan myös 010577001 Internet Programming.                                                                                                              |             |
| <b>Esitiedot</b>                | Suositellaan: 010507000 Tietotekniikan perusteet tai 030117000 Henkilökohtainen tietojenkäsittely ja 030118000 Johdatus tietojenkäsittelyyn.                                                                                                                                                              |             |
| <b>010758002</b>                | <b>OHJELMISTOTUOTANTO</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                 | <b>3 ov</b> |
| <b>2. vuosi</b>                 | <i>Software Engineering</i>                                                                                                                                                                                                                                                                               |             |
| <b>Periodi 3 - 4</b>            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |             |
| <b>Opettaja / Vastuuhenkilö</b> | Tutkijaopettaja, DI Hanna-Kaisa Lammi                                                                                                                                                                                                                                                                     |             |
| <b>Tavoitteet</b>               | Tutustuttaa ohjelmistotuotannon perusteisiin, keskeisiin menetelmiin ja ohjelmistotuotantoprosessin eri vaiheisiin.                                                                                                                                                                                       |             |
| <b>Sisältö</b>                  | Ohjelmistotuotantoprosessi, sen eri vaiheet ja niiden sisältö. Ohjelmistotuotannossa käytettävät yleisimmät menetelmät ja tekniikat.                                                                                                                                                                      |             |
| <b>Opetus</b>                   | Luentoja 21 h, harjoituksia 14 h, 3. periodi.                                                                                                                                                                                                                                                             |             |
|                                 | Luentoja 21 h, harjoituksia 14 h ja harjoitustyö, 4. periodi. Tentti.                                                                                                                                                                                                                                     |             |

|                     |                                                                                                                                                                                                                                                           |
|---------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Kirjallisuus</b> | Ilkka Haikala - Jukka Märijärvi: Ohjelmistotuotanto, 7. painos, Satku-Kauppakaari Oy, ISBN 951-762-769-6, 2000. Roger S. Pressman: Software Engineering - A Practitioner's Approach, 5th Edition, McGraw-Hill.<br>Luennoilla ilmoitettava muu materiaali. |
| <b>Esitiedot</b>    | Suoritettuna: 010511000 Ohjelmoinnin perusteet tai 010511010 Ohjelmoinnin perusteet A.                                                                                                                                                                    |

|                      |                                                                                                                                                               |             |
|----------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------|
| <b>010775001</b>     | <b>OBJECT-ORIENTED PROGRAMMING</b>                                                                                                                            | <b>3 cr</b> |
| <b>3rd year</b>      | <i>Oliokeskeinen ohjelmointi</i>                                                                                                                              |             |
| <b>Period 1 - 2</b>  |                                                                                                                                                               |             |
| <b>Lecturer</b>      | Senior assistant, Ph.D. Vladimir Botchko                                                                                                                      |             |
| <b>Aims</b>          | To introduce object-oriented programming in Java.                                                                                                             |             |
| <b>Contents</b>      | Applets and applications, event handling, images, graphics, controls, multithreaded programming, networking, RMI, UML-language, patterns.                     |             |
| <b>Instruction</b>   | Lectures 21 h, exercises 14 h, 1st period.<br>Lectures 21 h, exercises 14 h and project, 2nd period. Exam.                                                    |             |
| <b>Literature</b>    | P. Naughton, H. Schildt, java 2: The Complete Reference, Osborne, McGraw-Hill. Xiaoping Jia, Object-Oriented Software Development Using Java, Addison-Wesley. |             |
| <b>Prerequisites</b> | Required: 010774000 Olio-ohjelmoinnin perusteet, 010533000 Tietorakenteet ja C-kieli. Recommended: 010730001 Languages, Compilers and Interpreters.           |             |

|                                 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |             |
|---------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------|
| <b>010776000</b>                | <b>OHJELMISTOTUOTANNON KONTEKSTIEN HALLINTA</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | <b>3 ov</b> |
| <b>3. vuosi</b>                 | <i>Managing Software Production Contexts</i>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |             |
| <b>Periodi 1 - 2</b>            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |             |
| <b>Opettaja / Vastuuhenkilö</b> | Professori, KTT Jouni Lampinen                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |             |
| <b>Tavoitteet</b>               | Tutustuttaa ohjelmistotuotannon viitekehyksen tärkeimpiin ei-tekniisiin ja käytännöllisiin aiheisiin; mm. ohjelmistotuotannon historiaan, kehitykseen, filosofiaan, etiikkaan, sidos- ja viiteryhmiin, taloudellisiin kysymyksiin, organisointiin, hallintoon, johtamiseen ja juridiikkaan. Kehittää opiskelijan kykyä jäsentää ja ratkaista tietojärjestelmien kehittämis-, suunnittelu- ja arviointiongelmia. Laajentaa näkemystä tietojärjestelmistä kontekstissaan, niiden roolista osana laajempia kokonaisuuksia; yhteiskunta, organisaatiot, liiketoiminta, jne. Laajentaa näkemystä tietojärjestelmien kehittämisen keskeisimmistä metodisista perusjännitteistä ja ongelmista. Antaa valmiuksia hankkia omatoimisesti lisätietoja käsitellyistä aiheista ja soveltaa niitä käytännön ohjelmistotuotannossa.                                                    |             |
| <b>Sisältö</b>                  | Tietojärjestelmien suunnittelun perusproblematiikka, historia, kehitys, filosofia ja etiikka. Tietojärjestelmien suunnittelu kontekstissaan; yhteiskunta, organisaatio, liiketoiminta, ihmiset. Tietojärjestelmien vaikutukset näiden toimintaan. Ihmisen ja tietokoneen kytkentäongelmat. Ohjelmistotuotannon organisointi ja johtaminen. Tietotekniikkaosaamisen ja sovellusalueosaamisen yhdistäminen ohjelmistotyössä. Kommunikaatio-ongelmat ohjelmistotuotannossa. Tietojärjestelmähankkeen taloudelliset kysymykset; kannattavuuden ja toteuttamiskelpoisuuden arviointi. Kustannusten ja työmäärien arviointi- ja seuranta. Ohjelmistotuotantoon liittyvä juridiikka ja oikeudelliset ongelmat; sopimustoiminta, vastuukysymykset. Immateriaalioikeudet; patentit, tekijänoikeudet. Ohjelmistojen ja tietokantojen oikeudellinen suoja. Tietosuojalainsäädäntö. |             |
| <b>Opetus</b>                   | Luentoja 17 h, 1. periodi.<br>Luentoja 18 h, 2. periodi. Luennoilla määrättävät harjoitustehtävät. Tentti.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |             |
| <b>Kirjallisuus</b>             | Roger S. Pressman: Software Engineering - A practitioner's Approach, 3rd                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |             |

|                                 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |             |
|---------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------|
| <b>Esitiedot</b>                | Edition. Sara Baase: A Gift of Fire: Social, Legal and Ethical Issues in Computing, Prentice-Hall, 1997, ISBN 0-13-458779-0. Luennoilla ilmoitettava materiaali.<br>Suositellaan: 010758002 Ohjelmistotuotanto.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |             |
| <b>010800000</b>                | <b>TIETOYHTEISKUNTA: KEHITTYMINEN JA NYKYTILA</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | <b>2 ov</b> |
| <b>1. vuosi</b>                 | <i>Information Society: Evolution and Current Status</i>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |             |
| <b>Periodi 3</b>                | Professori, TkT Arto Kaarna                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |             |
| <b>Opettaja / Vastuuhenkilö</b> |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |             |
| <b>Tavoitteet</b>               |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |             |
| <b>Sisältö</b>                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |             |
| <b>Opetus Kirjallisuus</b>      | Opintojaksolla opiskelija saa yleiskuvan tietoyhteiskuntakehityksestä Suomessa.<br>Tietoyhteiskunnan käsite, rakennemuutoksen taustaa, uuden talouden vaikutukset yhteiskuntaan. Strategiset linjaukset ja kärkihankkeet Suomessa ja Euroopassa. Eri osapuolet ja niiden roolit tietoyhteiskunnassa. Tietoyhteiskunnan teknologiat.<br>Luentoja 2 h, omakohtainen perehtyminen kirjallisuuteen, 3. periodi. Tentti.<br>Luennoilla ilmoitettava kirjallisuus ja muu opiskelumateriaali.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |             |
| <b>010815000</b>                | <b>MONIMEDIAN JAKELUKANAVAT</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | <b>2 ov</b> |
| <b>1. vuosi</b>                 | <i>Content Production in Cross Media Environment</i>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |             |
| <b>Periodi 1</b>                | Tutkimusjohtaja, YTT Outi Cavén                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |             |
| <b>Opettaja / Vastuuhenkilö</b> |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |             |
| <b>Tavoitteet</b>               |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |             |
| <b>Sisältö</b>                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |             |
| <b>Opetus Kirjallisuus</b>      | Tutustuttaa opiskelija monimediakenttään ja sisältötuotantobusineeseen.<br>Kurssilla käsitellään yhteiskunnan monimediaverkostoa erityisesti sisällöntuotannolliselta kannalta. Eri mediakanavien erityispiirteet ja vuorovaikutukset käydään läpi sekä tekniseltä että sisällöntuotannolliselta kannalta. Kurssilla käsitellään myös monimedian sisältöpalveluita kuluttajan näkökulmasta ja sisältötuotannon taloudellisia perusteita.<br>Luentoja 14 h, demonstraatioluentoja 14 h, 1. periodi. Tentti.<br>Soveltuvin osin: Jukka Kallio, Pertti Kiuru, Juha Laine, Jukka Laitinen, Matti Pulkkinen, Anu Raijas ja Jussi Tiilikka: Sisältötuotannon kilpailukyky, vertaileva tutkimus Suomesta, Ruotsista ja Irlannista, LTT-Tutkimus Oy (saa tilata ilmaiseksi Tekesin kotisivuilta <a href="http://www.tekes.fi">www.tekes.fi</a> ). Vesa Keränen, Niko Lamberg ja Jukka Penttinen: Digitaalinen viestintä, Tummavuoren kirjapaino Oy 2001, 2. painos, Docendo Finland Oy, Sanoma WSOY -konserni. |             |
| <b>010825000</b>                | <b>MULTIMEDIAJÄRJESTELMÄT</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | <b>2 ov</b> |
| <b>4. vuosi</b>                 | <i>Multimedia Systems</i>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |             |
| <b>Periodi 1</b>                | Yliassistentti, TkL Kari Heikkinen                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |             |
| <b>Opettaja / Vastuuhenkilö</b> |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |             |
| <b>Tavoitteet</b>               |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |             |
| <b>Sisältö</b>                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |             |
| <b>Opetus Kirjallisuus</b>      | Antaa opiskelijalle perustietämys verkotetun monimedian perusteknologioista ja järjestelmistä. Antaa opiskelijalle kyky soveltaa oppimiaan tietoja multimediapalvelujen ja -järjestelmien kehittämiseen, suunnitteluun ja rakentamiseen.<br>Perusteet erilaisista multimediajärjestelmistä (verkkotekniikat ja sovellukset). Erilaiset multimediajärjestelmät ja niiden sovellukset, verkkotekniikat, protokollat ja standardit. Multimediajärjestelmien käytettävyys, palveluntaso ja erilaisten palvelujen differentointi.<br>Luentoja 28 h, 1. periodi. Tentti.<br>Chwan-Hwa Wu & Irwin J. David: Emerging Multimedia Computer Communication Technologies, Prentice-Hall 1998. Fred Halsall: Multimedia                                                                                                                                                                                                                                                                                             |             |

**130 • Muiden osastojen tuottamat opintojaksot**

|                      |                                                                                                                                                                                                                                                                                           |               |
|----------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------|
| <b>Esitiedot</b>     | Communications; Applications, networks, protocols and standards, Addison-Wesley 2001. Muuta verkosta löytyvää ja linkitettyä materiaalia.<br>Suoritettuna: 010602000 Tietoliikennetekniikan perusteet 1 ja 010673000 Tietokoneverkot ja datasiirto. Suositellaan: 010630000 Telematiikka. |               |
| <b>010901000</b>     | <b>KUNTOLIIKUNTA</b>                                                                                                                                                                                                                                                                      | <b>0,5 ov</b> |
| <b>1. - N. vuosi</b> | <i>Fitness Training</i>                                                                                                                                                                                                                                                                   |               |
| <b>Tavoitteet</b>    | Opintojakson tavoitteena on opiskelijan fyysisen kunnon kohentaminen sekä ylläpitäminen tasolla, joka edistää henkisten voimavarojen hyväksikäyttöä niin opiskelussa kuin harrastuksissa.                                                                                                 |               |
| <b>Sisältö</b>       | Vapaavalintaista liikuntaa sekä järjestettyjä liikuntatapahtumia.                                                                                                                                                                                                                         |               |
| <b>Opetus</b>        | Täytetyn kuntokortin palauttaminen liikuntasihteerille. Kuntokortteja saa liikuntasihteeriltä ja opintotoimistosta.                                                                                                                                                                       |               |

## 4 AIEMPIEN OPINTOJEN/TUTKINTOJEN HYVÄKSILUKEMINEN KAUPPATIETEIDEN TUTKINTOON

### Kauppätieteiden alan opisto- ja AMK-tutkinnot

Merkonomi-, datanomi-, HSO-sihteerit- tai tradenomitutkinnosta korvataan kauppätieteiden maisterin / kandidaatin tutkintoon seuraavat opintojaksot:

#### Merkonomit / datanomit / HSO-sihteerit 23 ov

| Opintojakso                                                                  | ov  |
|------------------------------------------------------------------------------|-----|
| 030117000 Henkilökohtainen tietojenkäsittely                                 | 2   |
| 030118001 Johdatus tietotekniikkaan                                          | 1   |
| 030147001 Johdon laskentatoimen peruskurssi                                  | 4   |
| 090208000 Introduction to International Marketing                            | 3   |
| 070807001 Kokous- ja neuvottelutaito/kati                                    | 1,5 |
| 070818001 Integroitu kaupallinen kirjoitus- ja puheviestintä                 | 1,5 |
| 090105004 Johdatus kauppätieteiden opiskeluun                                | 1   |
| 090112000 Kirjanpidon peruskurssi                                            | 3   |
| 090616000 Yrittäjyys ja pk-yritysten johtaminen                              | 2   |
| 090717001 Ihmisten ja työyhteisön johtamisen perusteet                       | 2   |
| Kieliopinnot (vain vieraat kielet, ei ruotsi, kieli yksilöitävä anomuksessa) | 2   |

#### Tradenomeille korvataan lisäksi seuraavat kurssit eli yht. 32 ov

| Opintojakso                                                             | ov |
|-------------------------------------------------------------------------|----|
| 090300000 Kansantalous, mikroteoria                                     | 3  |
| 090406000 Yksityisoikeuden perusteet                                    | 5  |
| Ruotsin kieli sekä virkamiesasetuksen edellyttämä ruotsin kielen taito* | 1  |

\*katso tarkemmat ohjeet kielikeskuksen opinto-oppaasta.

**HUOM ! Mitään muita hyväksilukemisia ei yllämainituista tutkinnoista voi saada.**

**Mikäli merkonomi- tai tradenomitutkinto on keskeytynyt**, on opiskelijalla mahdollisuus anoa yksittäisiä opintojaksojen hyväksilukemisia yllä olevasta listasta (merkonomit voivat anoa ylemmässä listassa olevia kursseja ja tradenomit kaikkia yllä olevia kursseja). Mitään muita opintojaksoja kuin listassa olevia, ei voi anoa korvattavaksi. Hyväksilukemista suositellaan haettavaksi välittömästi opintojen alussa. Opiskelijan on otettava hyväksilukemisesta ensin yhteyttä kauppätieteiden opintosihteeriiin. Anomukset palautetaan opintosihteerille ja ne käsittelee ko. opintojakson opettaja LTY:ssä.

## Yliopisto-opinnot

Kauppätieteiden osaston tutkintorakennetyöryhmä päättää pääsääntöisesti yliopisto-opintojen hyväksilukemisesta KTM:n tutkintoon. Tutkintorakennetyöryhmä käsittelee lähinnä yliopistotutkinnon suoritaneiden ja ns. erikoistapausvalintojen kautta opiskelemaan valittujen aiempien opintojen hyväksilukemiset.

Mikäli kyseessä on vain yksittäisten opintojaksojen tai sivuaineopintokokonaisuuden sisällyttämisestä tutkintoon, voidaan ne anoa tutkintoon yksittäisillä anomuksilla, jolloin päätöksen tekee ko. opintojakson opettaja tai pääaineen professori.

Mikäli aiemmin suoritetuilla yksittäisillä opinnoilla halutaan korvata KTM:n tutkinnon opintojaksoja on anomukseen yksilöitävä suoritettu opinto sekä se opintojakso, mikä halutaan korvata tutkinnosta. Tällöin opintojakson opettaja päättää mahdollisesta korvauksesta. Opintojaksojen korvaaminen tehdään "Anomuksella kotimaassa suoritettujen opintojen hyväksyttämistä tutkintoon". Kieliopinnot anotaan tutkintoon lomakkeella "Anomus kotimaassa suoritettujen kieliopintojen hyväksyttämistä tutkintoon". Kielten kurssien hyväksymisestä päättää ko. kielen opettaja.

Anomuksia ja ohjeita saa kauppätieteiden opintosiheteereiltä tai osoitteesta:  
[http://www.lut.fi/opinto/lomakkeet/lomakkeet\\_kati.htm](http://www.lut.fi/opinto/lomakkeet/lomakkeet_kati.htm).

## Varusmiespalveluksen johtamisopinnot

Henkilöt, jotka ovat suorittaneet 12 kk:n varusmiespalveluksen, joka sisältää uusimuotoiset johtamisopinnot, voivat saada tästä 4 opintoviikkoa KTM:n tutkinnon vapaastivalittaviin opintoihin. Tämä sääntö koskee niitä, jotka ovat kotiutuneet armeijasta kesällä 1999 tai sen jälkeen. Anomus hyväksilukemisesta toimitetaan opintosiheteerille. Anomuksen liitteenä on oltava todistus yllämainituista opinnoista.

## Insinööriopinnot

Insinöörien ja AMK-insinöörien on ensin otettava yhteyttä kauppätieteiden opintosiheteereihin opintojen hyväksilukemisesta. Insinöörit voivat anoa kurssikohtaisesti korvauksia, lähinnä kuitenkin vain peruskursseja. Anomukset palautetaan opintosiheteerille.

## 5 LTY:N OPISKELIJOIDEN OPISKELUOIKEUS JA – MAHDOLLISUUDET MUISSA YLIOPISTOISSA

LTY:n perusopiskelijat voivat anomuksesta sisällyttää muiden yliopistojen opintoja osaksi LTY:n tutkintoa. Yleensä opinto-oikeuden saaminen toisesta yliopistosta ja kaikissa tapauksissa opintojen maksuttomuus opiskelijalle edellyttävät, että opiskelijan oma osasto hyväksyy muualla suoritettavat opinnot osaksi LTY:n tutkintoa. Opiskelijan on anottava tällaista päätöstä omalta osastoltaan ennen toisen yliopiston opiskeluoikeuden anomista. Muissa yliopistoissa suoritettavat opintojaksot voivat olla maksullisia, mutta LTY voi kustantaa joitakin muualla suoritettavia opintoja. Yleisperiaatteena kustannusten korvaamiselle on, että muualla suoritettavat opinnot ovat mielekkäitä LTY:n tutkinnon kannalta ja että vastaavia opintoja ei ole LTY:ssä tarjolla. Opiskelija voi anoa kustannusten korvausta osastoltaan samassa yhteydessä, kun hän anoo suunniteltujen opintojen hyväksymistä tutkintoonsa, ennen opintojen suorittamista. Tarkempia tietoja muualla suoritettavien opintojen anomisesta tutkintoon antavat opintosuhteet.

Opiskelijan on yleensä itse selvítettävä opinto-oikeuden anomismenettely ja opinnoista mahdollisesti veloitettava maksu kohdeyliopistosta. Lisätietoja periaatteista, joiden perusteella muiden yliopistojen opiskelijoille opinto-oikeuksia myönnetään, kannattaa niin ikään tiedustella suoraan kohdeyliopistosta. Seuraavassa esiteltujen yhteistyöyliopistojen lisäksi voi anoa opintojen suoritusoikeutta myös muista yliopistoista ja korkeakouluista.

### Kotimaiset yliopistot

#### Itä-Suomen yliopistojen yhteistyö

Lappeenrannan teknillisen yliopiston, Joensuun yliopiston ja Kuopion yliopiston opintoyhteistyöstä 1.9.1987 solmittu sopimus takaa suhteellisen laajan opiskeluoikeuden toisessa yliopistossa. Lähtökohtana on, että toisen yliopiston opinnot ovat mielekkäitä opiskelijan oman tutkinnon kannalta.

Joensuun yliopiston tiedekunnat:

- humanistinen tiedekunta
- kasvatustieteiden tiedekunta
- matemaattis-luonnontieteellinen tiedekunta
- metsätieteellinen tiedekunta
- yhteiskuntatieteiden tiedekunta
- teologinen tiedekunta

Lisätietoja Joensuun yliopiston opinnoista löytyy osoitteesta [www.joensuu.fi](http://www.joensuu.fi), puh. vaihe (013) 251 111.

Kuopion yliopiston tiedekunnat:

- farmaseuttinen tiedekunta
- luonnontieteiden ja ympäristötieteiden tiedekunta
- lääketieteellinen tiedekunta
- yhteiskuntatieteellinen tiedekunta
- informaatioteknologian ja kauppatieteiden tiedekunta

Lisätietoja Kuopion yliopiston opinnoista löytyy osoitteesta [www.uku.fi](http://www.uku.fi), puh. vaihe (017) 162 211.

LTY:n opiskelijoiden oikeudesta suorittaa erillisiä Kuopion yliopiston ympäristötieteiden opintoja on sovittu täsmennetyllä sopimuksella 13.1.2003. Sopimuksen piiriin kuuluvat Kuopion yliopiston luonnontieteiden ja ympäristötieteiden tiedekunnan ympäristötieteiden laitoksen vastuulle kuuluvat opintojaksot. Lisätietoja ympäristötieteiden laitoksen opinnoista löytyy osoitteesta [www.uku.fi/ytyt/](http://www.uku.fi/ytyt/).

### **Itä-Suomen yliopistojen kauppatieteellinen yhteistyö**

Lappeenrannan teknillinen yliopisto, Joensuun yliopisto ja Kuopion yliopisto allekirjoittivat sopimuksen kauppatieteellisestä verkostoyhteistyöstä vuoden 2001 alussa.

Sopimuksen myötä Joensuun ja Kuopion yliopistot aloittivat vuonna 2001 kauppatieteiden maistereiden koulutuksen, joka johtaa Lappeenrannan teknillisen yliopiston tutkintoihin. LTY on siis Itä-Suomen yliopistojen kauppatieteellisessä yhteistyössä JoY:n ja KuY:n emoyliopisto.

Kukin yliopisto hoitaa itsenäisesti opiskelijavalinnat LTY:ssa hyväksytyjen valintaperusteiden mukaisesti. Kuitenkin LTY:n rehtori tekee opiskelijavalintapäätöksen kaikkiin yksiköihin.

Yhteistyön käytännön asioita hoitaa *Itä-Suomen kauppatieteiden opetus- ja tutkimusneuvosto*, jossa on edustajat kaikista kolmesta yliopistosta. Neuvostossa 12 jäsenestä kuusi edustaa Lappeenrannan teknillistä yliopistoa puheenjohtajan lisäksi. Neuvosto kokoontuu vuosittain 2-3 kertaa.

Itä-Suomen kauppatieteellisen koulutuksen yhteistyöhanke on osa valtioneuvoston ja opetusministeriön sekä itäisen Suomen kolmen yliopiston strategiaa Itä-Suomen väestön hyvinvoinnin ja alueen elinvoimaisuuden kehittämiseksi.

### **Suomen virtuaaliyliopisto**

Suomen virtuaaliyliopisto (SVY) on vuonna 2001 perustettu kaikkien Suomen yliopistojen muodostama yhteistyöverkosto. Opiskelijalle Suomen yliopistojen virtuaaliyliopistokehitystyö tarjoaa mahdollisuutta opiskella tietoverkon kautta toteutettuja kursseja joko omassa tai muissa yliopistoissa, opintojen ohjauksen ja opintojen suunnittelun verkkopalveluja, www-tietovarantoja ja tieteenalojen verkostoja, joita on mahdollista hyödyntää opiskelussa ja tutkimuksessa, sekä enenevässä määrin sähköisiä asiointipalveluja.

SVY:n opiskelijapalvelut ovat keskitetysti saatavilla SVY:n portaalin [www.virtuaaliyliopisto.fi](http://www.virtuaaliyliopisto.fi) Opiskelu -profiilista. Portaalin Verkko-opintojen opas antaa käytännön vinkkejä verkko-opintoihin hakeutumisesta ja verkko-opintojen suorittamisesta. SVY ylläpitää portaalissaan yliopistojen ja tieteenalojen verkostojen verkko-opetustarjonnan kurssitietokantaa. Tämän opetustarjonnan hyödyntäminen tapahtuu samalla periaatteella kuin muukin (fyysinen) toisessa yliopistossa opiskelu. Opiskelijan on selvitettävä opinto-oikeuden anominen ja opetuksesta veloitettava maksu opetusta tarjoavasta yliopistosta.

### **Aleksanteri-instituutti, Venäjän ja Itä-Euroopan tutkimuksen maisterikoulu**

LTY on mukana vuonna 1998 käynnistyneessä valtakunnallisessa yliopistojen yhteisessä maisterikoulussa, joka tarjoaa perustutkinto-opiskelijoille mahdollisuuden erikoistua Venäjän ja Itä-Euroopan tutkimukseen eri tieteenalojen näkökulmista.

Helsingin yliopiston yhteyteen perustettu Aleksanteri-instituutti koordinoi maisterikoulun toimintaa ja tiedottaa eri yliopistojen järjestämästä alan opetuksesta. Aleksanteri-instituutin ilmoittamiin opintoihin on jokaisella maisterikouluun hyväksytyllä opinto-oikeus. Lisätietoja mm. ohjelmasta ja hakemisesta [www.helsinki.fi/aleksanteri/](http://www.helsinki.fi/aleksanteri/) tai maisterikoulun opinto-oppaassa, johon voi tutustua myös LTY:n opintotoimistossa.

### **Matkailualan verkostoyliopisto-opinnot**

Matkailualan verkostoyliopisto on eri korkeakoulujen muodostama matkailualan tieteellinen opintokokonaisuus. Vuonna 2001 mukaan on liittynyt Lappeenrannan teknillinen yliopisto. Opintoja koordinoi ja järjestää Joensuun yliopiston Savonlinnan matkailualan opetus- ja tutkimuslaitos. Opettajina toimivat yhteistyöyliopistojen opettajat. Matkailualan verkostoyliopistossa voi suorittaa matkailuun liittyviä opintoja jopa laudatur-tasolle asti. Myös jatko-opinnot ovat ohjelmassa mahdollisia. Matkailualan opinnot suoritetaan pääosin intensiiviopintoina Savonlinnassa. Opintojen kokonaiskesto on noin kaksi vuotta. Opiskelijoita otetaan vuosittain n. 50 yhteensä eri yliopistoista. Yhteyshenkilönä LTY:ssa on professori Kaisu Puumalainen kauppatieteiden osastolta (p. 05-621 2614, sp: [kaisu.puumalainen@lut.fi](mailto:kaisu.puumalainen@lut.fi)).

Opinnot voi hakemuksesta sisällyttää LTY:n tutkintoihin. Opintojen hyväksilukemisesta ota yhteyttä oman osastosi opintosihteriin.

Hakuaika ohjelmaan on huhtikuussa, hakulomakkeita ja opinto-oppaita saa LTY:n opintotoimistosta.

Lisätietoja: Matkailualan verkostoyliopisto, matkailualan opetus- ja tutkimuslaitos, Joensuun yliopisto, PL 78, 57101 Savonlinna, puh. 015-511 7685 tai: [www.tourismuninet.org](http://www.tourismuninet.org).

#### **Tulevaisuudentutkimuksen Verkosto-Akatemia**

Verkosto-Akatemia on valtakunnallinen eri yliopistojen ja korkeakoulujen muodostama yhteistyöverkosto, johon on liittynyt mukaan myös Lappeenrannan teknillinen yliopisto. Ohjelmassa voi suorittaa tulevaisuuden tutkimuksen alalta joko yksittäisiä kursseja tai 15 ov:n opintokokonaisuuden. Opetuksen keskeiset periaatteet ovat monitieteisyys, kansainvälisyys, tieteiden ja käytännön vuorovaikutus sekä opetuksen monimuotoisuus. Opetus tapahtuu lähi- ja etäopiskeluna. Opetusta koordinoi Turun kauppakorkeakoulu. Yhteyshenkilönä LTY:ssa on assistentti Tiina Jauhiainen kauppätieteiden osastolta (p. 05-621 6633, sp: [tiina.jauhiainen@lut.fi](mailto:tiina.jauhiainen@lut.fi)).

Opinnot voi hakemuksesta sisällyttää LTY:n tutkintoihin. Opintojen hyväksilukemisesta ota yhteyttä oman osastosi opintosihteriin.

Lisätietoja: [www.tukkk.fi/tutu/tva](http://www.tukkk.fi/tutu/tva)

#### **Valtakunnalliset Aasian opinnot**

Aasian ohjelman (15 ov) järjestää Itä- ja Kaakkois-Aasian yliopistoverkosto. Osioiden toteutuksesta vastaavat Jyväskylän, Oulun ja Turun yliopistot sekä Svenska handelshögskolan. Ohjelman tavoitteena on antaa vankat perustiedot Itä- ja Kaakkois-Aasiasta tarkastelemalla aluetta monen tieteenalan näkökulmasta. Opinnot voi hakemuksesta sisällyttää LTY:n perustutkintoihin. Opintojen hyväksilukemisesta ota yhteyttä oman osastosi opintosihteriin.

Opintojen rakenne

A: Itä- ja Kaakkois-Aasian kulttuurihistoria (4 ov)

B: Itä- ja Kaakkois-Aasia –yhteiskunta ja politiikka (4 ov)

C: Business in East and Southeast Asia (4 ov)

D: Language and Communication in East and Southeast Asia (3 ov)

Opetusjärjestelyt

Aasian ohjelma alkaa kevätlukukaudella 2004 osioilla A ja B ja jatkuvat syyslukukaudella 2004 osioilla C ja D. Osioista voi suorittaa myös pienempiä kokonaisuuksia. Luento-opetus toteutetaan videoneuvotteluina sekä verkkoluentoina, jotka ovat seurattavissa internetissä. Osa opetuksesta järjestetään internetissä toimivassa opetusympäristössä. Tarkemmat tiedot vuoden 2004 opetuksesta tulevat internetsivuille [www.asianet.fi](http://www.asianet.fi).

Haku vuoden 2004 Aasian ohjelmaan järjestetään loka-marraskuussa. Tuolloin voi hakea joko koko 15 ov:n ohjelmaan tai yksittäisiin osioihin. Hakuohjeet ja –lomake tulevat internetsivuille [www.asianet.fi](http://www.asianet.fi). Syyslukukauden 2003 opintoihin (C- ja D-osiot) voi hakea myös täydennyshaussa syyskuun alussa 2003. Koko 15 ov:n kokonaisuuden suorittajia suositellaan aloittamaan opintonsa kevätlukukaudella 2004.

Lisätietoja antavat: suunnittelija Juha Tähkämaa, Itä- ja Kaakkois-Aasian yliopistoverkosto, c/o Poliittisen historian laitos, 20014 Turun yliopisto, p. 02- 333 5367, e-mail: [juhtah@utu.fi](mailto:juhtah@utu.fi) ja LTY:ssa kurssis sihteeri Virpi Maunuksela, p. 05-621 6083, e-mail: [Virpi.Maunuksela@lut.fi](mailto:Virpi.Maunuksela@lut.fi).

#### **Yhteistoimintasopimus Taideteollisen korkeakoulun kanssa**

Yhteistoimintasopimus Lappeenrannan teknillisen yliopiston ja Taideteollisen korkeakoulun välillä allekirjoitettiin vuonna 1990. Yhteistyö kattaa perus- ja jatkokoulutuksen, tutkimustoiminnan sekä täydennyskoulutuksen. Lisätietoja Taideteollisen korkeakoulun opetussuunnitelmista tai hakumenetelystä: [www.uiah.fi](http://www.uiah.fi), puh. (09) 75 631.

## Kauppätieteiden perusopiskelijan kansainväliset opiskelumahdollisuudet

LTY tarjoaa kauppätieteiden opiskelijoille erinomaiset mahdollisuudet opiskeluun ulkomailla. LTY:lla on mahdollisuus vaihtaa opiskelijoita ympäri maailmaa yliopistojen kanssa, jotka kuuluvat LTY:n kansainväliseen yhteistyöverkkoon. Näiden lisäksi on mahdollista hakea ISEP-ohjelman kautta yli sataan yhdysvaltalaiseen sekä muutamiin USA:n ulkopuolisiin yliopistoihin.

Kauppätieteiden perusopiskelijat hakevat ulkomaille yleensä 2.-3. opiskeluvuoden aikana. Opiskelu ulkomailla kestää yleensä 9-12 kk, mutta joitakin lyhytaikaisempiakin paikkoja löytyy. Jotkut vaihto-ohjelmat ja vastaanottavat yliopistot asettavat hakijoille vaatimuksia ennen vaihtoa suoritetusta opintoviikkomäärästä. Kaikilta hakijoilta vaaditaan riittävää opintomenestystä.

Kansainvälisen markkinoinnin pääaineen opiskelijan on opiskeltava ulkomaisessa yliopistossa vähintään ajan, joka vastaa kestoltaan noin kahden opintoperiodin opiskeluaikaa Lappeenrannan teknillisessä yliopistossa. Opinto-ohjelma on pääpiirteissään hyväksyttävä etukäteen pääaineen vastuuprofessorilla. Ulkomaisessa yliopistossa suoritettavat opinnot voi lukea hyväkseen lähinnä pääaineen cum laude approbatur -tason vaihtoehtoisissa opinnoissa tai sivuaineen opinnoissa. Ulkomaisia opintoja on oltava väh. 10 ov. Näistä vähintään puolet on sisällytettävä joko pää- tai sivuaineen opintoihin. Myös kielten suorituksia voi anoa tutkintoon. Näiden hyväksilukemisesta tekee päätöksen kielikeskuksen ko. kielen lehtori. Muista hyväksilukemisista ja opintoviikoista päättää joko vastuualueen professori tai ko. kurssin opettaja LTY:ssä.

Seuraavissa maissa on kauppätieteiden Socrates-opiskelupaikkoja.

Suluissa on ilmoitettu tämänhetkinen opiskelupaikkojen määrä:

|           |      |
|-----------|------|
| ALANKOMAA | (2)  |
| BELGIA    | (8)  |
| ESPANJA   | (16) |
| ITALIA    | (1)  |
| ITÄVALTA  | (5)  |
| KREIKKA   | (1)  |
| LATVIA    | (2)  |
| LIETTUA   | (2)  |
| PORTUGALI | (2)  |
| PUOLA     | (12) |
| RANSKA    | (31) |
| RUOTSI    | (1)  |
| SAKSA     | (28) |
| TANSKA    | (1)  |
| VIRO      | (6)  |

### Bilateraalinen vaihto

|             |                                                                                                           |
|-------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| AUSTRALIA   | Curtin University of Technology                                                                           |
| ETELÄ-KOREA | Keimyung University                                                                                       |
| JAPANI      | Nihon University (japanin kieltä ja kulttuuria)                                                           |
| KIINA       | Beijing University of Chemical Technology<br>Harbin Institute of Technology (kiinan kieltä ja kulttuuria) |
| USA         | California State University, Fullerton                                                                    |
| VENÄJÄ      | INZEKON St. Petersburg State Academy for Engineering and Economics<br>(venäjän kieltä ja kulttuuria)      |
| VIETNAM     | Hanoi University of Technology                                                                            |

### Norek-vaihto

Pohjoismainen opiskelijavaihto-ohjelma kauppatieteiden opiskelijoille. Vaihtopaikkoja on Islannissa, Norjassa, Ruotsissa ja Tanskassa.

### ISEP- International Student Exchange Program

ISEP on kansainvälinen opiskelijavaihto-ohjelma, johon kuuluu Yhdysvalloissa n. 115 yliopistoa ja USA:n ulkopuolella n. 110 yliopistoa. ISEP-vaihto on vastavuoroista eli Suomesta lähtee yhtä monta opiskelijaa kuin tänne tulee. Näin lähtevien opiskelijoiden määrä sekä kohdemaat vaihtelevat vuosittain.

Kansainväliseen, yliopiston taholta ohjattuun, opiskelijavaihtoon ovat kiinteytyneet seuraavat periaatteet:

- Australiaan, Iso-Britanniaan, Kanadaan ja USA:han opiskelemaan hakevien tulee suorittaa TOEFL-kielitestin hakua edeltävänä syksynä.
- Ennen ulkomaille lähtöä opiskelija hyväksyttää opintosuunnitelmansa ulkomaisessa vaihtokoulussa opintosuuntansa professorilla.
- Ulkomaisen opiskeluvuotensa aikana opiskelija on kirjoilla poissaolevana kotiyliopistossaan.
- Ulkomaille suoritettujen kurssien korvaavuutta suomalaiseen tutkintoon haetaan omalta osastolta vaihdon jälkeen.
- Hakuaika lukuvuodeksi 2004-2005 Socrates-, Norek- ja bilateraalisesta vaihtoon päättyy 23.01.2004. ISEP-hausta ilmoitetaan kulloinkin erikseen kansainvälisen yksikön ilmoitustaululla.

Lisätietoja kansainvälisestä opiskelijavaihdosta saa osoitteesta:

[www.lut.fi/havi/Kv-ja-Urapalvelut/kv-opiskelijapalvelut/exchange/kvopiskelu.html](http://www.lut.fi/havi/Kv-ja-Urapalvelut/kv-opiskelijapalvelut/exchange/kvopiskelu.html)

tai asioimalla KV- ja Urapalveluissa, yliopiston päärakennus, 1. krs.

### INTERNATIONAL STUDY PROGRAM "IBTM"

International Business and Technology Management -ohjelman kursseille voivat ulkomaalaisten vaihto-opiskelijoiden lisäksi osallistua myös LTY:n omat opiskelijat. Kansainvälinen ohjelma käsittää kaksi lukukautta (syys- ja kevätlukukauden).

#### Autumn semester 2003

|           |                                                                                   |                                                       |
|-----------|-----------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------|
| 030138000 | Management of Technology, 3 cr                                                    | D.Sc. (Tech.) Tuomo Kässi,<br>Professor               |
| 030219000 | Business Forecasting, 3 cr                                                        | Lic.Sc. (Econ.) Seppo<br>Pitkänen, Professor          |
| 030250000 | International Business Methods, 4 cr                                              | Ph.D. Tauno Tiusanen,<br>Professor                    |
| 030270001 | The Transformation of the Business<br>Management in Russia, literature exam, 3 cr | D.Sc. (Econ.) Kari Liuhto,<br>Professor               |
| 030702000 | Management of International Technology<br>Transfer, 3 cr                          | M.A. (Econ.) Erkki Nironen,<br>Senior Research Fellow |
| 030703001 | The Economies of the Baltic States, 2 cr                                          | D.Sc. (Econ.) Alari Purju,<br>Professor               |
| 030715000 | Technology Management in Japan, 1.5 cr                                            | Dr. Takaya Ichimura,<br>Professor                     |
| 030718000 | Technology, Values and Society, 2 cr                                              | Dr. Jorma Heinonen,<br>Professor                      |

|           |                                                               |                                                                                           |
|-----------|---------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------|
| 070875000 | Finnish for Foreigners 1, 1 cr                                | M.A. Raija Hietaranta                                                                     |
| 070876000 | Finnish for Foreigners 2, 1 cr                                | M.A. Raija Hietaranta                                                                     |
| 070881000 | Introduction to Finnish Culture, 0.5 cr                       | B.A. Heli Nieminen                                                                        |
| 090211000 | Sales Management and Personal Selling, literature exam, 3 cr  | M.Sc. (Econ.) Kalle Laine, Senior Assistant                                               |
| 090220000 | High Technology Marketing, 3 cr                               | Dr. Kjell Grønhaug, Professor                                                             |
| 090232000 | Environmental Marketing, literature exam, 1 cr                | Lic.Sc. (Econ.) Liisa-Maija Sainio, Senior Lecturer                                       |
| 090246000 | Trends in Global Marketing Strategies, 4 cr                   | D.Sc. (Tech.) Sanna Sundqvist, Professor<br>D.Sc. (Tech.) Kaisu Puumalainen, Professor    |
| 090251000 | Introduction to International Business and Planning, 2 cr     | D.Sc. (Econ.) Toivo S. Äijö                                                               |
| 090290000 | International Distribution Strategies, literature exam, 2 cr  | D.Sc. (Tech.) Kaisu Puumalainen, Professor                                                |
| 090291000 | Services Marketing, literature exam, 2 cr                     | M.Sc. (Econ.) Minna Ikävalko, Assistant                                                   |
| 090298000 | International Purchasing, literature exam, 2 cr               | D.Sc. (Tech.) Veli-Matti Virolainen, Professor                                            |
| 090715000 | Organizational Culture and Gender Aspects in Management, 2 cr | D.Sc. (Econ.) Albert J. Mills, Professor<br>D.Sc. (Econ.) Iiris Aaltio, Professor         |
| 091200001 | Virtual Introduction to Knowledge Management, 4 cr            | D.Sc. (Econ.) Mauri Grönroos, Professor<br>D.Sc. (Psych.) Jianzhong Hong, Senior Lecturer |

#### Spring semester 2004

|           |                                                                                |                                                     |
|-----------|--------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------|
| 030245001 | Consumer Behavior, 2 cr                                                        | Lic.Sc. (Econ.) Seppo Pitkänen, Professor           |
| 030260000 | Doing Business in Transitional Economies, 4 cr                                 | Ph.D. Tauno Tiusanen, Professor                     |
| 030270001 | The Transformation of the Business Management in Russia, literature exam, 3 cr | D.Sc. (Econ.) Kari Liuhto, Professor                |
| 030275000 | The Economies of North-West Russia and the Baltic States, 3 cr                 | D.Sc. (Econ.) Kari Liuhto, Professor                |
| 030713000 | Business Environment in Transitional Economies, 3 cr                           | Ph.D. Tauno Tiusanen, Professor                     |
| 070875000 | Finnish for Foreigners 1, 1 cr                                                 | M.A. Raija Hietaranta                               |
| 070876000 | Finnish for Foreigners 2, 1 cr                                                 | M.A. Raija Hietaranta                               |
| 070881000 | Introduction to Finnish Culture, 0.5 cr                                        | B.A. Heli Nieminen                                  |
| 090191000 | International Accounting, 3 cr                                                 | D.Sc. (Econ.) Ulla Kotonen, Professor               |
| 090201000 | Business in China, 2 cr                                                        | D.Sc. (Econ.) Pia Polsa                             |
| 090211000 | Sales Management and Personal Selling, literature exam, 3 cr                   | M.Sc. (Econ.) Kalle Laine, Senior Assistant         |
| 090232000 | Environmental Marketing, literature exam, 1 cr                                 | Lic.Sc. (Econ.) Liisa-Maija Sainio, Senior Lecturer |
| 090236000 | Integrated Marketing Communication, 3 cr                                       | Lic.Sc. (Econ.) Liisa-Maija Sainio, Senior Lecturer |
| 090255000 | Cross-Cultural Encounters, 2cr                                                 | M.A. Sini Konivuori                                 |
| 090286001 | Internationalization of the Firm, 3 cr                                         | D.Sc. (Econ.) Sami Saarenketo, Senior Lecturer      |
| 090290000 | International Distribution Strategies, literature exam, 2 cr                   | D.Sc. (Tech.) Kaisu Puumalainen, Professor          |
| 090298000 | International Purchasing, literature exam, 2 cr                                | D.Sc. (Tech.) Veli-Matti Virolainen, Professor      |

|           |                                                                            |                                                |
|-----------|----------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------|
| 090291000 | Services Marketing, literature exam, 2 cr                                  | M.Sc. (Econ.) Minna Ikävalko, Assistant        |
| 090443001 | International Trade and Business Law, 3cr                                  | BCom (Law) Ben Nothnagel, Attorney             |
| 090447001 | The Impact of Law on the Internationalisation a Business, 3 cr             | BCom (Law) Ben Nothnagel, Attorney             |
| 090604000 | Small and Medium Size Enterprise Management and Business Development, 2 cr | D.Sc. (Econ.) Timo Pihkala, Professor          |
| 091210001 | Organizational Learning and Competence Management, 3 cr                    | D.Sc. (Psych.) Jianzhong Hong, Senior Lecturer |

Lisätietoja IBTM-ohjelmasta saa KV-palveluista. Syksyn 2003 ja kevään 2004 IBTM-kurssit löytyvät osoitteesta [www.lut.fi/ibtm/](http://www.lut.fi/ibtm/) Kursseille ilmoittautuminen WebOodilla.

## 6 TUTKINTOJA JA OPINTOJA KOSKEVAT SÄÄDÖKSET

Opintoihin liittyvät säädökset on koottu erilliseen julkaisuun "Lappeenrannan teknillisen korkeakoulun säännökset 2002, Opintohallinto" (Hallinnon julkaisuja -sarja). Julkaisu sisältää seuraavat säädökset:

- Yliopistolaki
- Yliopistoasetus
- Laki opiskelijavalintarekisteristä ja ylioppilastutkintorekisteristä
- Asetus korkeakoulututkintojen järjestelmästä
- Asetus teknillistieteellisistä tutkinnoista
- Asetus kauppatieteellisistä tutkinnoista
- Asetus filosofian tohtorin tutkinnosta
- Opetuksen ja opiskelun johtosääntö
- Opetuksen ja opiskelun johtosäännön sovellusohjeet
- Diplomityöohjeet
- Pro gradu -tutkielmaohjeet

Julkaisu löytyy opintotoimistosta ja osa yllämainituista säädöksistä löytyy myös [www-osoitteesta: www.lut.fi/opinto/ohjeita/](http://www.lut.fi/opinto/ohjeita/).

### Opiskeluun kohdistuvat väärinkäytökset

Lappeenrannan teknillisessä yliopistossa noudatettava Opetuksen ja opiskelun johtosääntö (55§) sisältää säädökset opiskelijan kurinpidosta seuraavassa muodossa:

"Opiskelijaa, joka on yliopiston piirissä syylistynyt opetus- tai tutkimustoimintaan kohdistuvaan rikkomukseen, voidaan kurinpidollisesti rangaista varoituksella tai erottamalla määräajaksi, enintään yhdeksi lukuvuodeksi. Opetus- tai tutkimustoimintaan kohdistuvasta rikkomuksesta opiskelijalle annettavasta varoituksesta päättää rehtori ja opiskelijan määräaikaisesta erottamisesta yliopiston hallitus.

Ennen asian käsittelyä on opiskelijalle todisteellisesti toimitettava tiedoksi, mistä rikkomuksesta häntä syytetään, sekä varattava hänelle tilaisuus tulla asiassa kuulluksi.

Kuulustelutilaisuuden valvojan on poistettava vilppiin syylistynyt opiskelija välittömästi kuulustelutilaisuudesta. Jos vilppi havaitaan vasta kuulustelutilaisuuden päätyttyä, tulee arvostelun suorittavan opettajan hylätä opintosuoritus. Suoritetusta toimenpiteestä ilmoitetaan osastonjohtajalle. Kurinpidorangaistuksen osalta sovelletaan, mitä edellä 1 ja 2 momentissa on määrätty."

## 7 YLIOPISTON HALLINTO

Yliopiston hallintoa hoitavat

- hallitus
- rehtori ja vararehtorit
- hallintovirasto
- tieteelliset neuvostot
- osastot/osastonjohtajat
- erilliset laitokset/johtajat

### Hallitus

Hallituksen toimikausi alkoi 1.1.2002. Toimikausi kestää 31.12.2004 asti. Hallitukseen kuuluvat rehtori, molemmat vararehtorit, kaksi professorikunnan, kaksi muun henkilöstön ja kaksi ylioppilaskunnan valitsemaa edustajaa sekä kaksi ulkopuolisten sidosryhmien edustajaa.

### Rehtori, vararehtorit ja hallintojohtaja

Yliopiston rehtorina toimii professori Markku Lukka. Tutkimuksesta vastaa ensimmäinen vararehtori, professori Kalevi Kyläheiko ja opetuksesta vastaa toinen vararehtori, professori Ilkka Pöyhönen. Hallintojohtajana toimii OTK Arto Oikkonen.

### Osastot

Yliopistossa on energia- ja ympäristötekniikan osasto, kauppatieteiden osasto, kemiantekniikan osasto, konetekniikan osasto, sähkötekniikan osasto, tietotekniikan osasto ja tuotantotalouden osasto.

### Tieteelliset neuvostot

Osastot ryhmitellään tieteellisten neuvostojen muodostamista varten seuraaviksi ryhmiksi:

1. kauppatieteiden ja tuotantotalouden osastot
2. energia- ja ympäristötekniikan, kemiantekniikan ja konetekniikan osastot
3. sähkötekniikan ja tietotekniikan osastot

Kussakin osastoryhmässä on tieteellinen neuvosto, jonka toimikausi on 1.1.2002 – 31.12.2004. Neuvoston puheenjohtajana on tutkimuksesta vastaava vararehtori ja jäsenenä kustakin ryhmään kuuluvasta osastosta professorikunnan nimeämät kolme professoria, yksi muun henkilöstön nimeämä jäsen ja yksi ylioppilaskunnan osaston opiskelijoista nimeämä jäsen.

### Osastoneuvostot

Osastoa johtaa osastonjohtaja ja osaston ylin päättävä elin on osastoneuvosto.

Osaston professorikunta valitsee osastoneuvostoon kolmeksi vuodeksi kolme, muu henkilöstö kaksi ja ylioppilaskunta kaksi jäsentä. Osastoneuvosto valitsee osaston professorikunnan joukosta yhden johtajaksi ja yhden varajohtajaksi.

### Erilliset laitokset

Yliopiston erillisiä laitoksia ovat atk-keskus, Etelä-Karjala-instituutti, kielikeskus, kirjasto sekä koulutus- ja kehittämiskeskus.

### Professorit

(tilanne 23.5.2003)

#### ENERGIA- JA YMPÄRISTÖTEKNIIKAN OSASTO

Sarkomaa Pertti, TkT, teknillinen termodynamiikka, 01.11.1974 -

Vp. 01.01.2003 – 31.12.2003

Opetusta hoitaa:

Kaikko Juha, TkT, 01.02.2003 - 31.12.2003

Tarjanne Risto, TkT energiatalous, 01.04.1990 -

Marttila Esa, TkT, ympäristötekniikka, 01.06.1997 -

Larjola Jaakko, TkT, lämpö- ja virtaustekniikka, 01.08.1998 -  
Vp. 01.01.2003 – 31.12.2003 (90 %)  
Opetusta hoitaa:  
Backman Jari, TkT, 01.01.2003 - 31.12.2003, (50 %) ja  
Reunanen Arttu, TkT 01.01.2003 - 31.12.2003, (40 %)

Koskelainen Lasse, TkT, voimalaitosoppi 01.01.1999 -

Zamankhan Piroz, TkT, virtausmekaniikka, 01.12.1999 -

Kyrki-Rajamäki Riitta, TkT, ydinenergiatekniikka, 01.09.2002 -

Avoinna: Ympäristötekniikka, ympäristötalous ja ympäristöjohtaminen  
Opetusta hoitaa:  
Soukka Risto, TkL, 01.01.2003 - 31.12.2003

Määräaikaisessa virkasuhteessa:  
Kouvo Petri, DI, lämpö- ja ympäristötekniikka, 01.02.2003 - 31.12.2003

#### SÄHKÖTEKNIIKAN OSASTO

Luukko Antti, FT, fysiikka, 01.08.1991 - 31.08.2003

Partanen Jarmo, TkT, sähkötekniikka, 01.04.1994 –

Pyrhönen Juha, TkT, sähkökäyttötekniikka, 01.03.1997 –

Pyrhönen Olli, TkT, säätötekniikka, 01.04.2000 - 31.03.2005

Alatalo, Matti, TkT, elektroniikka (elektroniikka ja sähkötekniikan materiaali-tekniikka), 01.05.2003 – 30.04.2008

Tuuva, Tuure, FT, elektroniikka (mikroelektroniikka), 01.06.2003 – 31.05.2008  
Vp. 1.6.2003 – 31.7.2003

Avoinna: Elektroniikka  
Opetusta hoitaa:  
Silventoinen Pertti, TkT, 01.01.2003 - 31.12.2003

Avoinna: Elektroniikka  
Opetusta hoitaa:  
Roihuvuo Jyri, DI, 01.01.2003 - 31.12.2003

#### KEMIANTEKNIIKAN OSASTO

Nyström Lars, TkT, prosessitekniikka, 01.01.1982 – (osa-aikaeläkkeellä)  
Opetusta hoitaa:  
Kraslawski Andrzej, Ph.D., 01.07.2003 - 30.06.2004 (45 %)

Paatero Erkki, TkT, kemiantekniikka, 01.01.1992 -

Manner Hannu, TkL, paperitekniikka, 01.09.1994 -

Nyström Marianne, FT, membraanitekniikka, 01.03.1998 -

Minkkinen Pentti, TkL, epäorgaaninen ja analyyttinen kemia, 01.09.1998 (01.03.1978) -

Lindström Matti, TkT, fysikaalinen kemia, 01.09.1998 (01.01.1980) -

Turunen Ilkka, TkT, teollisuusprosessien suunnittelu ja kehitys, 01.01.1999 -

Henricson Kaj, DI, selluloosatekniikka, 01.07.2002 - 30.06.2007

Kallas Juha, TkT, kemian laitetekniikka, 01.04.2003 -

Avoinna: Kuitu- ja paperitekniikka

Opetusta hoitaa:

Käyhkö Jari, TkT, 01.03.2003 - 28.02.2004

KONETEKNIIKAN OSASTO

Verho Arto, TkL, koneensuunnitteluoppi, 01.06.1981 -

Pöyhönen Ilkka, TkT, puutekniikka, 01.04.1997 -

Martikainen Jukka, TkT, hitsaustekniikka, 01.02.1998 -

Handroos Heikki, TkT, koneautomaatio, 01.03.1998 31.-

Martikka Heikki, TkT, kone-elinoppi 01.09.1998 (01.06.1983) -

Marquis Gary, TkT, teräsrakenteet, 01.07.2001 -

Mikkola Aki, TkT, virtuaalisuunnittelu, 01.06.2002 -

Vuorilehto Jaakko, TkT, puutekniikka, 01.10.2002 - 31.03.2007

Avoinna: Konepajatekniikka

Opetusta hoitaa:

Varis Juha P., TkT, 01.01.2002 - 31.12.2003

Avoinna: Hitsaustekniikka

Opetusta hoitaa:

Kujanpää Veli, TkT, 01.01.2002 - 31.12.2003

Avoinna: Mekaniikka ja lujuusoppi

Opetusta hoitaa:

Nykänen Timo, TkT, 01.01.2003 - 31.05.2003

Avoinna: Puutekniikka

Opetusta hoitaa:

Kärki Timo, MMT, 01.01.2003 - 31.12.2004

Avoinna: Materiaalitekniikka

TIETOTEKNIIKAN OSASTO

Kerttula Esa, TkT, telematiikka 01.06.1989 -

Lukka Markku, FT, sovellettu matematiikka, 01.01.1997 –

Vp. 01.08.2003 – 31.07.2008

Opetusta hoitaa:

Heiliö Matti, FT, 01.08.2001 - 31.07.2003

Kälviäinen Heikki, TkT, tietojenkäsittelytekniikka, 01.11.1999 -

Voracek Jan, Ph.D., tietojenkäsittelytekniikka, 01.09.2000 - 31.08.2005

Porras Jari, TkT, tietoliikennetekniikka, 01.09.2000 - 31.08.2005

Toivanen Pekka, TkT, tietojenkäsittelytekniikka, 01.01.2001 - 31.12.2005

Lampinen Jouni, KTT, tietojenkäsittelytekniikka, 01.09.2002 - 31.08.2007

Avoinna: Verkkomedia

Opetusta hoitaa:

Kaarna Arto, TkT, 01.09.2003 - 31.07.2005

Avoinna: Tietoliikennetekniikka

Opetusta hoitaa:

Naumov Valeriy, Ph.D., 01.04.2003 - 31.07.2003

Määräaikaisessa virkasuhteessa:

Mattila Jorma, FT, matematiikka, 01.08.2001 - 31.07.2003

Haario Heikki, FT, teollisuusmatematiikka 01.01.2002 - 31.12.2003

Avoinna: Tietojenkäsittelytekniikka

Avoinna: Ohjelmistotekniikka

Avoinna: Tietoliikennetekniikka

Avoinna: Tietoyhteiskunnan verkkopalvelut

Avoinna: Digitaaliset toimintaympäristöt

Avoinna: Käytettävyys

Avoinna: Sovellettu matematiikka

#### TUOTANTOTALOUDEN OSASTO

Tuominen Markku, TkT, tuotantotalous, erityisesti liikkeenjohdon tietosysteemit, 01.12.1988 -

Tiusanen Tauno, Ph.D., tuotantotalous, erityisesti teollisuusyritysten kansainväliset toiminnot, 01.11.1995 -

Lukka Anita, FT, tuotantotalous, erityisesti logistiikka, 01.05.1996 – (Osa-aikaeläkkeellä 50 %)

Pitkänen Seppo, TTL, teollisuustalous, 01.09.1998 (01.08.1984) -

Pirttilä Timo, TkT, tuotantotalous, erityisesti logistiikka, 01.09.1998 – (01.09.1998)

Kässi Tuomo, TkT, teollisuustalous, 15.08.2000 -

Liuhto Kari, Ph.D., KTT, tuotantotalous, erit. teollisuusyrityksen kansainväliset toiminnot 01.07.2002 -

Lehtomaa Ahti, KTT, teknologiayrittäjyys, 01.08.2000 - 31.07.2005

Rantanen Hannu, TkT, tuotantotalous, erityisesti teollisuustalous, 01.03.2002 - 28.02.2007

Avoinna: Tuotantotalous, erityisesti teollisuusyrityksen laskentatoimi

Opetusta hoitaa:

Kärri Timo, TkL, 01.08.2002 - 31.07.2003

Avoinna: Tuotantotalous, erityisesti tietojohdaminen

Opetusta hoitaa:

Papinniemi Jorma, DI, 01.08.2002 - 31.07.2003

Määräaikaisessa virkasuhteessa:

Salminen Risto, TkT, tuotantotalous, 01.01.2002 - 31.12.2003

Torkkeli Marko, TkT, informaatioteknologian liiketoiminta, 01.09.2002 - 31.08.2004

#### KAUPPATIETEIDEN OSASTO

Neilimo Kari, TTT, liiketaloustiede, 01.07.1991 –

Vp. 01.01.2000 – 31.07.2004

Aaltio Iiris, KTT, liiketaloustiede, erityisesti johtaminen ja organisaatiot, 01.08.1997 -

Niemi Matti, OTT, yksityisoikeus, 01.10.2001 -

Kyläheiko Kalevi, KTT, kansantaloustiede, erit. teknologiatutkimus 01.07.2002 –

Ståhle Pirjo, KT, tietojohdaminen, 01.06.2002 - 31.05.2007

Juuti Pauli, VTT, johtaminen ja organisaatiot, 01.11.2002 - 31.10.2007

Virolainen Veli-Matti, TkT, hankintojen johtaminen, 01.11.2002 - 31.10.2007

Avoinna: Yritysjuridiikka

Opetusta hoitaa:

Villa Seppo, OTT, 01.08.2003 - 31.07.2004

Avoinna: Liiketaloustiede

Määräaikaisessa virkasuhteessa:

Pihkala Timo, KTT, liiketaloustiede, 01.06.2003 - 31.05.2005

Ahola Jyrki, KTT, liiketaloustiede, erit. pienten ja keskisuurten yritysten toiminnan kehittäminen, 01.08.2003 - 31.07.2005

Blomqvist, Kirsimarja, KTT, tietojohdaminen, 01.01.2002 - 31.12.2003

Grönroos Mauri, KTT, tietojohdaminen, 02.04.2002 - 31.12.2003

Puumalainen Kaisu, TkT, kansainvälinen markkinointi, 01.08.2003 - 31.07.2005

Sandström Jaana, TkT, liiketaloustiede, laskentatoimi, 01.08.2002 - 31.07.2004

Tienari Janne, KTT, liiketaloustieteet, johtaminen ja organisaatiot, 01.08.2002 - 31.07.2004

Kotonen Ulla, KTT, liiketaloustiede, laskentatoimi, 01.01.2003 - 31.12.2003

Sundqvist Sanna, TkT, kansainvälinen markkinointi, 01.01.2003 - 31.12.2003

Tervonen Antero, TkT, liiketaloustiede, laskentatoimi, 01.01.2003 - 31.12.2003

Pätäri Eero, KTT, liiketaloustiede, rahoitus, 01.03.2003 - 31.12.2003

|          |                                   |
|----------|-----------------------------------|
| <b>8</b> | <b>PRO GRADU -TUTKIELMAOHJEET</b> |
|----------|-----------------------------------|

*Lappeenrannan teknillisessä yliopistossa noudatetaan seuraavia vararehtorin 30.5.2002 hyväksymiä (muutokset 8.5.2003) Pro gradu –tutkielmaohjeita. Ohjeet tulevat voimaan 1.8.2002.*

### **Pro gradu -tutkielman aloittamiseen liittyvät valmistelut**

Pro gradu -tutkielman aloittamista suunnittelevan opiskelijan on perehdyttävä hyvin näihin LTY:ssä noudatettaviin pro gradu -tutkielmaohjeisiin ([www.lut.fi/opinto/ohjeita](http://www.lut.fi/opinto/ohjeita)) ja käytävä tämän jälkeen henkilökohtainen keskustelu sen professorin kanssa, jonka alalta hän suunnittelee gradun tekemistä. Keskustelulla professorin kanssa opiskelija varmistautuu, että suunniteltu aihe täyttää akateemiselle opinnäytteelle asetettavat tieteellisyyden vaatimukset.

Professorin kanssa käsiteltäviä tärkeitä asioita ovat erityisesti seuraavat:

- pro gradu -tutkielman aloittamisen edellytykset (suoritettujen opintojen määrä)
- tutkielman aihe ja tavoite
- tutkielman ohjaaja
- tutkielman julkisuus
- tutkielman tarkastajat
- tutkielman aiheanomus ja sen jättäminen osaston opintosihteerille
- alustavan tutkielmasuunnitelman tekeminen
- rahoitus (oma rahoitus, mahdollinen apuraha tai työsuhte)
- gradua rahoittavan yhteisön ja sitä edustavan ohjaajan kanssa sovittavat asiat.

### **Yleistä**

Syventävien opintojen tutkielmaseminaarin tavoitteena on perehdyttää opiskelija liiketaloustieteellisen tutkimuksen teon perusteisiin ja auttaa häntä oman tutkielmansa valmiiksi saattamisessa.

Tutkielmaseminaari sijoittuu 4. opintovuoteen ja seminaariin osallistuminen edellyttää yleensä laajojen aineopintojen (cum laude approbatur-taso) suorittamista. Oppiainekohtaisesti voi olla myös muita vaatimuksia, jotka ilmenevät tutkintovaatimuksista. Niihin on opiskelijoiden syytä perehtyä. Tutkielmaseminaarin ja tutkielman yhteislaajuus on 20 ov.

### **Pro gradu –tutkielman kieli**

Pro gradu –tutkielma laaditaan sillä kielellä, jolla opiskelija on Suomessa saanut koulusivistyksensä, ellei osasto erityisistä syistä tutkielman aiheen anomisen yhteydessä myönnä lupaa muun kielen käyttöön. Osastoneuvosto antaa määräykset tutkielman kielestä sellaiselle opiskelijalle, joka on saanut koulusivistyksensä ulkomailla tai muulla kuin suomen tai ruotsin kielellä.

## **Pro gradu –tutkielman aiheen anominen**

Opiskelija anoo tutkielman aiheen hyväksymistä, ohjaajan ja tarkastajien määräämistä kauppatieteiden osaston osastoneuvostolta. Osastoneuvosto määrää osaston professorin tai dosentin ohjaajaksi tutkielmalle, sekä tutkielmalle kaksi tarkastajaa. Toinen tarkastaja on osastoneuvoston määräämä ohjaaja. Toinen tarkastaja voi olla LTY:n ulkopuolelta.

Tarkastajien ja opiskelijan allekirjoittama anomuslomake toimitetaan opintosihteerille viimeistään 10 kalenteripäivää ennen osastoneuvoston kokousta. Aiheanomukseen liitetään tutkintorakenne. Lomakkeen (haop1A) ja ohjeita tutkintorakenteen laatimiseen saa opintotoimiston kotisivulta [www.lut.fi/opinto/ohjeita](http://www.lut.fi/opinto/ohjeita) tai opintosihteeriltä.

Tutkielman aihe anotaan työn alkuvaiheessa, kun aiheesta on sovittu tutkielmaa ohjaavan professorin kanssa. Aiheanomuksessa ei vielä tarvitse olla tutkielman lopullinen nimi, vaan se voi vielä muuttua työn edetessä.

Tutkielma voidaan tehdä myös ryhmätyönä, mutta tällöin kunkin opiskelijan on osoitettava oma itsenäinen osuutensa tutkielmasta.

Pro gradu -tutkielman aiheanomusta ja arvosteluanomusta ei käsitellä samassa osastoneuvoston kokouksessa.

## **Kypsyysnäyte**

Opiskelijan on suoritettava tutkielmansa aihepiiristä kirjallinen kypsyysnäyte, jonka arvostelevat sekä tutkielmaa ohjaava professori että yliopiston hyväksymä kielentarkastaja. Kypsyysnäyte kirjoitetaan sillä kotimaisella kielellä, jolla opiskelija on Suomessa saanut koulusivistyksensä. Mikäli opiskelijan koulusivistyskieli on muu kuin suomi tai ruotsi, tulee hänen kirjoittaa kypsyysnäyte osaston määräämällä kielellä. Tällöin kypsyysnäyte tarkistetaan vain sisällön osalta.

Kypsyysnäyte on kirjoitettava vähintään neljä viikkoa ennen aiottua valmistumisajankohtaa. Aikaisintaan kypsyysnäytteen voi kirjoittaa sen jälkeen, kun gradun aiheanomus on käsitelty osastoneuvostossa. Tutkielmaa ohjaava tarkastaja määrää aikaisimman mahdollisen kirjoittamisajankohdan.

Kypsyysnäytteen suorittamisajankohdasta on sovittava tarkastajan sekä osaston toimiston kanssa. Tarkastaja antaa kypsyysnäytteen aiheen. Kypsyyskokeessa opiskelija osoittaa perehtyneisyyttä tutkielman aihepiiriin ja suomen tai ruotsin kielen taitoa. Kypsyysnäyte kirjoitetaan valvotussa koetilaisuudessa ilman lähdeaineistoa. Kypsyysnäytteen voi kirjoittaa myös tietokoneella.

Opiskelijalta, joka on aikaisemmin suorittanut kypsyysnäytteen sisältävän kauppatieteiden kandidaatin tutkinnon, tarkastetaan kypsyysnäyte vain sisällön osalta.

Kypsyysnäytteen kirjoittamisesta on lisäohjeita kielikeskuksen toimittamassa opinto-oppaassa.

## **Pro gradu -tutkielman arvosteleminen**

Osastoneuvosto arvostelee ja hyväksyy tutkielman opiskelijan kirjallisen anomuksen perusteella. Opiskelija toimittaa lopullisen version tutkielman tarkastajille viimeistään kaksi viikkoa ennen sitä osastoneuvoston kokousta, jossa työ on tarkoitus hyväksyä. Lisätietoja työn arvostelusta saa tarkastajilta.

Pro gradu -tutkielman arvosteluanomus (haop1B), tiivistelmät suomen- ja englanninkielisenä, mahdollinen tutkielman luottamuksellisuuspyyntö sekä mustiin kansiin sidotut tutkielmat (4 kpl) toimitetaan opintosihteerille viimeistään 10 kalenteripäivää ennen osastoneuvoston kokousta. Lomakkeita ja lisätietoja saa opintotoimiston kotisivulta [www.lut.fi/opinto/ohjeita](http://www.lut.fi/opinto/ohjeita) tai opintosihteeriltä.

Opiskelijan on toimitettava tutkielma työn tarkastajille luettavaksi ja tarkastettavaksi, ennen kuin se voidaan painattaa lopullisessa muodossaan.

Opiskelija voi pyytää oikaisua tutkielman arvosteluun 14 päivän kuluessa arvostelun julkistamisesta. Kirjallinen oikaisupyyntö osoitetaan arvostelun tehneelle osastoneuvostolle ja se toimitetaan opintosihteerille.

Oikaisupyyntönsä johdosta tehtyyn osastoneuvoston päätökseen tyytymätön voi saattaa asian tutkintolautakunnan käsiteltäväksi 14 päivän kuluessa siitä, kun hän on saanut päätöksestä tiedon.

Tutkielman tarkastajat laativat tutkielmasta kirjallisen lausunnon osastoneuvostolle arvolause-ehdotuksineen. Arvolause sekä tarkastajien nimet merkitään tutkintotodistukseen kuten myös tutkielman nimi. Ryhmätyönä tehdyn tutkielman eri osat arvostellaan tarvittaessa erikseen. Tutkielman arvosana ei vaikuta pääaineen arvolauseeseen.

### **Pro gradu -tutkielman arvosteluun vaikuttavat seikat**

#### **Tutkimuksen tehtävänasettelu**

- Tavoiteasetanta, määrittelyt ja rajaukset
- Suhteuttaminen jo olemassaolevaan tutkimustietoon

#### **Tutkimuksen osien suoritus**

- Käsitteiden, mallien, hypoteesien ja viitekehysten muodostaminen
- Aineiston keruu
- Aineiston käsittely ja analyysi
- Pohdinta, tulkinta ja johtopäätökset

#### **Tutkimuskokonaisuuden hallinta**

- Tutkimuksen kokonaisrakenteen tasapainoisuus
- Järjestelmällisyys ja johdonmukaisuus
- Perusteellisuus ja syvällisyys
- Itsenäinen, kriittinen ja paneutumista osoittava analyysi

#### **Tutkimuksen viimeistely**

- Tutkielman siisteys ja ulkoasu
- Tutkielman kieliasu ja luettavuus

Tutkielmat arvostellaan arvoasteikolla *approbatur*, *lubenter approbatur*, *non sine laude approbatur*, *cum laude approbatur*, *magna cum laude approbatur*, *eximia magna cum laude approbatur* sekä *laudatur siten*, että *approbatur* on alin hyväksytty arvosana ja *laudatur* korkein annettu arvosana tutkielmasta.

Opiskelija on suorittanut tutkintonsa oivallisesti, jos opintosuoritusten keskiarvo on vähintään 4 ja pro gradu -tutkielman arvosana on vähintään *eximia cum laude approbatur*.

## Tutkielman julkisuus

Lain (Suomen perustuslaki 731/99 ja L viranomaisten toiminnan julkisuudesta 621/99) mukaan viranomaisen hallussa olevat asiakirjat ovat julkisia, jollei julkisuutta ole lailla erikseen rajoitettu. Jokaisella on oikeus saada tieto julkisesta asiakirjasta.

Yliopiston tarkastettavaksi luovutettu tutkielma on pääsääntöisesti julkinen asiakirja. Tutkielma on opinnäytetyö, ja siis osa tutkintoa, jolla saavutetaan kelpoisuus virkaan tai tehtävään. Tämän vuoksi tutkielmien tulee olla pääsääntöisesti julkisia ja avoimesti arvioitavana. Poikkeuksena ovat lakiin (621/99 24§) perustuen tutkielmat, jotka sisältävät tietoja yksityisestä liike- tai ammattisalaisuudesta tai muusta vastaavasta yksityisen elinkeinotoimintaa koskevasta seikasta, jos tiedon antaminen aiheuttaisi elinkeinonharjoittajalle taloudellista vahinkoa. Nämä ovat salaisia 25 vuotta, ellei se, jonka suojaksi salaisuus on säädetty, luovu salaisuudesta tietyn määräajan kulumisen jälkeen. Salassapitoaineistoa sisältävä tutkielma hyväksytään kuitenkin osastoneuvostoon arvosteltavaksi vain jos luottamuksellisen aineiston oikeuksien omistaja (=työn toimeksiantaja) rajaa salassapitoajaksi enintään neljä vuotta tai luopuu salassapitovaatimuksesta kokonaan. Osastoneuvostoon ei siis hyväksytä arvosteltavaksi tutkielmaa, jolta edellytetään yli neljän vuoden salassapitoaikaa.

Osaston tulee huolehtia siitä, että tieto tutkielman salassapitoajan enimmäismäärästä (4 vuotta) on opiskelijoiden saatavilla. Työn tarkastajana toimivan professorin velvollisuutena on huolehtia työn julkisuudesta, eli hänen tulee ottaa salassapitoajan enimmäismäärä esille neuvotteluissaan opiskelijan ja työn toimeksiantajan kanssa. Opiskelijan on kuitenkin hyvä informoida työn toimeksiantajaa salassapitoajan enimmäismäärästä jo heti tutkielman aloittamiseen liittyvissä neuvotteluissaan.

Mikäli työ sisältää salassa pidettävää tietoa, on työn toimeksiantajan tehtävä siitä kirjallinen ilmoitus, josta ilmenee salassapidon laajuus, perustelut ja salassapitoaika (yleensä täysin vuosina). Opiskelija vastaa salassapitoilmoituksen toimittamisesta osaston opintosihteerille.

Salaista tutkielmaa käsitellään kokouksessa normaalisti. Osastoneuvoston jäsenillä on virkavastuu salaisuuden säilymisestä, eikä esityslistaan ja pöytäkirjaan merkitä mitään sellaista, mikä loukkaa salaisuutta. Salassapitoajasta tehdään merkintä osastoneuvoston kokouksen pöytäkirjaan. (Osasto ei voi päättää salaisuudesta, vaan se perustuu lakiin viranomaisten toiminnan julkisuudesta 621/99 24§.) Tutkielman nimiölehden oikeaan alareunaan merkitään maininta "salainen" ja päivämäärä, johon asti salaisuus on voimassa. Opiskelija toimittaa kirjallisen luottamuksellisuuspyynnön opintosihteerille samalla, kun hän anoo tutkielman hyväksymistä.

## Tutkielman osat ja ulkoasu

Tutkielman kielen tulee olla virheetöntä, sanonnan selkeää, täsmällistä ja tiivistä. Sen on välitettävä asia lukijalle yksiselitteisesti ja ymmärrettävästi, ja asioiden on edettävä johdonmukaisesti ja eheästi. Sanotaan vain se, mikä on tarpeen; on vältettävä laveasanaisuutta. Erityisesti on huomattava karsia tekstistä muoti-ilmaukset ja turhat vieraskieliset sanat.

Tutkielma tulostetaan A4-kokoon ja sidotaan mustiin, koviin kansiin. Tutkielman kirjoitusfonttina suositellaan käytettäväksi Arial 12. Tutkielma voidaan painaa yksi- tai kaksipuoleisena. Sivun yläreunaan jätetään n. 35 mm:n, vasempaan laitaan n. 50 mm:n marginaali ja yksipuolisessa painatuksessa oikeaan ja alareunaan n. 20 mm:n marginaali. Rivinvälinä käytetään 1,5. Kaksipuoleisessa painatuksessa on huomioitava marginaalit siten, että tehdään ns. "peilikuvareunukset", joissa ulkomarginaalit ovat n. 20 mm ja sisämarginaalit n. 50 mm. Kappalejaossa noudatetaan vasensuora-asettelua: kaikki rivit

aloitetaan vasemmasta marginaalista ja kappaleiden väliin jätetään ylimääräinen tyhjä rivi. Tutkielman ohjeitus on 80-100 sivua.

Tutkielman selkämukseen merkitään värillä painokulta sana Pro gradu -tutkielma, tekijän nimi ja vuosiluku. Teksti aloitetaan 80 mm yläreunasta ja vuosiluvun jälkeen jätetään alareunaan 30 mm.

Tutkielman etukanteen n. 100 mm yläreunasta ja keskitettynä merkitään värillä painokulta sana Pro gradu –tutkielma. Oikeaan alareunaan tulee tekijän nimi ja vuosiluku.

Ryhmätyön opiskelijakohtaiset tutkielmatekstit sidotaan yhteen asiajärjestyksessä. Kussakin osassa tulee olla tekijän nimi ja lähdeluettelo. Yhteisestä sisällysluettelosta on selvittävä kunkin osan tekijän nimi. Muuten noudatetaan ryhmätyöissäkin yleisiä ohjeita.

### **Muotoja koskevia ohjeita ja malleja**

Tutkielman osat sijoitetaan seuraavaan järjestykseen:

#### Nimiölehti

Nimiölehdelle merkitään:

yliopisto, osasto ja pääaine  
pro gradu-tutkielman nimi  
päivämäärä (tutkielman aihe on hyväksytty kauppatieteiden osaston osastoneuvostossa -pvm)  
työn tarkastajat  
työn tekijän omakätinen nimikirjoitus päiväyksineen  
osoite ja puhelinnumero  
mahdollinen salaisuusaika (oikeaan alareunaan)

Tutkielman nimen tulee olla selkeä ja työn sisältöä vastaava. Sen ensimmäisenä sanana pitäisi olla avainsana, joka ilmoittaa jotain olennaista työstä ja jolla on selvä ja tarkka merkitys (SOPIMATTOMIA avainsanoiksi: eräs, katsaus, menetelmä, selvitys, tutkimus, laitteisto yms.)

#### Tiivistelmä

Tiivistelmä on suppea, objektiivinen, itsenäinen esitys, joka tarvittaessa voidaan julkaista erillisenä. Sen tulee olla ymmärrettävissä sellaisenaan ilman alkuperäisdokumenttia. Siinä selvitetään tutkielman sisältö: työn tavoite, tutkimusmetodologiat ja tutkimusmenetelmät, tulokset ja päätelmät. Tutkimusmenetelmästä kerrotaan ainakin sen pääperiaate, tuloksista asetetaan etusijalle todetut uudet ilmiöt ja havainnot, joilla on käytännön merkitystä tai teoreettista uutuusarvoa. Esitysjärjestyksen ei tarvitse noudattaa tutkielman esitysjärjestystä, vaan harkinnan mukaan esim. työn tärkein tulos voidaan sijoittaa ensimmäiseksi. Tiivistelmä tehdään yhden sivun mittaisena. Tiivistelmässä tulee käyttää lyhyitä, täydellisiä lauseita.

Tutkielmaan laaditaan myös englanninkielinen tiivistelmä, josta ilmenee työn englanninkielinen nimi. Jos työ on muun kuin suomenkielinen, lisätään suomenkielinen tiivistelmä. Tiivistelmän pituus on n. 100 sanaa. Sekä suomen-, että englanninkielinen tiivistelmä liitetään tutkielmaan.

Opiskelijan on toimitettava tiivistelmätiedot kirjastoon sähköisessä muodossa. Tätä koskevat ohjeet saa kirjaston www-sivuilta sekä kirjastosta.

Tiivistelmässä on hyvä suosia verbin passiivimuotoja tai aktiivin 3. persoonaa tiivistelmän erillisen julkaisemisen varalta. Vakiintumattomia lyhenteitä, symboleja tai termejä ei saa käyttää selittämättä niitä. Taulukoita, yhtälöitä tms. käytetään vain, jos ne ovat selvyyden vuoksi välttämättömiä. Tiivistelmässä ei viitata alkuperäistekstiin.

Tiivistelmän alkuun kirjoitetaan tutkielman täydelliset tunnistetiedot seuraavassa järjestyksessä:

tekijän nimi  
tutkielman nimi  
osasto  
tutkielman valmistumisvuosi  
pro gradu-tutkielma -merkintä. Yliopisto.  
lehtien, kuvien, taulukoiden ja liitteiden lukumäärä  
tarkastajat  
hakusanat suomeksi  
hakusanat (keywords) englanniksi

Esimerkki bibliografisten tietojen merkitsemisestä tiivistelmään:

#### TIIVISTELMÄ

Tekijä: Markkanen, Marja

Tutkielman nimi : Toimintolaskenta palveluyrityksessä

Osasto: Kauppatieteiden osasto

Vuosi : 1995

Pro gradu -tutkielma. Lappeenrannan teknillinen yliopisto.

47 sivua, 26 kuvaa, 4 taulukkoa ja 8 liitettä.

Tarkastajina: prof. Timo Tietäväinen  
prof. Tiina Tietäväinen

Hakusanat: toimintolaskenta, palveluyritys, toimintojohtaminen

Keywords : activity based costing, service enterprises, cost management

Hakusanojen tulee olla informatiivisia, mahdollisimman hyvin tutkielman sisältöä kuvaavia. Konkreettiset käsitteet (esim. laitteet) ilmaistaan monikossa, abstraktit (esim. menetelmät) yksikössä. Hyvästä otsikosta pitäisi löytyä ainakin osa tärkeimmistä asiasanoista.

#### Alkusanat

Alkusanoissa esitetään tarkastajien osuus työstä sekä ulkopuolinen apu, opastus, neuvot jne, joita tekijä on saanut, sekä mahdolliset kiitokset. Myös työn suorituspaikka mainitaan.

#### Sisällysluettelo

Sisällysluettelossa luetellaan järjestyksessä kaikki tutkielman jäsennystä ilmoittavat otsikot alaotsikkoineen sekä niiden sivujen numerot, joilta luvut alkavat. Sivujen numerointi alkaa ensimmäisestä tekstisivusta arabialaisin numeroin. Sisällysluettelon loppuun voi lisätä erillisen kuva- ja taulukkoluetelon.

Sisällysluettelossa - ja samoin käsittelyosan otsikoissa - käytetään desimaalinumeroointia seuraavan esimerkin mukaisesti (HUOMAA isojen ja pienten kirjainten käyttö ja eriarvoisten otsikoiden porrastus).

## SISÄLLYSLUETTELO

|                                               |    |
|-----------------------------------------------|----|
| 1 JOHDANTO                                    | 1  |
| 1.1 Tehdas                                    | 1  |
| 1.2 Työn määrittely                           | 3  |
| 2 MALLIEN KÄYTTÖ TUOTANNONOHJAUKSESSA         | 3  |
| 2.1 Päätöksenteon apuvälineet                 | 3  |
| 2.2 Mallien luokittelu                        | 5  |
| 2.3 Mallien käyttöalueet                      | 6  |
| -----                                         |    |
| 5 MALLIEN TESTAUKSET JA KÄYTTÖ                | 43 |
| 5.1 Testaukset                                | 43 |
| 5.1.1 Tuotanto-ohjelmien testisovellutukset   | 44 |
| 5.1.2 Budjettisuunnittelun testisovellutukset | 49 |
| 5.2 Lähtötiedot                               | 52 |
| 5.3 Tulosten hyväksikäyttö                    | 53 |
| 6 MALLIEN KEHITTÄMINEN                        | 55 |
| 7 JOHTOPÄÄTÖKSET JA SUOSITUKSET               | 60 |
| LÄHTEET                                       | 60 |
| LIITTEET                                      |    |

### Lyhenteiden ja suureiden tunnusten selitykset

Lyhenteet ja suureiden tunnukset selityksineen luetellaan aakkosjärjestyksessä, matemaattiset ja muut merkit omana luettelonaan, kirjaintunnukset omanaan kunkin kirjaimiston kirjaimet (latinalaiset, kreikkalaiset jne.) eri ryhmässä.

### Johdanto

Johdanto sisältää tehtävän määrittelyn, tutkielman tavoiteasettelun, ja aiheen rajauksen sekä tutkimusmetodologian ja tutkimusmenetelmän selvittämisen yms. tehtävän vaatimat lisähuomautukset.

### Käsittely

Käsittely jaetaan lukuihin, joiden otsikot (tarkasti samanmuotoisina kuin sisällysluettelossa) ilmaisevat työn jäsenyyksen. Käsittelyssä tuodaan esiin kaikki se aineisto, jonka kirjoittaja haluaa esittää vastaukseksi asettamiinsa kysymyksiin, sekä aineiston perusteella tehdyt päätelmät. Käsittelyssä ei pidä toistaa jo sanottua, ellei selvyys niin vaadi.

Jokaisessa lainatussa kohdassa viitataan selvästi lähdeteokseen, jotta lukija voi halutessaan tarkistaa lainauksen.

Työn laatu määrää käsittelyn esitystavan. Usein käsittely voidaan jakaa teoriaosaan, empiiriseen osaan ja tuloksiin:

- teoria, jossa esitetään kirjallisuuden ym. valmiiden tietojen avulla se teoreettinen perusta ja käsitteet, jolta työtä on lähdetty tekemään.

- havaintojen teko, perusmateriaalin kokoaminen jne. Jotta havainnoista olisi tieteellistä hyötyä, on tutkimuksen suoritustapa esitettävä mahdollisimman tarkasti.
- havaintojen käsittely ja tulosten esittäminen kuuluvat usein olennaisesti yhteen. Kaikkia laskutoimituksia ei tarvitse tehdä, kunhan suoritustapa käy riittävän selvästi tekstistä esiin.

Kuvat, taulukot, yhtälöt, kaaviot jne. selventävät käsittelyä ja lisäävät tekstin luettavuutta. Ne otsikoidaan ja numeroidaan juoksevasti, kukin omana ryhmänään.

Teknis-matemaattisista termeistä ja merkinnöistä on huomattava:

- lainattujen lausekkeiden ja yhtälöiden lähde on aina mainittava. Yhtälöiden johtoa ei tarvitse esittää.
- uusien lausekkeiden ja yhtälöiden johto on esitettävä ainakin pääkohdittain. Lähetyhtälöiden lähde on mainittava.
- yhtälöt on numeroitava.

#### Johtopäätökset ja suositukset (Loppukatsaus)

Loppukatsauksessa kootaan käsittely yhteen: esitetään tutkimuksen tulokset ja päätelmät. Ei ole syytä ruveta toistamaan käsittelyssä jo esitettyä, vaan voidaan avata laajempi näkökulma aiheeseen, selvittää mitkä kysymykset jäivät avoimiksi yms. Uusia tietoja, joita ei ole käsitelty, ei yhteenvedossa esitetä; siinä ei myöskään suoraan viitata käsittelyn tekstiin.

#### Lähdeluettelo (Lähteet)

Lähdeluettelo on ehdottomasti merkittävä jokainen teos, teksti, haastattelu tai saatu tieto, johon tekstissä viitataan.

Yleisimmät viitetyypit esitetään seuraavasti:

|               |                          |
|---------------|--------------------------|
| <i>kirjat</i> | tekijä(t), toimittaja(t) |
|               | julkaisuvuosi            |
|               | otsikko                  |
|               | painos (jos useita)      |
|               | kustannuspaikka          |

Esimerkki, kun kirjoittajia on yksi: Patton, M. Q. 1990. Qualitative evaluation and research methods. London: Sage.

Esimerkki, kun kirjoittajia on kaksi: Leino, A. & Leino, J. 1988. Kasvatustieteen perusteet. Jyväskylä: Gummerus.

Moniosaiset teokset käsitellään vastaavasti, paitsi että otsikon lisäksi tulee mainita kyseinen osa.

|                        |                 |
|------------------------|-----------------|
| <i>lehtiartikkelit</i> | tekijä(t)       |
|                        | julkaisuvuosi   |
|                        | artikkelin nimi |
|                        | lehden nimi     |
|                        | volyymi         |
|                        | numero          |
|                        | sivunumerot     |

Esimerkki, kun kirjoittajia on useita: Porter, L. W., Steers, R. M., Mowday, R. T. & Boulian, P. V. 1974. Organizational commitment, job satisfaction, and turnover among psychiatric technicians. *Journal of Applied Psychology* 59, 603-609.

*sarjajulkaisut*    tekijä(t)  
                          julkaisuvuosi  
                          julkaisun nimi  
                          vastuuyhteisö  
                          kustannuspaikka  
                          kustantaja  
                          sarjan nimi ja numero

Esim: Laiho, L. (toim.), 1984. Arctic technology research projects in Finland. Valtion teknillinen tutkimuskeskus (VTT). Espoo: VTT. Tiedotteita 331.

*opinnäytteet*    tekijä  
                          kirjoituksen päiväysvuosi  
                          otsikko  
                          opinnäytteen tyyppi  
                          (diplomityö, pro gradu jne.)  
                          oppilaitos ja osasto

Viitattaessa kokoomateosten osiin kirjoitetaan isäntäjulkaisun nimen eteen "In:", "Teoksessa:" tai nimi kirjoitetaan suurin kirjaimin.

#### Sähköiset julkaisut

Sähköisiin julkaisuihin viitataan SFS 5831 -standardin mukaan. Lisätietoja: kirjaston www-sivut ([www.lut.fi/ltkk/kirjasto](http://www.lut.fi/ltkk/kirjasto)), kirjaston SFS-kokoelma ja informaattikot. Sähköisiin dokumentteihin viittaamista suositellaan vain silloin, jos muuta alkuperäislähdettä ei ole.

Esimerkki sähköpostilähteestä: Bergman, 5. 1996. The Iceland Teacher Training School in the field of biology, science education and development work in environmental education. [stefanb@khi.is](mailto:stefanb@khi.is) 28.6.1996.

Esimerkki internetlähteestä: Denning, P. 1996. Business Designs of the New University. Saatavilla [www-muodossa: URL:http://ene.grnu.edu/pjd/education.html](http://www.muodossa.net/ene.grnu.edu/pjd/education.html) 5.6.1997.

#### Liitteet

Liitteiksi sijoitetaan yhtälöitä, kaavioita, piirroksia yms. joiden ei välttämättä tarvitse olla tekstin yhteydessä, mutta joihin joudutaan viittaamaan. Laajat lisäselvitykset, suuret taulukot, samoin esim. taulukot, joihin tekstissä viitataan usein, kuuluvat liitteiksi. Sen sijaan tekstiin kiinteästi liittyvät selvitykset (kuvat, yhtälöt, taulukot), joita myös tulkitaan, sijoitetaan tekstisivuille.

Liitteen otsikko sijoitetaan sivun yläreunaan.

Liitteet numeroidaan. Jos numero merkitään sivun oikeaan ylälaitaan, käytetään roomalaisia numeroita (Liite I, Liite II). Jos numero asetetaan liitteen otsikon eteen, käytetään arabialaisia numeroita (Liite 1. Otsikko; Liite 2. Otsikko). Jos liite on monisivuinen, jatkosivut merkitään esimerkin mukaan:

- a) Liite I, 1 b) Liite 1. Otsikko  
       Liite I, 2 - liitesivun alareunaan:  
                     (jatkuu)  
       - ja jatkosivun oikeaan ylälaitaan:  
                     (liite 1 jatkoa)

Liitesivuja ei numeroida.

### **Lähdeviittaukset tekstissä**

Viittaukset opinnäytteen sivuilla tekstissä esitetään kirjojen, lehtiartikkelien, sarjajulkaisujen ja opinnäytteiden osalta samoja periaatteita noudattaen kuin lähdeluettelossakin. Lähdeviittaukset tehdään pääsääntöisesti tekstissä esim. Williamsson (1995: 23-25) toteaa tai (Teece 1986). Alaviittaukset varataan tekstiä täydentäviin kommentteihin ja numeroidaan juoksevasti tai aloittaen aina joka sivun osalta numerosta 1. Sivukohtaiset viittaukset esitetään sivun alamarginaalissa ja erotetaan tekstistä n. 5 cm pitkällä viivalla, jonka ylä- ja alapuolella on oltava tyhjä rivi. Sivuviittaukseen tulevat samat tiedot viitattavasta lähteestä kuin lähdeluetteloonkin sillä poikkeuksella, että sivuviittaukseen merkitään myös viitattavien sivujen numero esim. seuraavasti:

111 Campell, 1983: 101-104.

Viitattaessa samaan teokseen kuin edellisessä viitteessä, riittää merkintä: Ibid.

141 Campell, 1983: 116-117.

142 Ibid: 120-122.

Tekstin sisällä sulkeisiin kirjoitetaan sukunimi/-nimet, vuosiluku, sivu(t). Jos halutaan viitata koko edelliseen kappaleeseen, laitetaan piste ennen ensimmäistä suljetta. Jos taas viitataan vain edelliseen lauseeseen, laitetaan piste toisen sulkeen jälkeen.

Yllä oleva malli on ohjeellinen, ei sitova. Lähdeviittauksissa voi käyttää muutakin yleisesti hyväksyttyä merkitsemistapaa tai tehdä tarkastajalta saatujen ohjeiden mukaan.

Apuneuvoja tutkielman laadintaan:

Hirsijärvi - Hurme: Tutkimus ja sen raportointi, 1990.

Hirsijärvi - Remes - Sajavaara: Tutki ja kirjoita, 2002.

Lappeenrannassa 30.5.2002

Ilkka Pöyhönen  
 vararehtori